

# مجلس محلي يافة الناصرة מועצה מקומית יפיע



תقرير مراقب المجلس  
דו"ח מבקר המועצה  
דו"ח שנתי מספר 21  
לשנת 2022

01/05/2023

**לכבוד:**  
**מר מאהר ח'ליליה**  
**ראש המועצה המקומית**  
**יפיע**

**אדון נכבד**

**הנדון: דו"ח מבקר המועצה לשנת 2022**

על פי צו המועצות המקומיות (א) סעיף 145 (א), הריני מתכבד להגיש לכבודך דו"ח על ממצאי הביקורת לשנת 2021.

הדו"ח לשנת 2022 הינו הדו"ח העשרים ואחד במספר שאותו אני מגיש בתפקידי כמבקר המועצה.

הדו"ח כלל נושאים שונים, ביקורת תקן ותקציב סייעות בגנים ובתי ספר ותקן שעות בבתי ספר תיכוניים, אבטחת מוסדות חינוך, עבודות בגן ילדים חסן אלשאטר, הכשרת סטגירים, ליווי בהסעות חינוך מיוחד ומצב ההסעות, תחזוקת גני ילדים, ניתוח תקציב המועצה ומעקב אחרי תיקון ליקויים.

הממצאים באים לחשוף בפני המועצה ליקויים שנתגלו בתפקודה של הרשות המקומית.

בלטו ליקויים ומחדלים, חלקם כבדי משקל, אבל לצערי רוב רובם של הליקויים נגרמו כתוצאה מרשלנות ישירה וחוסר אחריות.

האחריות לתיקון הליקויים בפעילותיה של המועצה מוטלת בראש וראשונה, על מקבלי ההחלטות, מליאת המועצה והעומד בראשה, כגודל הסמכות כן גודל האחריות, מחובתם של היחידות המבוקרות לעסוק בנחישות לתיקון הליקויים שהועלו בדו"ח, כאשר טובת האזרח וטובת המועצה לנגד עיניהם.

לאור הממצאים שהועלו בדו"ח המבקר, הנני ממליץ לכבודו להורות מיידית לתיקון הליקויים שהועלו בדו"ח, ולפעול במרץ כדי להתייעל ולחסוך בהוצאות.

**תוך שלושה חודשים מיום קבלת הדו"ח כבודו מתבקש**, להגיש לוועדת הביקורת את הערותיך בכתב, על הדו"ח ולהמציא למועצה העתק מהדו"ח בצירוף הערותיך.

**בכבוד רב,**  
**ג'מאמעה עאדל**  
**מבקר המועצה**

**העתקים**  
**חברי ועדת הביקורת**

## תוכן העניינים

|       |                                       |
|-------|---------------------------------------|
|       | <b>רקע כללי</b>                       |
| 5     | <b>בקרת תקן ותקצוב סייעות</b>         |
| 6     | רקע והקדמה                            |
| 7     | נתונים כלליים                         |
| 8     | תקציב החינוך לפי נושאים               |
| 9     | מחלקת גני ילדים                       |
| 10    | סייעת שנייה בגנים                     |
| 12    | סייעות לתלמידים וכיתות                |
| 13    | סייעת רפואית                          |
| 14    | סייעת תגבור                           |
| 15    | <b>ממצאים ומסקנות</b>                 |
|       | <b>בתי ספר תיכוניים-תיכון אלחדיקה</b> |
| 16    | רקע והקדמה                            |
| 17    | אופן התקצוב של בית הספר               |
| 18    | התפלגות מספר התלמידים                 |
| 19    | תקן מתוקצב                            |
| 20    | תקן מנוצל בפועל                       |
| 21    | <b>מסקנות והמלצות</b>                 |
| 22-25 | נספחים                                |
|       | <b>בית ספר תיכון אלמראח</b>           |
| 26    | תקן מתוקצב                            |
| 26    | תקן מנוצל בפועל                       |
| 27    | <b>מסקנות והמלצות</b>                 |
| 28-32 | נספחים                                |
|       | <b>אבטחת מוסדות חינוך</b>             |
| 33    | רקע כללי                              |
| 36    | מטרת הביקורת                          |
| 37    | <b>ממצאים</b>                         |
| 42    | <b>המלצות</b>                         |
|       | <b>הכשרת סטג'ירים</b>                 |
| 44    | מטרת הביקורת                          |
| 45    | <b>ממצאים</b>                         |
| 46    | <b>המלצות</b>                         |
|       | <b>ביקורת ליווי הסעות</b>             |
| 47    | מבוא                                  |
| 48    | מטרת הביקורת                          |
| 50    | <b>ממצאי הביקורת</b>                  |
| 53    | <b>המלצות הביקורת</b>                 |
| 54-55 | נספחים                                |
|       | <b>בדיקת עבודות בגן אלשאטר חסן</b>    |

|       |                                |
|-------|--------------------------------|
| 56    | כללי                           |
| 56    | מטרת הביקורת                   |
| 56    | ממצאים                         |
| 60    | המלצות                         |
| 61    | נספח                           |
|       | <b>ביקורת תחזוקת גני ילדים</b> |
| 62    | מבוא                           |
| 62    | מטרת הביקורת                   |
| 63    | מפגעים                         |
| 65-75 | תמונות מהשטח                   |
|       | <b>ניתוח תקציב המועצה</b>      |
| 76    | מבוא                           |
| 77    | מטרת הביקורת                   |
| 77    | ממצאים                         |
| 78    | ניתוח התקציב                   |
| 78    | המלצות                         |
| 79-88 | נספחים                         |
|       | <b>מעקב הסעות 2022-2023</b>    |
| 89    | תמונת מצב ומעקב                |
| 94    | ממצאים                         |
| 95    | המלצות                         |
| 96-97 | נספח                           |
|       | <b>מעקב אחר תיקון ליקויים</b>  |
| 98    | דו"ח 2017-2018                 |
| 100   | דו"ח 2019                      |
| 101   | דו"ח 2020                      |
| 90-91 |                                |
|       | <b>עיקרי החקיקה</b>            |
| 102   | מינוי מבקר וסמכויותיו          |
| 103   | תכנית העבודה                   |
| 104   | דיווח על ממצאי הביקורת         |

## כללי

הביקורת הפנימית הנה פונקציה ארגונית בלתי תלויה שמתפקידה לבחון ולהעריך את הפעילות של הארגון. דוחות הביקורת שהם התוצר המוגמר של עבודת הביקורת מהווים כלי ראשון במעלה לקבלת מידע ניהולי ומשמשים ככלי למידה, ייעוץ והפקת לקחים.

בשנת 1996 חויבו המועצות המקומיות למנות מבקר פנימי, המועצה המקומית יפיע (להלן המועצה) מינתה לראשונה בחודש יולי 2002 מבקר פנימי והיא מעסיקה אותו בחצי משרה.

כדי לשמור ככל האפשר על עצמאותו המקצועית ועל אי תלותו של מבקר המועצה נקבע, כי מבקר המועצה יקבע את תכנית העבודה, את הנושאים המבוקרים ואת היקף הביקורת, בראש ובראשונה על פי שיקול דעתו, על פי דרישת ראש המועצה לבדוק נושא מסוים וככל האפשר על פי בקשת ועדת הביקורת. כמו כן נקבע שמבקר המועצה לא יפוטר, אלא באישור המועצה ברוב של שני שלישים מחבריה, לאחר שניתנה הודעה כדין לכל חברי המועצה, שדבר הפיטורין יידון באותה ישיבה.

דו"ח הביקורת לשנת 2021 שהינו הדו"ח העשרים שמפרסם מבקר המועצה מסכם את פעולות הביקורת לשנת 2021.

הדו"ח כולל מגוון רחב של סוגיות כספיות, ארגוניות, ניהוליות ומשפטיות המתייחסות לתחומי העשייה השונים של המועצה המקומית.

על מקבלי ההחלטות במועצת הרשות, והדרג הבכיר של עובדי הרשות להטמיע את ההכרה, כי הם שרתי הציבור ולא אדוניו, ומחובתם לפעול כשליחיו הנאמנים, כוחם וסמכותם נשאבים מהחוק ומכוחו של הציבור.

מבקר המועצה אינו מתעלם מן העשייה ומן המאמץ הארגוני המושקע על ידי הנהלת המועצה ועובדיה כדי לספק לתושבים שירותים, אולם מטבע הדברים דו"ח הביקורת אינו האכסניה הראויה לשקף זאת.

## **בקרת תקן ותקצוב סייעות ותיכונים**

### **1. רקע**

#### **1.1. הקדמה**

ערכנו בדיקה על נושא תקן ותקצוב של סייעות מחלקת החינוך. ועל כן בדוח זה נבדק הנושא של תשלום השכר אל מול מקור ההקצבה שלו בין אם בתקציב משרד החינוך ובין אם מתקציב הרשות. חשוב לציין שהשכר מהווה בד"כ סעיף גדול/עיקרי בהוצאות ברווח והפסד כמו כן הוא מורכב, הכולל הפרשות גדולות ו/או מורכבות (פיצויים, חופשה, מענקים וכד'). בדוח המוגש בזאת התמקדנו רק בסייעות מחלקת החינוך למיניהם (סייעות בגנ"י, כיתתיות, צמודות, תגבור)

#### **1.2. תהליך העבודה**

בבואנו לערוך את הבדיקה בנושא תקן ותקצוב של עובדי מחלקת החינוך בדקנו לאורך שנת הלימודים תשפ"ב ההוצאות בפועל של השכר לפי תפקיד, תקן שלפיו בוצע תשלום השכר לפי תפקיד, תקציב משרד החינוך הייעודי לתשלום שכר לכל תפקיד ו-את התקן של משרד החינוך הייעודי לתשלום שכר לכל תפקיד.

#### **1.3. מטרת הביקורת**

מטרת עבודה זו הינה ניתוח הגירעון במחלקת החינוך- החלק הקשור בסייעות ובדיקת תרומת השכר לגירעון זה. כמו כן, זיהוי הליקויים מבעוד מועד ותיקונם זאת על מנת שביקורת משרד החינוך במידה ותהיה תצא תקינה וללא קיזוזים מיותרים. במסגרת הביקורת נבדקו הנושאים הבאים:

- תלושי השכר
- דוחות 66 לשנת הלימודים 2021/2022
- דוחות מיתר תשפ"ב
- חוברת השתתפות משרד החינוך
- כרטסות הנה"ח
- דוחות כספיים לשנת הלימודים 2021/2022

#### 1.4. נתונים כלליים

#### גני ילדים ביישוב יפיע

| סך הגנים | בעלות | כמות התלמידים | סוג הגן   |
|----------|-------|---------------|-----------|
| 18       | רשמי  | 592           | טרום חובה |
| 10       | רשמי  | 307           | חובה      |
| סה"כ     |       | 809           |           |

#### להלן רשימת גני ילדים ב מועצה מקומית יפיע:

| סמל גן | 3--4 | 5--6 | חנ"מ | סה"כ |
|--------|------|------|------|------|
| 157503 | 34   |      |      | 34   |
| 159186 |      | 35   |      | 35   |
| 181537 | 2    | 20   |      | 22   |
| 187344 | 1    | 27   |      | 28   |
| 187351 | 1    | 31   |      | 32   |
| 197582 | 4    | 27   |      | 31   |
| 197590 |      | 34   |      | 34   |
| 334136 | 35   |      |      | 35   |
| 376715 | 35   |      |      | 35   |
| 381889 | 32   |      |      | 32   |
| 419838 | 30   |      |      | 30   |
| 463174 | 30   |      |      | 30   |
| 474841 | 34   |      |      | 34   |
| 474858 | 25   |      |      | 25   |
| 474866 | 35   |      |      | 35   |
| 527531 | 33   |      |      | 33   |
| 601849 | 35   |      |      | 35   |
| 601872 |      | 35   |      | 35   |
| 601906 | 34   |      |      | 34   |
| 601922 | 35   |      |      | 35   |
| 601930 |      | 30   |      | 30   |
| 601971 | 35   |      |      | 35   |
| 628206 |      | 33   |      | 33   |
| 628214 | 30   |      |      | 30   |
| 642009 | 30   |      |      | 30   |
| 701086 |      | 35   |      | 35   |
| 902395 | 32   |      |      | 32   |
| 902403 | 30   | 0    |      | 30   |
| סה"כ   | 592  | 307  |      | 899  |

## 2.1 תקציב החינוך לפי נושאים

### גני ילדים :

גני חובה - גילאי 5 גני חובה פועלים מכוח חוקי החינוך והתקנות. אחריות המימון והתפעול מוטלת במשותף על משרד החינוך והרשות המקומית .

משרד החינוך מממן את שכר הגננת שהיא עובדת מדינה (למעט גננות בגני חובה מוכרים) ומעביר לרשות המקומית את שכר העוזרת לגננת (למעט עוזרות הגננות בגני חובה מוכרים) על-פי הדרגה הממוצעת בהתאם להסכם עם השלטון המקומי .

השתתפות המשרד מכסה את ההוצאה לשכר, בעוד שהוצאות התפעול ממומנות על-ידי הרשות המקומית.

תשלומים אלו מועברים עבור תלמידים המשובצים בגנים **מאושרים בלבד**.

ילד בגיל 5-6 שנים חייב רישום על פי חוק חינוך חובה. בחוק נכללים ילדים שנולדו בתאריכים על פי הנחיות בחוברת הרישום לגנים וחוזר מנכ"ל תשע"ו/ 5 סעיף 1-10.3: "הרישום לגני ילדים ולבתי ספר יסודיים לקראת שנת לימודים ה-תשפ"ב", וכן ילדים שנשארים שנה נוספת בגן חובה באישור השירות הפסיכולוגי החינוכי.

תקן גני ילדים ברשויות המקומיות :

הנתונים על מספר התלמידים בגני ילדים יעובדו ע"י המנהל לתקשוב ומערכות מידע במשרד החינוך, ויגיעו ממספר מקורות מידע :

א. מספר ילדי החובה בכל מגמה שנרשמו לרשות המקומית - נתון זה יגיע למנהל לתקשוב ומערכות מידע מספקי השירות שהרשות המקומית בחרה לעבוד איתם ובאפשרותם לדווח ישירות למשרדנו

ב. מספר הגננות המועסקות בכל יישוב ובכל מגמה על ידי משרד החינוך - נתון זה יגיע למנהל לתקשוב ומערכות מידע ע"י דיווח של הממונה על הנושא באגף אי'אמח"י.

ג. אישור תוספות של ילדי השלמה לחינוך המיוחד בגני חינוך מיוחד נעשה על פי מספר הילדים שנקלטו ע"י ספקי השרות בגן לחינוך מיוחד, ובתנאי שמספר הילדים שנקלטו הינו על-פי חוזר מנכ"ל מס' נח/8(ב) (ניסן, תשנ"ח - אפריל 1998).

### מחלקת גני ילדים ברשות:

המחלקה אחראית על מערך גני המועצה הן בהיבט הפדגוגי והן בהיבט הפיזי והסביבתי, בין היתר:

1. ניהול מערך הרישום לגני ילדים .
2. שיבוץ התלמידים בגנים על פי אזורי רישום ועל פי שיקולים אינטגרטיביים .
3. טיפול שוטף ועקיב בתחום האחזקה בגני ילדים .
4. הקלדת נתונים למערכת האוטומציה הארצית
5. הפעלת סל תרבות לכלל הגנים ביישוב .
6. ביקור תקופתי בליווי הפיקוח בגני ילדים- עפ"י הצורך.
7. שיבוץ סייעות לגני הילדים .
8. איסוף נתונים על צפי הגידול באוכלוסייה ע"מ לאתר חסרים במבני גן עתידיים.
9. מיפוי הצרכים במבני הגנים לקראת שיפוצי הקיץ .
10. ניהול שוטף של סעיפים תקציביים – גני ילדים .
11. מעקב שוטף אחר הזמנות ואספקת ציוד לגני הילדים .
12. ארגון, ביצוע ודיווח ועדות שילוב+ ועדות השמה לילדי הגנים.

סה"כ השתתפות משרד החינוך תשפ"ב גנ"י חובה: 1,362,100 ₪

סה"כ השתתפות משרד החינוך תשפ"ב גנ"י טרום חובה: 5,042,676 ₪

סה"כ קיזוז משרד החינוך תשפ"ב בגין גננות עודפות: -2,668,988 ₪

אחוז השתתפות משרד החינוך: 90% לטרום חובה חינוך רגיל, 100% תלמידי חנ"מ , 100% תלמידי חובה ,

תקן המתקצב עוזרות גננות חובה: 11.16 משרות

תקן המתקצב עוזרות גננות טרום חובה: 19.62 משרות

| נושא      | תת נושא              | תקציב<br>משרד<br>החינוך<br>תשפ"ב | תקן<br>מתוקצב<br>משרד<br>החינוך<br>תשפ"ב | דוח עלות<br>2022 | השתתפות<br>העיריה<br>בפועל<br>2022 | השתתפות<br>המועצה<br>תיאוריטי<br>2022 | אחוז<br>השתתפות<br>משרד<br>החינוך |
|-----------|----------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| גני ילדים | עוזרות גננות         | 1,386,256                        | 11.16                                    | 2,121,290        | 735,034                            | -                                     | 100%                              |
| גני ילדים | גנים טרום<br>חובה    | 5,154,378                        |                                          |                  |                                    |                                       | 90%/100%                          |
| גני ילדים | הכ' גננות<br>ע.מדינה | -2,717,548                       | 19.62                                    | 3,205,692        | 768,862                            | 270,758                               |                                   |

## סייעת שנייה:

### רקע כללי

הגיל הרך הינו שלב בפני עצמו בהתפתחות האדם והוא מהווה בסיס ונקודת מוצא לעיצוב עתיד הילדים והחברה. חינוך וטיפול איכותיים בגיל הרך הם המפתח להמשך ההתפתחות ולבניית האישיות של כל ילד. על פי מחקרים בארץ ובעולם מספר הילדים בגן והיחס המספרי מבוגר-ילד הם מרכיבים מרכזיים באיכות החינוך בגיל הרך.

### הצוות החינוכי בגן נדרש:

- להכיר את המאפיינים האישיים של כל הילדים ולעקוב אחר התקדמותם.
- לקדם את התפתחותם של הילדים בהיבטים השונים: רגשי, חברתי, קוגניטיבי ומוטורי בהתאמה למאפיינים האישיים וליכולותיהם.
- להתייחס לילדים ברגישות תוך היענות לצורכיהם הייחודיים.
- להתמודד עם מגוון מטלות קבוצתיות ואישיות, טכניות ופדגוגיות ולאפשר לילדים להתפתח בסביבה תומכת למידה.

### מטרות התוכנית:

להבטיח שילדים בגיל הגן יזכו לתנאים הולמים להתפתחות מיטבית בתחום החינוכי טיפולי לטפח מיומנויות חשיבה, הקניית כלים וחשיפה לידע בתחומי הדעת השונים להקנות כישורי חיים, כישורים חברתיים וכישורים ערכיים לטפח אישיות עצמאית בעלת עמדות של כבוד, סובלנות וקבלה כלפי הדומה והשונה לטפח אוריינות שפתית וטכנולוגית, רגישות לאסתטיקה והכרת אומניות ואופני ביטוי לאומנויות

סה"כ השתתפות משרד החינוך תשפ"ב: 2,187,999 ₪

אחוז השתתפות משרד החינוך: 100%

תקן המתקצב: 5 משרות

| נושא      | תת נושא         | תקציב משרד החינוך תשפ"ב | תקן מתקצב משרד החינוך תשפ"ב | דוח עלות 2022 | השתתפות העיריה בפועל 2022 | השתתפות המועצה תיאורית 2022 | אחוז השתתפות משרד החינוך |
|-----------|-----------------|-------------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| גני ילדים | סייעת שניה גנים | 2,128,245               | 17.4                        | 2,396,939     | 268,694                   | -                           | 100%                     |

### לסיכום:

#### 1- השימושים בפועל

☛ הוצאות שכר (7,723) אלפי ₪

#### 2- המקורות לשכר

☛ השתתפות משרד החינוך 5,951 אלפי ₪

☛ השתתפות המועצה בפועל 1,772 אלפי ₪

☛ השתתפות המועצה התיאורטית 572 אלפי ₪ .

## סייעות לתלמידים ולכיתות

### סייעת כיתתית

בנושא זה ישנה הקצאה אוטומטית של סייעות כיתתיות במסגרות החינוך המיוחד עפ"י סוג הכיתה במערכת התקן, כאשר חלק מהכיתות מתוקצבות ב 70% וחלקן מתוקצבות ב 100% (במועצה מקומית יפיע, לשנה"ל תשפ"ב קיבלו תקצוב בגין סייעות כיתתיות רק לפי אחוז השתתפות של 70%). לקראת שנת הלימודים, לאחר פתיחת הכיתות לשנת הלימודים החדשה במערכת התקן של משרד החינוך, המשרד יקצה באופן אוטומטי שעות להעסקת סייעות כיתתיות למסגרות החינוך המיוחד על פי סוג הכיתה כפי שנפתחה במערכת התקן

סה"כ השתתפות משרד החינוך בסייעות כיתתיות (70%): 674,612 ₪

סה"כ תקן מתוקצב בסייעות כיתתיות (70%): 8.1 משרות

### סייעת שילוב (צמודה)

תמיכה מסוג סייעת אישית היא חלק מהאמצעים להשגת המטרות והיעדים החינוכיים, שנקבעים בתוכנית החינוכית של התלמיד, כדי לקדם את עצמאותו ואת יכולתו לשמור על תקשורת ישירה עם הצוות החינוכי ועם התלמידים. הסייעת הינה חלק מתוכנית תמיכה חינוכית-טיפולית כוללת עבור התלמיד עם הלכות המורכבת בהשתלבות, ואינה עומדת בפני עצמה כתמיכה יחידה. תפקידה של הסייעת לאפשר שילוב מיטבי של התלמיד במסגרת החינוכית לשם קידומו בתחומים הלימודים, הפיזיים, הרגשיים, החברתיים והתנהגותיים בהנחיית המחנכת ולפי התוכנית שנקבעה לתלמיד ע"י הצוות הבין מקצועי. נוהל הקצאת סייעת מפורט בחוזר המנכ"ל נח/10 (ג) ובאתר האגף לחינוך מיוחד). החלטה על זכאות לסייעת מתקבלת בוועדת שילוב על פי קריטריונים ועל פי תפקודו של התלמיד במסגרת החינוכית. הרשות המקומית היא המעסיקה של הסייעת. משרד החינוך מעביר 70% מעלות העסקת הסייעת לרשות המקומית למשך 12 חודשי לימוד לתלמיד שנמצא זכאי, על הרשות להשלים 30% משכר הסייעת.

סה"כ השתתפות משרד החינוך בסייעות הצמודות: 1,315,494 ₪

סה"כ תקן מתוקצב בגין הסייעות הצמודות: 15.72 משרות

## סייעות רפואיות

תלמידים בעלי צרכים רפואיים ייחודיים הלומדים במסגרות חינוכיות רגילות זכאים לביצוע טיפולים פולשניים או פעולות למניעת מצבים מסכני חיים. יובהר כי הזכאות יכולה להינתן לכלל התלמידים במערכת החינוך (הרשמי המוכר והפטור) הנושא מוסדר בחוזר מנכ"ל משרד הבריאות 13/11" מלווה אישי לתלמיד עם צרכים רפואיים ייחודיים בחינוך הרגיל) סייעת רפואית ("בנוסף למטרת הסיוע העיקרית שהיא ביצוע טיפולים פולשניים ופעולות נוספות הסיוע מהווה אמצעי לחינוך ולתמיכה בתלמיד לפיתוח עצמאות ושליטה בטיפולים הנדרשים לו בהתאם לגילו ולמצבו הרפואי. סיוע זה מתלווה לאחריות ההורים בחינוך לעצמאות בטיפול, לצוות המרפאה המטפלת ולתמיכת הצוות החינוכי. קבלת הסיוע מותנה בקריטריונים שנקבעו לזכאות לסיוע, בגיל התלמיד ובדרישה לשליטת התלמיד בהתנהגות הנדרשת ובעצמאות בטיפולים הנדרשים.

סה"כ השתתפות משרד החינוך בסייעות הרפואיות: 365,083 ₪

סה"כ תקן מתוקצב הסייעת הרפואית: 4.89 משרות

| תת נושא      | תקציב משרד החינוך תשפ"ב | תקן מתוקצב משרד החינוך תשפ"ב | דוח עלות 2022 | השתתפות העיריה בפועל 2022 | השתתפות המועצה תיאוריטי 2022 | אחוז השתתפות משרד החינוך |
|--------------|-------------------------|------------------------------|---------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------|
| סייעת כיתתית | 674,612                 | 8.1                          | 3,272,873     | 917,684                   | 289,119                      | 70%                      |
| סייעת שילוב  | 1,315,494               | 15.79                        |               |                           | 563,783                      | 70%                      |
| סייעת רפואית | 365,083                 | 4.089                        |               |                           | 121,694                      | 75%                      |
|              | 2,355,189               | 28                           | 3,272,873     | 917,684                   | 974,597                      |                          |

## לסיכום:

### 3- השימושים בפועל

הוצאות שכר (3,272) אלפי ₪

#### 4- המקורות לשכר

- ☛ השתתפות משרד החינוך 2,355 אלפי ₪
- ☛ השתתפות המועצה בפועל 917 אלפי ₪
- ☛ השתתפות המועצה התיאורטית 974 אלפי ₪ .

#### סייעות כיתתיות תגבור

סל שעות סיוע תגבור מועבר למחוזות ומשמש למקרים הבאים

- לכיתות המאכלסות תלמידים עם לקויות מורכבות - ניתן להקצות שעות חריגות לסייעות כיתתיות ממכסת שעות התגבור המחוזית העומדת לרשות המחוז מדי שנה .
- הוספת שעות סיוע תגבור לכיתות עם לקויות מורכבות בתפקוד נמוך, בהם נדרשת יותר מסייעת אחת בו זמנית (עפ"י קריטריונים שייקבעו במחוז)
- תגבור באופן דיפרנציאלי של בתי ספר לחנ"מ מורכבים ובעלי אפיונים ייחודיים.
- במקרים חריגים, ניתן לייעד חלק ממכסת שעות סייעות התגבור כסיוע לתלמיד עם לקות מורכבת אשר שונה באפיון הלקות שלו וברמת התפקוד שלו באופן קיצוני משאר התלמידים במוסד החינוכי בו הוא לומד (סייעות קוד 3)
- הקצאת סייעת להתנסות בשילוב, לתלמיד הלומד במוסד חנ"מ (קוד 5)

סה"כ השתתפות משרד החינוך בסייעות תגבור (חריגות): 107,867 ₪

סה"כ תקן מתוקצב בסייעות תגבור (חריגות): 1.3 משרות

| תת נושא     | תקציב משרד החינוך תשפ"ב | תקן מתוקצב משרד החינוך תשפ"ב | דוח עלות 2022 | השתתפות העיריה בפועל 2022 | השתתפות המועצה תיאוריטי 2022 | אחוז השתתפות משרד החינוך |
|-------------|-------------------------|------------------------------|---------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------|
| סייעת תגבור | 109,128                 | 1                            | 134,978       | 25,849                    | 46,769                       | 70%                      |

## **לסיכום:**

### **5- השימושים בפועל**

☛ הוצאות שכר (134) אלפי ₪

### **6- המקורות לשכר**

- ☛ השתתפות משרד החינוך 109 אלפי ₪ .
- ☛ השתתפות המועצה בפועל 25 אלפי ₪ .
- ☛ השתתפות המועצה התיאורטית 46 אלפי ₪ .

## **ממצאים ומסקנות**

1. המועצה מעסיקה מספר סוגים של סייעות , הן בחינוך הרגיל והן בחינוך המיוחד, כמו סייעות בגני ילדים חובה וטרום חובה כולל סייעת שנייה, סייעות כיתתיות, סייעות שילוב(צמודות לילד), סייעות רפואיות וסייעות כיתתיות תגבור.
2. השתתפות משרד החינוך בשכרם של הסייעות, נעה בין 70% עד 100% לפי סוג הסייעת ולפי שנוכר בדוח לעיל.
3. בהתאם לבדיקת הביקורת עולה שהמועצה חרגה בתקנים להעסקת סייעות בגני החובה וטרום חובה דבר אשר גרם לעלויות מיותרות שאינם מתוקצבות על ידי משרד החינוך.
4. התקנים המאושרים והמתוקצבים על ידי המשרד בגני חובה 11.16 משרה ובטרום חובה 19.62 משרה.
5. עקב העסקה מעל לתקן המאושר והמתוקצב, החריגה בגני החובה הגיעה לסכום של 735,034 ₪ ובגני טרום חובה לסכום של 768,862 ₪ (ראה טבלה לעיל), כאשר תיאורטית חלקה של המועצה אמור להיות 270,758 ₪ בלבד.
6. יוצא כי השתתפות משרד החינוך בהעסקת הסייעות בגנים 4,093,845 ₪ לעומת עלות שכר של 5,326,982 ₪ (גירעון של 1,233,137 ₪).

7. העסקת סייעת שנייה בגנים בעלות שכר של 2,396,939 ₪ מול השתתפות משרד החינוך בסכום של 2,128,241 ₪ לפי 17.4 משרות או תקנים, גירעון של 268,694 ₪.
8. סל הכול הגירעון למועצה עקב העסקת סייעות מעל לתקן המאושר הוא 1,772,000 ₪, כאשר תיאורטית אמור להיות 572,000 ₪ המהווה 10% השתתפות המועצה. (7,723,000 ₪ עלות שכר מול השתתפות משרד החינוך 5,951,000 ₪).
9. עלות העסקת סייעת במשרה מלאה מגיעה לסכום של 120,000 ₪ בערך, לפי סכום הגירעון השנתי בהעסקת סייעות מעבר לתקן המאושר, עולה שמדובר בהעסקת יותר מ-12 סייעות במשרה מלאה ללא השתתפות משרד החינוך.

## **2. בתי ספר תיכוניים**

### **1. רקע**

#### **2.1 הקדמה**

ערכנו ביקורת לבדיקת השכר והתקצוב בגין שנות הלימוד תשפ"ג. הביקורת בוצעה במהלך החודש נובמבר 2022 עד ינואר 2023 .

#### **2.2 תהליך העבודה**

בבואנו לערוך את הביקורת בנושא ניצול ותקצוב בדקנו לאורך שנה"ל תשפ"ג תקצוב וניצול התקן בתיכוניים.

#### **2.3 מטרת הביקורת**

מטרת עבודה זו הינה בקרה פנימית שמטרתה לערוך בדיקת מעקב כללית אחר ליקויים במידה וקיימים ולהמליץ על דרכים לפתרון מתוך כוונה למנוע הישנות של מקרים דומים.

וכן הסקת מסקנות באשר לפערים בין התקצוב לבין הוצאות השכר בפועל. במסגרת הביקורת נבדקו הנושאים הבאים :

- תקן מתוקצב מול תקן מנוצל
- בדיקת מרכיבי תקצוב

#### **2.4 מתודולוגיה**

לצורך ביצוע הביקורת קיימנו פגישות ובירורים עם בעלי תפקידים בבתי הספר, כמו כן דגמנו מסמכים רלוונטיים.

בעבודתנו התבססנו על המסמכים הבאים :

1. חוזרי מנכ"ל משרד החינוך.
2. כרטסות הנהלת חשבונות .
3. דוחות התפלגות תלמידים .
4. דיווחי תלמידים למשרד החינוך.
5. דיווח במערכת עוש"ר למשרד החינוך לשנה"ל תשפ"ג.
6. תוספות מאושרות במשרד החינוך לשנה"ל תשפ"ג.
7. דוחות מיתר לשנת הלימודים תשפ"ג.

## 2. רקע לשיטת /אופן התקצוב

התקצוב בגין החטיבה עליונה מתבסס על כמות התלמיד, כך שחישוב התשלום מבוצע לפי מספר התלמידים לסוגיהם, כאשר עלות התלמיד נקבעת בהתאם לכל אחת מוואריאציות הלימוד האפשרית.

עלות התלמיד בחטיבה העליונה כוללת חמישה רכיבים.

1. מס' שעות ההוראה לתלמיד - הנגזרות מדרגת הכיתה, מסלול הלימודים, סוג הכתה, מגמת הלימוד, הרכב הכיתה וההגשה לבחינות הבגרות, וגוון תכנית הלימודים.
2. דרגת הותק וממוצע גמולי ההשתלמות, ממוצע שעות הגיל ושיעור משרות המורים בכל סטאטוס של רפורמה (ללא רפורמה ורפורמה מלאה) האופייניים לביה"ס בו לומד התלמיד, מהם נגזרת עלות שעת הוראה לביה"ס.
3. מרכיב קבוע, שהוא סל אחיד של שירותים נלווים שניתן לתלמיד- הנגזר ממסלול הלימודים, סוג הכתה, מגמת הלימוד וסטאטוס הרפורמה ללא רפורמה ורפורמה מלאה.
4. מרכיב חומרי הלימוד- הנגזר ממסלול הלימודים, סוג הכתה, מגמת הלימוד.

בנוסף לאמור לעיל, נוספו נושאים חדשים במערכת התשלומים (במוכרים), אשר יכללו השלמה של התקצוב הנדרש לשכר הלימוד בחטיבה העליונה, בהתאם להסכם עוז לתמורה, כדוגמת שעות פרטניות, שעות תומכות הוראה.

לצורך קבלת התקצוב, יהא על הבעלות לדווח למערכת הממוחשבת על ביצוע הרישום בהקדם, על מנת שהתשלומים עבור חודש ספטמבר בכל שנה יכללו את כל התלמידים המשובצים בכיתות התיכון.

איסוף מצבת תלמידים נעשה החל מסוף חודש אוגוסט לפני פתיחת שנת הלימודים על ידי היחידה לשכר לימוד באמצעות קבלן איסוף.

בתי הספר מדווחים באמצעות "הפורטל" וכך מועבר המידע אל מטה האיסוף. קיימת חשיבות רבה לדיווח הנתונים במועד, באופן מלא ומדויק, בכדי שהתלמידים יקלטו במערכת והמוסד יקבל תשלומים עבור כל התלמידים הזכאים.

### 3. נתונים לגבי תיכוני יפיע

במועצה מקומית יפיע, ישנם שני בתי ספר תיכון:

#### 1. תיכון יפיע 248328

| מספר<br>תלמידים | תאור סוג כיתה | סוג כיתה | כתת אם  | שכבה |
|-----------------|---------------|----------|---------|------|
| 27              | רגילה         | 1        | י' - 1  | י    |
| 31              | רגילה         | 2        | י' - 2  | י    |
| 16              | רגילה         | 3        | י' - 3  | י    |
| 25              | ל"ב טכנולוגי  | 5        | י' - 4  | י    |
| 30              | רגילה         | 10       | י' - 5  | י    |
| 33              | רגילה         | 1        | יא' - 1 | יא   |
| 30              | רגילה         | 2        | יא' - 2 | יא   |
| 26              | רגילה         | 3        | יא' - 3 | יא   |
| 23              | ל"ב עיוני     | 4        | יא' - 4 | יא   |
| 20              | ל"ב טכנולוגי  | 5        | יא' - 5 | יא   |
| 12              | רגילה         | 6        | יא' - 6 | יא   |
| 27              | רגילה         | 1        | יב' - 1 | יב   |
| 21              | רגילה         | 2        | יב' - 2 | יב   |
| 21              | ל"ב עיוני     | 3        | יב' - 3 | יב   |
| 33              | רגילה         | 4        | יב' - 4 | יב   |
| 20              | ל"ב טכנולוגי  | 5        | יב' - 5 | יב   |
| 30              | רגילה         | 6        | יב' - 6 | יב   |
| 425             | סה"כ          |          |         |      |

#### 2. תיכון מראח 371112

| מספר<br>תלמידים | תאור סוג<br>כיתה | סוג כיתה | כתת אם  | שכבה |
|-----------------|------------------|----------|---------|------|
| 9               | רגילה            | 1        | י' - 1  | י    |
| 18              | רגילה            | 2        | י' - 2  | י    |
| 23              | רגילה            | 3        | י' - 3  | י    |
| 28              | רגילה            | 4        | י' - 4  | י    |
| 25              | רגילה            | 5        | י' - 5  | י    |
| 15              | רגילה            | 1        | יא' - 1 | יא   |
| 27              | רגילה            | 2        | יא' - 2 | יא   |
| 30              | רגילה            | 3        | יא' - 3 | יא   |
| 35              | רגילה            | 4        | יא' - 4 | יא   |
| 27              | רגילה            | 5        | יא' - 5 | יא   |
| 12              | רגילה            | 1        | יב' - 1 | יב   |

|            |             |   |         |    |
|------------|-------------|---|---------|----|
| 17         | רגילה       | 2 | יב' - 2 | יב |
| 20         | רגילה       | 3 | יב' - 3 | יב |
| 30         | רגילה       | 4 | יב' - 4 | יב |
| 24         | רגילה       | 5 | יב' - 5 | יב |
| <b>340</b> | <b>סה"כ</b> |   |         |    |

#### 4. ביה"ס תיכון יפיע 248328

#### • שנת הלימודים תשפ"ג

תקן המתקצב בשנה"ל תשפ"ג

#### שעות פרונטאליות

| פירוט סעיף            | ספט-22       | אוק-22       | נוב-22       | דצמ-22       | ינו-23       | פבר-23       | מרץ-23       | אפר-23       | מאי-23       | יוני-23      | יולי-23      | אוג-23       | סך ממוצע     |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| תקן בסיס              | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          | 871          |
| אוריינות מדעית-כ.י.   | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| חינוך תעבורתי         | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            |
| מוחזקות חדש - פיראלי  | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           | 94           |
| מילוי מקום - מוסדות   | 3.24         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3.19         | 3            |
| מנהל/מנהל עוז לתמורה  | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           | 34           |
| סל שע. לתפקיד עוז תמ. | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 12.79        | 13           |
| רכז מעורבות חברתית    | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5.12         | 5            |
| שעות שילוב חט"ע       | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13.25        | 13           |
| <b>סה"כ</b>           | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> | <b>1,040</b> |

#### שעות פרטניות ותומכות

| פירוט סעיף            | ספט-22     | אוק-22     | נוב-22     | דצמ-22     | ינו-23     | פבר-23     | מרץ-23     | אפר-23     | מאי-23     | יוני-23    | יולי-23    | אוג-23     | סך ממוצע   |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ש. פרטניות-עוז לתמורה | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 227.8      | 228        |
| ש. פרטניות נספות-עוז  | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 50.9       | 51         |
| ש. תומכות-עוז לתמורה  | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 379.7      | 380        |
| ש. תומכות נספות-עוז   | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 84.8       | 85         |
| <b>סה"כ</b>           | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>743</b> | <b>744</b> |

מהטבלאות לעיל ניתן לראות שמשרד החינוך מתקצב כ- 1,041 ש"ש פרונטאליות בממוצע, בד בבד משרד החינוך מתקצב השלמה למשרות אלה כשעות פרטניות ותומכות סך של 743 ש"ש בממוצע.

תקן מנוצל בשנה"ל תשפ"ב עפ"י דיווחי מערכת עוש"ר.

| פירוט                                   | כמות שעות |
|-----------------------------------------|-----------|
| סה"כ שעות פרונטאליות מנוצלות            | 1,210     |
| שעות פרטניות                            | 296       |
| שעות תומכות                             | 496       |
| סה"כ שעות פרטניות ותומכות הוראה מנוצלות | 792       |
| סה"כ שעות מנוצלות                       | 2,002     |

### מסקנה:

אחוז ניצול שעות פרונטאליות : 116%

אחוז ניצול שעות עוז לתמורה (פרטניות ותומכות) : 106%

חישוב שעות מוחזקות פריראלי לפי אחוז מוחזקות בהתאם לדוח מיתר שהוא 19.4% הכפלה בשעות תקן בסיס ( $871 \times 10.8\% = 94$  ש"ש).

קיימת חלוקה של שעות **מעל** לתקצוב משרד החינוך ב- 218 שעות, כאשר מתוכן 169 ש"ש פרונטאליות ו-49 ש"ש שהן שעות עוז לתמורה.

על פי הטבלה לעיל, מתברר שמספר השעות שמעל התקן 218 ש"ש שוות ל- 5.45 משרות מלאות.

המשמעות היא העסקת 5.5 מורים/ת במשרה מלאה ללא כל השתתפות ממשרד החינוך, כך שכל עלות העסקתם של המורים/ת על חשבון הקופה הציבורית דבר אשר מכביד על הקופה ומגדיל את הגירעון השוטף של המועצה.

מזה מספר שנים בתי הספר התיכוניים במדינה עברו להעסקת מורים לפי תכנית עוז לתמורה, המשמעות 40 ש"ש למורה במשרה מלאה אשר מחולקות ל-24 ש"ש פרונטאליות כלומר לימוד בפועל, 6 ש"ש פרטניות המורה מלמד תלמידים מ-1 עד 6 בקבוצה ו-10 ש"ש תומכות הכנה ותיקון בחינות ופגישות עם הורים.

המשמעות שיש מספיק ש"ש לכל מורה על מנת לעזור לתלמידים חלשים או מצטיינים ואין צורך בהקצאת עוד ש"ש לתגבור ולהעמیس על קופת המועצה, להיפך יש שעות עודפות שלא מנוצלות.

בהתאם לדוחות מיתר, מתברר שמשרד החינוך משלם למועצה בגין 407 תלמידים, בבדיקת הביקורת מול בית הספר נמצא שרשומים בבית הספר 409 תלמידים.

מסקנה : בגין שני תלמידים המועצה לא מקבלת מימון, מדובר בלפחות 3 ש"ש עבור שני התלמידים הדבר תלוי בסוג הכיתה שמשתייכים אליו.

### המלצות

1. הואיל ומורי בתי הספר העל יסודי(תיכוניים), עברו כבר לתכנית עוז לתמורה המשמעות שיש מספיק ש"ש לכל מורה על מנת לעזור לתלמידים חלשים או מצטיינים לקראת הבגרות, כך שאין צורך כלל בהקצאת עוד ש"ש לתגבור ולהעמיס על קופת המועצה. להיפך יש שעות עודפות שאינן מנוצלות(ש"ש פרטניות).
2. יש להקצאות שעות לימוד אך ורק בהתאם לתקן ש"ש מאושר על ידי משרד החינוך קרי שעות תקן מאושרות ולא לחרוג מהתקן.
3. יש לפעול לביטול תקנים לא מאושרים בשנת הלימודים הבאה.
4. הביקורת ממליצה לפני קליטת מורים חדשים להשלים תקן ומשרה למורים ותיקים קיימים.

## נספחים

מינהל תקשוב ומערכות מידע

מדינת ישראל משרד חינוך

מית"ר - מידע על תשלומים לרשויות, בעלויות ובתי ספר  
LOCAL COUNCIL JAFFA-NAZARETH  
מושב: מ. מקומית יפיע 10404994 צורת הרצאה: הפרשים בלבד  
יפיע  
يافا الناصرة  
חישוב תוספות למסדות (שעות ושרותים) למ. מקומית יפיע מוסד 248328 תכנון יפיע ותק: 0 חודש: 1/2023

| חודש  | קוד נושא | נושא                 | סטטוס | מס' יחידות | תאור יחידה       | אחוז   | עלות      | סכום מחושב | קודם       | הפרש מחושב |
|-------|----------|----------------------|-------|------------|------------------|--------|-----------|------------|------------|------------|
| 09/20 | 035      | קרן השתלמות לשכ"ל    | פעיל  | 886.87     | שכ"ל מ           | 98.76  | 30.69     | 26,880.53  | 26,147.17  | 733.36     |
| 09/20 | 035      | קרן השתלמות לשכ"ל    | פעיל  | 227.59     | פרטניות ר.מלאה   | 98.76  | 30.60     | 6,877.89   | 6,728.12   | 149.77     |
| 09/20 | 035      | קרן השתלמות לשכ"ל    | פעיל  | 379.31     | תומכות ר.מלאה    | 98.76  | 30.60     | 11,462.96  | 11,213.53  | 249.43     |
| 09/20 | 088      | דמי שתיה             | פעיל  | 58         | מורים            | 100.00 | 10.42     | 604.36     | 573.10     | 31.26      |
| 09/20 | 173      | גמול בגרות אחוזי     | פעיל  | 40.14      | מקצועות כ.רגילה  | 100.00 | 263.29    | 10,568.46  | 10,388.23  | 180.23     |
| 09/20 | 173      | גמול בגרות אחוזי     | פעיל  | 23.2       | מקצועות כ.לב     | 100.00 | 263.29    | 6,108.32   | 6,107.68   | 0.64       |
| 09/20 | 173      | גמול בגרות אחוזי     | פעיל  | 0.42       | מקצ' כיתה 07     | 100.00 | 263.29    | 110.58     | 0.00       | 110.58     |
| 09/20 | 177      | גמול טיולים -חוץ בית | פעיל  | 17.94      | כיתה י'          | 100.00 | 169.25    | 3,036.34   | 2,998.35   | 37.99      |
| 09/20 | 177      | גמול טיולים -חוץ בית | פעיל  | 16.9       | כיתה יא          | 100.00 | 169.25    | 2,860.32   | 2,804.21   | 56.11      |
| 09/20 | 177      | גמול טיולים -חוץ בית | פעיל  | 17.94      | כיתה יב          | 100.00 | 169.25    | 3,036.34   | 2,976.78   | 59.56      |
| 09/20 | 177      | גמול טיולים -חוץ בית | פעיל  | 18.78      | מ.מקום ל.טיול    | 100.00 | 119.69    | 2,247.77   | 2,209.84   | 37.93      |
| 09/20 | 316      | חינוך תעבורתי        | פעיל  | 6          | כיתה י'          | 100.00 | 442.54    | 2,655.24   | 2,208.55   | 446.69     |
| 09/20 | 446      | מוחזקות חדש -פריראלי | פעיל  | 534578.16  | סכום מחושב שכ"ל  | 10.80  | 1.00      | 57,734.44  | 56,383.54  | 1,350.90   |
| 09/20 | 456      | שעות שילוב חט"ע      | פעיל  | 7.75       | שעות             | 100.00 | 519.54    | 4,026.43   | 3,948.78   | 77.65      |
| 09/20 | 553      | מילוי מקום - מוסדות  | פעיל  | 3.18       | שעות פרונטאליות  | 100.00 | 519.54    | 1,652.13   | 1,620.27   | 31.86      |
| 09/20 | 553      | מילוי מקום - מוסדות  | פעיל  | 0.78       | שעות פרטניות     | 100.00 | 519.54    | 405.24     | 402.52     | 2.72       |
| 09/20 | 553      | מילוי מקום - מוסדות  | פעיל  | 1.31       | שעות תומכות      | 100.00 | 519.54    | 680.59     | 672.56     | 8.03       |
| 09/20 | 556      | ש.פרטניות עוז לתמורה | פעיל  | 227.59     | שעות רפ. מלאה    | 98.76  | 500.94    | 112,595.22 | 110,114.92 | 2,480.30   |
| 09/20 | 557      | ש.תומכות -עוז לתמורה | פעיל  | 379.31     | שעות רפ. מלאה    | 98.76  | 500.94    | 187,655.40 | 183,524.86 | 4,130.54   |
| 09/20 | 558      | מנהל/מנהל עוז לתמורה | פעיל  | 6          | הפחתת שעות מנהל  | 98.76  | 532.95    | -3,158.04  | -3,064.79  | -93.25     |
| 09/20 | 558      | מנהל/מנהל עוז לתמורה | פעיל  | 40         | ש.מנהל רפ. מלאה  | 100.00 | 398.90    | 15,956.00  | 15,641.60  | 314.40     |
| 09/20 | 558      | מנהל/מנהל עוז לתמורה | פעיל  | 0.59       | גמול ניהול       | 100.00 | 14,507.64 | 8,559.50   | 8,395.74   | 163.76     |
| 09/20 | 558      | מנהל/מנהל עוז לתמורה | פעיל  | 0.5        | תוספת מעבר לרפ.  | 100.00 | 9,671.76  | 4,835.88   | 4,743.36   | 92.52      |
| 09/20 | 559      | סל.שע. לתפקיד עוז תמ | פעיל  | 12.75      | שעות             | 98.76  | 531.55    | 6,693.22   | 6,512.56   | 180.66     |
| 09/20 | 561      | 'אוריינות מדעית-כ.י' | פעיל  | 1          | שעות (תל.י. 0.3) | 100.00 | 499.81    | 499.81     | 490.24     | 9.57       |
| 09/20 | 567      | ש.פרטניות נוספות-עוז | פעיל  | 6.34       | רפ. מלאה רמה א'  | 100.00 | 518.29    | 3,285.95   | 3,260.92   | 25.03      |
| 09/20 | 567      | ש.פרטניות נוספות-עוז | פעיל  | 43.95      | רפ. מלאה רמה ב'  | 100.00 | 498.63    | 21,914.78  | 21,688.21  | 226.57     |
| 09/20 | 568      | ש.תומכות נוספות-עוז  | פעיל  | 10.56      | רפ. מלאה רמה א'  | 100.00 | 518.29    | 5,473.14   | 5,436.57   | 36.57      |
| 09/20 | 568      | ש.תומכות נוספות-עוז  | פעיל  | 73.26      | רפ. מלאה רמה ב'  | 100.00 | 498.63    | 36,529.63  | 36,145.39  | 384.24     |

מערכת עו"ש"ר - עובדי הוראה שאינם רשמיים

תאריך הפקדה: 26/01/2023

248328 :TOIM 5mo

מחוז מדנוח כא"ב: אפא

ותק מחושב: 23

תאריך חישוב פרופיל: 2/1/2023

[illegible]

לצפייה בתאריכים ובנתונים נוספים ניתן להפיק את הדוח בפורמט אקסל הערוני:

משתתף ברפורמת עוז לתמורה באופן חלקי.

משתתף ברפורמת עוז לתמורה באופן מלא.

בשרות: (החל משנת הלימודים תשס"ד)

הערות: (החל משנת הלימודים תשס"ד)  
למחלקת ללל דרכה רכ"ר מחושב פרופיל לפי דרגה 10.

למורים ללא דרגה בכ"ב מחושב פרופיל לפי דרגה 10.<sup>10</sup>

למורים בעלי דרגה 13, 12, 11, 10, מנושב פרוטיל לפי הדרגה הגבוהה.



מחזור מס' 100

מית"ר - מידע על תשלומים לרשויות, בעלויות ובתי ספר

ממל מוטב: 10404994 צורת הצגה: חלל

חישוב שכר לימוד על יסודי למ. מקומית יפיע מוסד: 248328 תיכון יפיע חודש - 12/2022

| הפרש מחושב | סכום מחושב קודם | סכום מחושב | עלות חומרים | עלות מרכיב | קבוע   | חלמ לתלמיד | חלמ לתלמיד | מס' שעות | עלות שעה | עלות מרכיב | מחיר לתלמיד | סטטוס | מסלול מגמה | כתבה/תכונה | חודש         | סוג כיתה                                                                                              |
|------------|-----------------|------------|-------------|------------|--------|------------|------------|----------|----------|------------|-------------|-------|------------|------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5,445.30   | 0.00            | 5,445.30   | 0.00        | 0.00       | 193.90 | 490.50     | 1.49       | 6        | 924.75   | פעיל       | 1220        | 9     | 1003       | 12/2022    | רגיל         | אחוז עז לתמורה חלל: 100 אחוז עז לתמורה חלקי: 0 אחוז ללא עז לתמורה: 0 קוד עז לתמורה: 01 שעות גיל: 0.84 |
| 33,986.73  | 0.00            | 33,986.73  | 0.00        | 0.00       | 279.21 | 490.50     | 2.64       | 22       | 1,574.13 | פעיל       | 0099        | 1     | 1004       | 12/2022    | ל"ב עיוני    |                                                                                                       |
| 1,544.85   | 0.00            | 1,544.85   | 0.00        | 0.00       | 279.21 | 490.50     | 2.64       | 1        | 1,574.13 | פעיל       | 1710        | 1     | 1004       | 12/2022    | ל"ב עיוני    |                                                                                                       |
| 37,553.62  | 0.00            | 37,553.62  | 0.00        | 0.00       | 306.51 | 490.50     | 3.09       | 21       | 1,822.16 | פעיל       | 1710        | 1     | 1005       | 12/2022    | ל"ב טכנולוגי |                                                                                                       |
| 29,772.73  | 0.00            | 29,772.73  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 2.04       | 25       | 1,213.48 | פעיל       | 1410        | 1     | 1010       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 907.55     | 0.00            | 907.55     | 0.00        | 0.00       | 193.90 | 490.50     | 1.49       | 1        | 924.75   | פעיל       | 1220        | 9     | 1010       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 14,480.56  | 0.00            | 14,480.56  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 13       | 1,135.00 | פעיל       | 1220        | 1     | 1101       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 9,527.27   | 0.00            | 9,527.27   | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 2.04       | 8        | 1,213.48 | פעיל       | 1410        | 1     | 1101       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 6,683.33   | 0.00            | 6,683.33   | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 6        | 1,135.00 | פעיל       | 1750        | 1     | 1101       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 34,530.56  | 0.00            | 34,530.56  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 31       | 1,135.00 | פעיל       | 1750        | 1     | 1102       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 14,520.79  | 0.00            | 14,520.79  | 0.00        | 0.00       | 193.90 | 490.50     | 1.49       | 16       | 924.75   | פעיל       | 0099        | 1     | 1103       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 44,706.70  | 0.00            | 44,706.70  | 0.00        | 0.00       | 306.51 | 490.50     | 3.09       | 25       | 1,822.16 | פעיל       | 1710        | 1     | 1105       | 12/2022    | ל"ב טכנולוגי |                                                                                                       |
| 11,138.89  | 0.00            | 11,138.89  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 10       | 1,135.00 | פעיל       | 1220        | 1     | 1111       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 25,009.09  | 0.00            | 25,009.09  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 2.04       | 21       | 1,213.48 | פעיל       | 1410        | 1     | 1111       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 11,138.89  | 0.00            | 11,138.89  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 10       | 1,135.00 | פעיל       | 1220        | 1     | 1201       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 20,245.46  | 0.00            | 20,245.46  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 2.04       | 17       | 1,213.48 | פעיל       | 1410        | 1     | 1201       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 6,683.33   | 0.00            | 6,683.33   | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 6        | 1,135.00 | פעיל       | 1750        | 1     | 1201       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 21,163.89  | 0.00            | 21,163.89  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 19       | 1,135.00 | פעיל       | 1220        | 1     | 1202       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 3,572.73   | 0.00            | 3,572.73   | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 2.04       | 3        | 1,213.48 | פעיל       | 1410        | 1     | 1202       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 8,911.11   | 0.00            | 8,911.11   | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 8        | 1,135.00 | פעיל       | 1750        | 1     | 1202       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 907.55     | 0.00            | 907.55     | 0.00        | 0.00       | 193.90 | 490.50     | 1.49       | 1        | 924.75   | פעיל       | 0099        | 1     | 1203       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 6,683.33   | 0.00            | 6,683.33   | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 6        | 1,135.00 | פעיל       | 1220        | 1     | 1203       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |
| 21,163.89  | 0.00            | 21,163.89  | 0.00        | 0.00       | 212.86 | 490.50     | 1.88       | 19       | 1,135.00 | פעיל       | 1750        | 1     | 1203       | 12/2022    | רגיל         |                                                                                                       |

168  
75  
209  
224  
227  
251

## 5. ביה"ס תיכון מראח אלגוזלאן 371112

תקן המתקצב בשנה"ל תשפ"ג

### שעות פרונטאליות

| פירוט סעיף            | ספט-22 | אוק-22 | נוב-22 | דצמ-22 | ינו-23 | פבר-23 | מרץ-23 | אפר-23 | מאי-23 | יוני-23 | יולי-23 | אוג-23 | סך ממוצע |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|----------|
| תקן בסיס              | 686    | 686    | 686    | 686    | 686    | 686    | 686    | 686    | 686    | 686     | 686     | 686    | 686      |
| אוריית מדעית- כ.י.    | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1       | 1       | 1      | 1        |
| חינך תעבורתי          | 5      | 5      | 5      | 5      | 5      | 5      | 5      | 5      | 5      | 5       | 5       | 5      | 5        |
| מוחזקות חדש - פיראלי  | 133    | 133    | 133    | 133    | 133    | 133    | 133    | 133    | 133    | 133     | 133     | 133    | 133      |
| מילוי מקום - מוסדות   | 2.29   | 2.29   | 2.29   | 2.29   | 2.29   | 2.29   | 2.29   | 2.29   | 2.29   | 2.29    | 2.29    | 2.29   | 2.29     |
| מנהל/מנהל עוז לתמורה  | 34     | 34     | 34     | 34     | 34     | 34     | 34     | 34     | 34     | 34      | 34      | 34     | 34       |
| סל שע. לתפקיד עוז תמ. | 9.17   | 9.17   | 9.17   | 9.17   | 9.17   | 9.17   | 9.17   | 9.17   | 9.17   | 9.17    | 9.17    | 9.17   | 9.17     |
| רכז מעורבות חברתית    | 3.67   | 3.67   | 3.67   | 3.67   | 3.67   | 3.67   | 3.67   | 3.67   | 3.67   | 3.67    | 3.67    | 3.67   | 3.67     |
| שעות שילוב חט"ע       | 27.90  | 27.90  | 27.90  | 27.90  | 27.90  | 27.90  | 27.90  | 27.90  | 27.90  | 27.90   | 27.90   | 27.90  | 27.90    |
| סה"כ                  | 902    | 902    | 902    | 902    | 902    | 902    | 902    | 902    | 902    | 902     | 902     | 902    | 902      |

### שעות פרטניות ותומכות

| פירוט סעיף            | ספט-22 | אוק-22 | נוב-22 | דצמ-22 | ינו-23 | פבר-23 | מרץ-23 | אפר-23 | מאי-23 | יוני-23 | יולי-23 | אוג-23 | סך ממוצע |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|----------|
| ש. פרטניות-עוז לתמורה | 166.3  | 166.3  | 166.3  | 166.3  | 166.3  | 166.3  | 166.3  | 166.3  | 166.3  | 166.3   | 166.3   | 166.3  | 166.3    |
| ש. פרטניות נספוט-עוז  | 12.1   | 12.1   | 12.1   | 12.1   | 12.1   | 12.1   | 12.1   | 12.1   | 12.1   | 12.1    | 12.1    | 12.1   | 12.1     |
| ש. תומכות-עוז לתמורה  | 277.2  | 277.2  | 277.2  | 277.2  | 277.2  | 277.2  | 277.2  | 277.2  | 277.2  | 277.2   | 277.2   | 277.2  | 277.2    |
| ש. תומכות נספוט-עוז   | 20.2   | 20.2   | 20.2   | 20.2   | 20.2   | 20.2   | 20.2   | 20.2   | 20.2   | 20.2    | 20.2    | 20.2   | 20.2     |
| סה"כ                  | 476    | 476    | 476    | 476    | 476    | 476    | 476    | 476    | 476    | 476     | 476     | 476    | 476      |

מהטבלאות לעיל ניתן לראות שמשרד החינוך מתקצב כ- 902 ש"ש פרונטאליות בממוצע, בד בבד משרד החינוך מתקצב השלמה למשרות אלה כשעות פרטניות ותומכות סך של 476 ש"ש בממוצע.

תקן מנוצל בשנה"ל תשפ"ב עפ"י דיווחי מערכת עוש"ר

| פירוט                                   | כמות שעות |
|-----------------------------------------|-----------|
| סה"כ שעות פרונטאליות מנוצלות            | 991       |
| שעות פרטניות                            | 235       |
| שעות תומכות                             | 390       |
| סה"כ שעות פרטניות ותומכות הוראה מנוצלות | 625       |
| סה"כ שעות מנוצלות                       | 1,616     |

## מסקנה:

אחוז ניצול שעות פרונטאליות : 110%

אחוז ניצול שעות עוז לתמורה (פרטניות ותומכות) : 131%

חישוב שעות מוחזקות פריאלי לפי אחוז מוחזקות בהתאם לדוח מיתר שהוא 19.4% הכפלה בשעות תקן בסיס (19.4% \* 686 = 133 ש"ש).

קיימת חלוקה של שעות **מעל** לתקצוב משרד החינוך ב- 238 שעות, כאשר מתוכן 89 ש"ש פרונטאליות ו-149 ש"ש שהן שעות עוז לתמורה.

על פי הטבלה לעיל, מתברר שמספר השעות שמעל התקן 218 ש"ש שוות ל- 5.95 משרות שנתיות, כמעט 6 משרות שנתיות מלאות.

המשמעות היא העסקת 6 מורים/ת במשרה מלאה ללא כל השתתפות ממשרד החינוך, כך שכל עלות העסקתם של המורים/ת על חשבון הקופה הציבורית דבר אשר מכביד על הקופה ומגדיל את הגירעון השוטף של המועצה.

המורה ע.ח. מועסק בחצי משרה (50%) 12 ש"ש פרונטאליות ועוד 8 ש"ש פרטני ותומכות בזמן שהוא מקבל שכר בגין משרה מלאה לפי פסק דין בית המשפט, בד בבד המועצה קלטה מורה לאזרחות במקום להשלים שעות למורה ע.ח. אשר מקבל שכר מלא ומועסק בחצי משרה.

בהתאם לדוחות מיתר, מתברר שמשרד החינוך משלם למועצה בגין 361 תלמידים, בבדיקת הביקורת מול בית הספר נמצא שרשומים בבית הספר 363 תלמידים.

מסקנה : בגין שני תלמידים המועצה לא מקבלת מימון, מדובר בלפחות 3 ש"ש עבור שני התלמידים הדבר תלוי בסוג הכיתה שמשתייכים אליו.

הביקורת העלתה, שלחלק מכתבי המינוי של המורים החדשים בשנתיים האחרונות נחתמו בניגוד לתקנות על ידי מנהל מחלקת החינוך במקום חתימת מורשה החתימה של המועצה שהם ראש המועצה והגזבר, הואיל ומדובר בכתב התחייבות ומסמך כספי לכל דבר.

## המלצות

1. הואיל ומורי בתי הספר העל יסודי(תיכוניים), עברו כבר לתכנית עוז לתמורה המשמעות שיש מספיק ש"ש לכל מורה על מנת לעזור לתלמידים חלשים או מצטיינים לקראת הבגרות, כך שאין צורך כלל בהקצאת עוד ש"ש לתגבור

- ולמעמים על קופת המועצה. להיפך יש שעות עודפות שאינן מנוצלות(ש"ש פרטניות).
2. יש להקצאות שעות לימוד אך ורק בהתאם לתקן ש"ש מאושר על ידי משרד החינוך קרי שעות תקן מאושרות ולא לחרוג מהתקן.
3. יש לפעול לביטול תקנים לא מאושרים בשנת הלימודים הבאה.
4. הביקורת ממליצה לפני קליטת מורים חדשים להשלים תקן ומשרה למורים ותיקים קיימים.
5. הביקורת ממליצה להשלים את המשרה למורה ע.ח אשר מקבל שכר מלא ומועסק בחצי משרה במקום קליטת מורה/ה חדש/ה.

## נספחים

מינהל תקשוב ומערכות מידע

מדינת ישראל - משרד חינוך

מית"ר - מידע על תשלומים לרשויות, בעלויות ובתי ספר  
LOCAL COUNCIL JAFFA-NAZARETH  
يافة الناصرة  
מושב מ. מקומית יפיע 10404994 צורת ההצגה: הפרשים בלבד  
חישוב תוספות למסדות (שעות ושרותים) למ. מקומית יפיע מוסד 371112 תיכון מראח אלגוזלאן ותק: 0 חודש: 1/2023



| חודש                     | תחולה | קוד נושא | נושא                  | סטטוס | מס' יחידות | תאור יחידה      | אחוז   | עלות   | סכום מחושב | קודם       | סכום מחושב | הפרש מחושב |
|--------------------------|-------|----------|-----------------------|-------|------------|-----------------|--------|--------|------------|------------|------------|------------|
| 09/2022                  | 035   |          | קרן השתלמות לשכ"ל     | פעיל  | 674.36     | שכ"ל מ          | 97.97  | 24.68  | 16,305.34  | 16,135.58  | 169.76     |            |
| 09/2022                  | 035   |          | קרן השתלמות לשכ"ל     | פעיל  | 167.1      | פרטניות ר. מלאה | 97.97  | 24.57  | 4,022.30   | 3,980.42   | 41.88      |            |
| 09/2022                  | 035   |          | קרן השתלמות לשכ"ל     | פעיל  | 278.5      | תומכות ר. מלאה  | 97.97  | 24.57  | 6,703.83   | 6,634.04   | 69.79      |            |
| 09/2022                  | 446   |          | מוחקות חדש - פרייראלי | פעיל  | 341123.85  | סכום מחושב שכ"ל | 19.40  | 1.00   | 66,178.02  | 65,725.09  | 452.93     |            |
| 09/2022                  | 556   |          | ש. פרטניות-עז לתמורה  | פעיל  | 167.1      | שעות רפ. מלאה   | 97.97  | 403.66 | 66,082.31  | 65,394.31  | 688.00     |            |
| 09/2022                  | 557   |          | ש.תומכות -עז לתמורה   | פעיל  | 278.5      | שעות רפ. מלאה   | 97.97  | 403.66 | 110,137.19 | 108,990.52 | 1,146.67   |            |
| 09/2022                  | 558   |          | מנהל/מנהל עז לתמורה   | פעיל  | 6          | הפחתת שעות מנהל | 97.97  | 430.15 | -2,528.50  | -2,502.18  | -26.32     |            |
| 09/2022                  | 559   |          | סל. שע. לתפקיד עז תמ  | פעיל  | 9.96       | שעות            | 97.97  | 428.23 | 4,178.58   | 4,135.08   | 43.50      |            |
| 09/2022                  | 575   |          | מוחקות עז לתמורה      | פעיל  | 167.1      | ש. פרטניות מלאה | 19.00  | 428.23 | 13,595.87  | 13,452.75  | 143.12     |            |
| 09/2022                  | 575   |          | מוחקות עז לתמורה      | פעיל  | 278.5      | ש.תומכות מלאה   | 19.00  | 428.23 | 22,659.79  | 22,421.26  | 238.53     |            |
| 09/2022                  | 575   |          | מוחקות עז לתמורה      | פעיל  | 9.96       | שעות תפקיד      | 19.00  | 428.23 | 810.38     | 801.85     | 8.53       |            |
| 09/2022                  | 705   |          | גפן - מוכש"ר          | פעיל  | 16910.64   | תקציב מוסד חט"ע | 100.00 | 1.00   | 16,910.64  | 15,796.79  | 1,113.85   |            |
| סה"כ לחודש תחולה 09/2022 |       |          |                       |       |            |                 |        |        |            |            |            |            |
| 10/2022                  | 035   |          | קרן השתלמות לשכ"ל     | פעיל  | 683.85     | שכ"ל מ          | 97.97  | 24.68  | 16,534.80  | 16,327.00  | 207.80     |            |
| 10/2022                  | 035   |          | קרן השתלמות לשכ"ל     | פעיל  | 169.47     | פרטניות ר. מלאה | 97.97  | 24.57  | 4,079.35   | 4,028.06   | 51.29      |            |
| 10/2022                  | 035   |          | קרן השתלמות לשכ"ל     | פעיל  | 282.45     | תומכות ר. מלאה  | 97.97  | 24.57  | 6,798.91   | 6,713.36   | 85.55      |            |
| 10/2022                  | 173   |          | גמול בגרות אחוזי      | פעיל  | 50.14      | מקצועות כ.רגילה | 100.00 | 219.94 | 11,027.79  | 10,997.00  | 30.79      |            |
| 10/2022                  | 177   |          | גמול טיולים -חוץ בית  | פעיל  | 17.29      | כיתה י          | 100.00 | 141.62 | 2,448.60   | 2,430.19   | 18.41      |            |
| 10/2022                  | 177   |          | גמול טיולים -חוץ בית  | פעיל  | 14.87      | מ.מקום ל. טיול  | 100.00 | 97.93  | 1,456.21   | 1,452.30   | 3.91       |            |
| 10/2022                  | 446   |          | מוחקות חדש - פרייראלי | פעיל  | 351580.68  | סכום מחושב שכ"ל | 19.40  | 1.00   | 68,206.65  | 67,582.28  | 624.37     |            |
| 10/2022                  | 553   |          | מילוי מקום - מוסדות   | פעיל  | 2.52       | שעות פרונטאליות | 100.00 | 425.92 | 1,073.31   | 1,069.05   | 4.26       |            |
| 10/2022                  | 553   |          | מילוי מקום - מוסדות   | פעיל  | 0.62       | שעות פרטניות    | 100.00 | 425.92 | 264.07     | 259.81     | 4.26       |            |
| 10/2022                  | 556   |          | ש. פרטניות-עז לתמורה  | פעיל  | 169.47     | שעות רפ. מלאה   | 97.97  | 403.66 | 67,019.57  | 66,177.00  | 842.57     |            |
| 10/2022                  | 557   |          | ש.תומכות -עז לתמורה   | פעיל  | 282.45     | שעות רפ. מלאה   | 97.97  | 403.66 | 111,699.25 | 110,293.71 | 1,405.57   |            |
| 10/2022                  | 558   |          | מנהל/מנהל עז לתמורה   | פעיל  | 6          | הפחתת שעות מנהל | 97.97  | 430.15 | -2,528.50  | -2,502.18  | -26.32     |            |
| 10/2022                  | 559   |          | סל. שע. לתפקיד עז תמ  | פעיל  | 10.1       | שעות            | 97.97  | 428.23 | 4,237.32   | 4,180.75   | 56.57      |            |
| 10/2022                  | 567   |          | ש. פרטניות נוספות-עז  | פעיל  | 10.83      | רפ. מלאה רמה א' | 100.00 | 424.08 | 4,592.78   | 4,588.54   | 4.24       |            |
| 10/2022                  | 568   |          | ש.תומכות נוספות-עז    | פעיל  | 18.05      | רפ. מלאה רמה א' | 100.00 | 424.08 | 7,654.64   | 7,650.40   | 4.24       |            |
| 10/2022                  | 575   |          | מוחקות עז לתמורה      | פעיל  | 169.47     | ש. פרטניות מלאה | 19.00  | 428.23 | 13,788.70  | 13,613.77  | 174.93     |            |

1

יפיע, מיקוד 16955, טל. 04-6557555 פקס. 04-6559384 דוא"ל: yaffa@ladpc.gov.il  
Yaffa of Nazareth Zip 16955 - Tel: +972-4-6557555 Fax: +972-4-6559384

**מערכת עו"ר - עובדי הוראה שאינם רשמיים**

**דוח נתוני כח אדם בהוראה**

תאריך הפקדה: 17/01/2023

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| שם מוסד:            | תיכון מרמא אלגוזלן |
| שלב חינוך:          | חטיבה עליונה       |
| תאריך חישוב פרופיל: | 2/1/2023           |
| שנת לימודים:        | תשפ"ג              |
| סטטוס מוסד ברפורמה: | עוז לתמורה - מלא   |
| ממוצע גמולים:       | 15.501998550415    |
| מחוז מדווח כ"ב:     | צפון               |
| מחוז מוסד:          | 371112             |
| תוקף מחושב:         | 14                 |

| היקף<br>משרה | סה"כ<br>ש"ש | ש"ש<br>תומכות | ש"ש<br>פרטני | ש"ש<br>פרוטאלי | סה"כ<br>גמולים<br>לא עזר | סה"כ<br>גמולים<br>עזר | גמולי<br>השכלה | גמולי<br>השתלמות<br>עזר | גמולי<br>השתלמות | וותק    |       | דרגה<br>אופק | דרגת<br>השכלה | סוג<br>מעסיק | שם פרטי            | שם משפחה  | מספר זהות |
|--------------|-------------|---------------|--------------|----------------|--------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------|------------------|---------|-------|--------------|---------------|--------------|--------------------|-----------|-----------|
|              |             |               |              |                |                          |                       |                |                         |                  | תמריצים | צהל   |              |               |              |                    |           |           |
| 0.1625       | 6.50        | 1.50          | 1            | 4              | 15.75                    | 15.75                 | כפל<br>תואר    | 7                       | 7                | 16      |       | 3            | לא רשמי       | אנור         | סיאח               | 21829056  |           |
| 1            | 36          | 10            | 6            | 20             | 24.75                    | 26.75                 | כפל<br>תואר    | 23                      | 23               | 36      |       | 2            | לא רשמי       | סלים         | סלימאן             | 56956063  |           |
| 1            | 40          | 10            | 6            | 24             | 10.75                    | 10.75                 | כפל<br>תואר    | 2                       | 2                | 8       |       | 3            | לא רשמי       | אדרם         | סרחאן              | 204665467 |           |
| 0.6125       | 24.50       | 6             | 4            | 14.50          | 13.75                    | 13.75                 | כפל<br>תואר    | 5                       | 5                | 9       |       | 3            | לא רשמי       | כתרין        | עואד               | 203352307 |           |
| 0.9825       | 36.50       | 9             | 5.50         | 22             | 16.75                    | 16.75                 | כפל<br>תואר    | 8                       | 8                | 14      | אקדמי | 2            | לא רשמי       | מריאנה       | עובייד<br>מעבוכ    | 43224443  |           |
| 0.9825       | 36.50       | 9             | 5.50         | 22             | 11.75                    | 11.75                 | כפל<br>תואר    | 3                       | 3                | 8       |       | 3            | לא רשמי       | מרות         | עאלא אלדן<br>זיינה | 26570317  |           |
| 1            | 40          | 10            | 6            | 24             | 24.75                    | 26.75                 | כפל<br>תואר    | 23                      | 23               | 13      |       | 2            | לא רשמי       | מוחמד        | עלי סאלח           | 39587357  |           |
| 1            | 40          | 10            | 6            | 24             | 8.75                     | 8.75                  | כפל<br>תואר    |                         |                  | 6       |       | 3            | לא רשמי       | מוחמד        | שחאדה              | 205538713 |           |
| 0.9825       | 36.50       | 9             | 5.50         | 22             | 10.75                    | 10.75                 | כפל<br>תואר    | 2                       | 2                | 3       |       | 3            | לא רשמי       | אסירא        | שריף               | 308390194 |           |

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| ס"כ: מס' עובדי הוראה: | 51      |
| ס"כ שעות פרונטליות:   | 990.50  |
| ס"כ שעות פרטניות:     | 235.00  |
| ס"כ שעות ת.ה:         | 389.50  |
| ס"כ ש"ש:              | 1615.00 |
| מס' משרות:            | 42.50   |

814

מינהל תקשוב ומערכות מידע

מית"ר - מידע על תשלומים לרשויות, בעלויות ובתי ספר

סמל מוטב: 10404994 צורת הצגה: מלא

חשוב שכל לימוד על יסודי למ. מקומית יפיע מוסד: 371112 תיכון מראת אלגולאן  
12/2022 - חודש

ותקן מוסד: 14 אחוז גמול השתלמות: 18.57 גמול בגרות: 1 אחוז רמת שירות: 96.95

[illegible]

0.44: אחוז ללא עז לתמורה: 2.87 ק"ד עז לתמורה: 01 שעות גיל: 0.44

|   |        |        |      |   |          |       |      |
|---|--------|--------|------|---|----------|-------|------|
| 0 | 581.70 | 407.32 | 4.46 | 1 | 2,398.35 | 7.799 | 3510 |
|---|--------|--------|------|---|----------|-------|------|

|        |        |      |    |        |      |      |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|
| 193.90 | 40/.32 | 1.77 | 24 | 914.86 | 7.99 | 4003 |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|

[illegible]

|        |        |      |   |          |      |      |
|--------|--------|------|---|----------|------|------|
| 212 86 | 407 32 | 2 04 | 1 | 1 043 79 | 5405 | 3220 |
|--------|--------|------|---|----------|------|------|

|        |        |      |   |        |      |      |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|
| 212.86 | 407.32 | 1.88 | 4 | 978.62 | 7.99 | 1210 |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|

|        |        |      |    |          |      |      |
|--------|--------|------|----|----------|------|------|
| 212.86 | 407.32 | 2.04 | 21 | 1,043.79 | 5.99 | 3220 |
|--------|--------|------|----|----------|------|------|

|        |        |      |   |        |      |      |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|
| 212.86 | 407.32 | 1.85 | 9 | 966.40 | 7.99 | 3510 |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|

|        |        |      |    |        |     |      |
|--------|--------|------|----|--------|-----|------|
| 212.86 | 407.32 | 1.88 | 23 | 978.62 | 749 | 3510 |
|--------|--------|------|----|--------|-----|------|

|        |        |      |    |        |     |      |
|--------|--------|------|----|--------|-----|------|
| 153.30 | 401.32 | 1.11 | 30 | 314.00 | 175 | 4003 |
|--------|--------|------|----|--------|-----|------|

|        |        |      |    |        |      |      |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|
| 212.86 | 407.32 | 1.88 | 16 | 078.62 | 4.22 | 1710 |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|

|        |        |      |   |          |       |      |
|--------|--------|------|---|----------|-------|------|
| 212.86 | 407.32 | 2.04 | 1 | 1.043.79 | 7.499 | 3220 |
|--------|--------|------|---|----------|-------|------|

|        |        |      |   |        |      |      |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|
| 212.86 | 407.32 | 1.88 | 2 | 978.62 | 4.99 | 1210 |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|

|        |        |      |    |          |       |      |
|--------|--------|------|----|----------|-------|------|
| 212.86 | 407.32 | 2.04 | 25 | 1,043.79 | 4.995 | 3220 |
|--------|--------|------|----|----------|-------|------|

|          |           |
|----------|-----------|
| 5,808.40 | 26,683.55 |
|----------|-----------|

|        |        |      |    |        |      |      |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|
| 212.00 | 401.32 | 1.00 | 22 | 9/0.02 | 7.99 | 3310 |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|

|        |        |      |   |        |      |      |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|
| 103.00 | 407.33 | 4.40 | 4 | 900.84 | 5.40 | 2640 |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|

|        |        |      |    |        |       |      |
|--------|--------|------|----|--------|-------|------|
| 193.90 | 407.32 | 1.77 | 26 | 914.86 | 7.495 | 4003 |
|--------|--------|------|----|--------|-------|------|

|        |        |      |   |        |      |      |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|
| 193.90 | 407.32 | 1.49 | 3 | 800.81 | 7799 | 4003 |
|--------|--------|------|---|--------|------|------|

|        |        |      |    |        |      |      |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|
| 212.86 | 407.32 | 1.88 | 17 | 978.62 | 7799 | 1210 |
|--------|--------|------|----|--------|------|------|

|        |        |      |    |        |     |      |
|--------|--------|------|----|--------|-----|------|
| 212.86 | 407.32 | 1.88 | 18 | 978.62 | 799 | 1710 |
|--------|--------|------|----|--------|-----|------|

5

|                                                                                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ב"ס תיכון מראח אלגוזלאן<br/>ע"ש מחמוד דרויש<br/>ת.ד. 5902 מיקוד 16955<br/>סמל מוסד 371112<br/>טל : 04-6444931 / פקס : 04-6353981</p> |  <p>يافة الناصرة</p> | <p>مدرسة مراح الغزلان الثانوية<br/>محمود درويش<br/>ص.ب. 5902 مיקود 16955<br/>رمز المدرسة 371112<br/>هاتف : 04-6444931 / فاكس : 04-6353981</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

5.10.22

נתקבל  
05-10-2022  
מועצה מקומית יפיע

לכל מאין דבעי, רשות מקומית יפיע  
שלום רב,

### הנדון: העלאת אחוזי המשרה למורים שקופחו

לאור המצב הקיים והמינויים החדשים למורים מתגברים בשנה"ל תשפ"ג (סה"כ 6 מורים חדשים) שקיבלו מינוי מהרשות לעסוק כמורים בב"ס תיכון מראח אלגוזלאן ללא צורך של ממש במינויים הני"ל.

אנו פונים לכבודכם ומבקשים לתגמל את המורים הוותיקים שממלאים את תפקידם בצורה מכובדת ומשביעת רצון עם הצלחות ידועות למפקחים ומנהלת המחוז במישורים השונים ובמטרה למנוע קיפוחם ובמיוחד כשרואים שישנם מספיק תקציבים לאור המינויים הני"ל, אנו מבקשים מכבודכם להשלים למורים הני"ל את משרתם לפני כל מינוי חדש מיותר.

רשימת המורים שיש להגדיל את משרתם מצורפת למכתבי זה.

| מספר | שם המורה       | ת.ז.      | אחוז המשרה |
|------|----------------|-----------|------------|
| 1    | אבו גאנס אסיל  | 305660664 | 100 %      |
| 2    | אבו גליל גיהאד | 26566828  | 100 %      |
| 3    | חאג רנא        | 203103098 | 100 %      |
| 4    | חטיב נסרין     | 32887986  | 100 %      |
| 5    | חטיב היבא      | 32728099  | 100 %      |
| 6    | מגאמסה אסיל    | 29985470  | 100 %      |
| 7    | חליליה מיסון   | 300952876 | 100 %      |
| 8    | כנאנה אמינה    | 302477633 | 100 %      |
| 9    | נעראן עליא     | 21816178  | 100 %      |
| 10   | שריף איסראא    | 308390194 | 100 %      |

בכבוד רב,

רג'א אחמד  
מנהל משרד המבקר  
מועצה מקומית יפיע  
סמל מוסד 371112

מחמוד עלי סאלח  
מנהל משרד המבקר  
מועצה מקומית יפיע

## אבטחת מוסדות חינוך

### 1. כללי

אבטחת התלמידים במוסדות חינוך הינה משימה לאומית ראשונה במעלה. הפיגועים בקרב האוכלוסייה האזרחית וירי רקטות לעבר ישובים הגבירו את מודעות משרד החינוך, משטרת ישראל, פיקוד העורף והרשויות המקומיות לנושא זה, אבטחת מוסדות חינוך נועדה לשמור על שלום השהים במוסדות החינוך – תלמידים, מורים, עובדים ומבקרים ולאפשר קיומם של לימודים סדירים ללא הפרעות של גורמים זרים ועוינים, אבטחה יעילה עשויה להרתיע גורמים זרים ועוינים ולתרום לתחושת הביטחון של התלמידים במוסדות החינוך.

אבטחת מוסדות החינוך מורכבת ממספר רבדים היוצרים את מערך האבטחה השלם, החל מאמצעים פיזיים כגון: גדרות, שערים ומרחבים מוגנים, המשך באמצעי התראה כגון לחצני מצוקה מצלמות וקישור למוקד הביטחון וכלה באנשי ביטחון המוצבים בשערי מוסדות החינוך וכמובן משטרת ישראל.

המקרה המזעזע ביותר הזכור לכל תושב ישראלי הוא הרצחה של תאיר ראדה, נערה בכיתה ח' הנרצחה באכזריות בתא שירותים של חטיבת הבניינים "נופי גולן" בדצמבר 2006. נובמבר- דצמבר 2022, שני החודשים האלים בקרב בתי הספר בישראל. מקרים אלימות שונים בערים מופרזים ברחבי הארץ מתרחשים בבתי הספר מבוצעות על ידי תלמידים במוסדות חינוך: "מול עיני המזכירה נער בן 16 נדקר בבית ספר ברחובות", הנער ניסה להימלט אל חדר המנהל, אך התוקפים שקפצו מעל הגדר רדפו אחריו, דקרו אותו בראשו - ונמלטו במהירות. כך פורסם באתר החדשות של Ynet.



" תלמיד בן ה-16 נדקר בבי"ס בנתניה ; התלמידים מבוועתים " מפחיד לבוא לכאן ".  
התלמיד פונה במצב קל לבית החולים לניאדו . התלמידים סיפרו : "שלושה תלמידים  
דקרו אותו ". זו הייתה הכוורת שפרסם אתר ישראל היום .



**מקרה אחרון :** " אירוע אלימות בקריות : נער דקר את המנהל .תלמיד תיכון כבן 16  
דקר על פי החשד את מנהל בית ספרו בכפר ביאליק. המנהל נפצע באורח קל ופונה  
למרכז הרפואי רמב"ם בחיפה ". זו הייתה כותרת אתר החדשות סרוגים .



נשאלת השאלה איפה היו המאבטחים של המוסדות הללו? . איך בכל אחת  
מהמוסדות הצליחו הנערים לבצע מעשים כאלה קשים וחלק מהמחקרים הצלחו  
להימלט מבית הספר? . שאלות אלה מערערות ספק אצל הציבור ההורה ובהחלט  
מערערות ספק אצל האחראים על אבטחת מוסדות החינוך שיש ליקויים מסוימים .  
בית המשפט העליון התייחס בפסק דינו בשבתו כבג"צ בתיק 10980/04 בנושא  
הבטיחות במוסדות החינוך :

"לנושא הבטיחות, ובפרט במוסדות החינוך, יש חשיבות עליונה. מחייב הוא הקפדה  
יתרה, זהירות ומעורבות למען מטרה שאין חשובה ממנה – השמירה

על חיי אדם. הורים השולחים את ילדיהם מדי בוקר אל בית הספר, אל גן הילדים, נותנים פיקדון יקר, שאין לו מחיר בידי מערכת החינוך. מפקידים הם את ילדם בידי המדינה מדי יום בכדי שזה יקנה השכלה, ידע, חינוך, וערכים ויהפוך לפרט המגשים את יכולותיו ותורם לחברה בה הוא חי. הנחתם של ההורים היא כי המדינה תדאג לביטחונם של ילדיהם ואלה יחזרו בשלום אל ביתם בסוף יום הלימודים".

בתחומי הרשויות המקומיות מצויים מוסדות חינוך שונים:

גני ילדים;

בתי ספר יסודיים;

חטיבות ביניים ובתי ספר תיכוניים.

אבטחת מוסדות חינוך מיועדת:

א. לאבטח את התלמידים, המורים, צוות העובדים ואחרים ולאפשר קיום לימודים סדירים.

ב. להרתיע גורמים עוינים (גם פליליים) ולמנוע מהם ביצוע פיגוע במוסדות החינוך על ידי החדרת מטעני חבלה והנחתם בתוך המוסד או סמוך לו וביצוע הרג באוכלוסיית המוסד או השתלטות על מוסד החינוך לשם לקיחת בני ערובה.

ג. למנוע כניסת זרים ללא רשות.

אופן אבטחת מוסדות חינוך והיערכותם לשעת חירום נקבעו בנהלים שמוצאים על ידי מנכ"ל משרד החינוך וזאת בהתאם להנחיות הגורמים הממונים על הנושא במשטרת ישראל ופיקוד העורף. ממשלת ישראל בישיבתה מחודש יולי 1992, החליטה שהאחריות לביטחון מוסדות החינוך הינה על המשרד לביטחון פנים באמצעות משטרת ישראל. אגף הביטחון במשרד החינוך כגוף מונחה ע"י משטרת ישראל מחויב ליישם את הנחיות המשטרה באמצעות קב"ט מוסדות חינוך ברשויות המקומיות.

**חוזר מנכ"ל משרד החינוך תשע"ג(2)(א) מחודש אוקטובר 2012 כולל בתוכו את כל הנושאים הקשורים בארגון מערך האבטחה/הביטחון בבית הספר.**

על הקב"טים למוסדות חינוך מוטלת האחריות לקיום סדרי הביטחון במוסדות החינוך והציבור להיערכות המוסדות לשעת חירום. לצורך קיום האבטחה ועפ"י הקבוע בחוזר מנכ"ל משרד החינוך, העירייה מתקשרת בחוזים עם חברות אבטחה. חברות האבטחה מעמידות לרשות המועצה שומרים וניידות סיור במקרה הצורך.

ההתקשרות עם חברות האבטחה היא כאמור באמצעות חוזים לאחר קיום מכרז.

**מספר המאבטחים** נקבע בידי המשטרה עפ"י מספר מוסדות החינוך וגודלם. במימון האבטחה במוסדות חינוך משתתפת הממשלה (המשרד לביטחון פנים/משטרת ישראל) וזאת בשיעור של 64% מהתקן שאושר.

האבטחה בגני ילדים - בחוזר מנכ"ל משרד החינוך נקבע, כי משטרת ישראל היא הגורם המוסמך להנחות את מנהלת הגן בכל הקשור לתכנון האבטחה והוצאתה לפועל באמצעות קב"ט מוסדות חינוך. בחוזר הנ"ל נקבע, כי על מנהלת הגן לפעול לביצוען של כל הנחיות הביטחון.

**לסיכום ניתן לאמור**, כי שרותי השמירה/אבטחה במוסדות החינוך נמצאים באחריות המשטרה ומשרד החינוך. משרד החינוך והמשטרה מנהלים מערכי הדרכה, פיקוח ובקרה על רמת האבטחה ועל עבודת המאבטחים והקב"טים מן הבחינה המקצועית והארגונית. העירייה "כקבלן משנה" מבצעת את העבודה ומוציאה לפועל את הנחיות המשטרה ומשרד החינוך.

האחריות לביצוע הנחיות הביטחון, כפי שהוגדרו ע"י משטרת ישראל והקב"ט, מוטלים על מנהלי בתי הספר. כך על פי חוזר מנכ"ל משרד החינוך: **"מנהל בית הספר הוא האחראי הכולל במוסד החינוכי, והוא הנושא באחריות לביצוען של כל הנחיות הביטחון כפי שהן תועברנה על ידי קב"ט הרשות המקומית"**.

עפ"י חוזר משרד החינוך, האחריות על ביצוע הנחיות הביטחון והטיפול בשעת חירום בגני הילדים, הינה על הגננת: **"על מנהלת הגן לפעול לביצוען של כל הנחיות הביטחון כפי שהן תועברנה על ידי קב"ט הרשות המקומית על פי ההנחיות של משטרת ישראל והגופים המוסמכים"**.

#### **מערכות מידע**

**מערכת ok2go** - מערכת דיווחי נוכחות של חברות האבטחה המאפשרת דיווח נוכחות של המאבטחים באמצעות טלפון נייד. משטרת ישראל מחייבת כיום את הטמעת המערכת לצורך קבלת השתתפותה במימון שעות האבטחה. יצוין כי העירייה הייתה מהראשונות שהטמיעו את המערכת. המערכת מספקת לאגף בקרה אחר דיווחי העובדים אל מול תקני שעות העבודה שנקבעו, ואף כוללת ממשק ישיר למערכת המשרד לביטחון פנים (להלן: "שירת הסירנה") המערכת כוללת מערך של בקורות ממוכנות מונעות ומגלות, לדוגמא:

**בקרה מונעת** – המערכת חוסמת דיווחים לפני או אחרי שעות התקן לאבטחה. בנוסף, המערכת מונעת דיווח נוכחות במרחק גאוגרפי מסוים מהמוסד החינוכי.

**בקרה מגלה** – במערכת מסומנים בכוכבית ובצבע אדום תיקוני דיווחי נוכחות שנעשו ידנית, הסימון מאפשר בקרה אחר התיקונים שבוצעו ובדיקה האם תיקונים אלה קיבלו את אישור קב"ט האזור.

### **1. מטרת הביקורת**

במסגרת הביקורת נבחנו תהליכי העבודה הקשורים לאבטחת מוסדות החינוך של המועצה תוך מתן דגש לנושאים הבאים:

- א. סידורי אבטחה במוסדות חינוך.
- ב. פיקוח ובקרה.
- ג. הפעלת חברת השמירה.
- ד. מרכיבי ביטחון.
- ה. עמידה בתוכניות עבודה.
- ו. עמידה בדרישות והנחיות המשטרה ומשרד החינוך ועוד.

### **2. היקף וגבולות ביקורת**

הביקורת כללה שימוש בשיטות הביקורת כדלהלן:

- א. סקירת הוראות החוק והנחיות שונות.
- ב. סקירת תהליכי העבודה.
- ג. סקירת קבצים ומסמכים.
- ד. שיחות וברורים עם בעלי תפקידים במועצה.
- ה. בחינת קיומם והלימותם של אמצעי הבקרה הפיקוח והדיווח.
- ו. דיווח והתחשבות עם חברת האבטחה והמשרד לביטחון פנים.

### **3. ממצאים**

1. הביקורת ניתחה את סעיפי התקציב, ההכנסות ממשרד לביטחון פנים בגין מימון האבטחה במוסדות החינוך המאושרים לבין הוצאות האבטחה והשמירה ששולמו לחברת האבטחה רשת ביטחון בע"מ אשר

זכתה במכרז בשנים 20121/2022 מתוך דוחות והרישומים של המועצה בהנהלת החשבונות.

2. חלקה של המועצה במימון הוצאות אבטחת ושמירת מוסדות החינוך אמור לפי הסכם עם המשרד לביטחון פנים 36% והמשרד יממן 64% מההוצאות.

3. בהתאם לאוגדן הנחיות מערך אבטחה במוסדות חינוך, יוצא שהזכאות היומית לשעות אבטחה בהתאם לסוג המוסד החינוכי ולוח השנה המוסדי של משרד החינוך, בית ספר יסודי הלומד 5 ימים בשבוע זכאי ל-7.5 שעות אבטחה ליום לימודים ועל יסודי ל-8.5 שעות, כאשר 6.5 שעות ביסודי הלומד 6 ימים בשבוע ו-7 שעות בעל יסודי.

4. כל התקנים המאושרים על ידי המשטרה לאבטחת מוסדות חינוך בעירייה הם תקני שומרים לא חמושים במימון של 64%.

5. חברת האבטחה אמורה להעביר לקב"ט דיווחי ביצוע הכוללים ריכוז שעות האבטחה/שמירה שבוצעו במוסדות החינוך של המועצה באמצעות מערכת מבצעית של משטרת ישראל המכונה "שירת הסירנה". מערכת ok2go באמצעותה מדווחים המאבטחים את דיווחי הנוכחות שלהם מסונכרנת למערכת שירת הסירנה, כך שנתוני דיווחי השעות מועברים ישירות למשטרת ישראל.

6. לאחר אישור הגורמים המקצועיים במשטרת ישראל ובחשבות המשטרה, מבוצע התשלום לרשויות.

7. תשלומי ההשתתפות מבוצעים לפי התעריפים המקסימליים שנקבעו על ידי המשרד לביטחון פנים, ותשלומים שנדרשו מעבר לכך אינם משולמים. התשלומים מבוצעים בשיטה של תשלום מקדמות רבעוניות בשיעור של כ-98% מהמימון המגיע לרשות (בשיעור של 64% מהעלויות) והתחשבות מדויקת לאחר קבלת הדיווחים בפועל ממערכת ok2go למערכת שירת הסירנה.

8. מדי חודש, לאחר שנקלטים הדיווחים בדבר שעות העבודה של המאבטחים במוסדות החינוך ברחבי היישוב במערכת ok2go ומשודרים למערכת שירת הסירנה, מופק על ידי הקב"ט דוח חודשי ממערכת "שירת הסירנה". הדוח מפרט את כל השעות שהרשות זכאית

להן בגין מאבטחים חמושים והן בגין מאבטחים לא חמושים, את השעות שדווחו על ידה בפועל ואת השעות שאושרו לתשלום בפירוט לפי חברת האבטחה.

9. הבדיקה העלתה, שחלקה של המועצה הוא יותר גבוה והגיע בשנת 2021 ל- 60% מימון כאשר ההכנסות הסתכמו בסכום של 983,086 ₪ לעומת הכנסות בסכום של 590,720 ₪ ובשנת 2022 עד חודש 9/2022, 58.3%, ועדיין לא הסתיימה השנה, סך הכול הוצאות לשנת 2022 1,016,247 ₪ לעומת הכנסה בסך 592,544 ₪. **זה שיעור גבוה משמעותית מ-36% שהמועצה אמורה לממן.**

10. לאחר בדיקת הביקורת, מתברר שחלק נכבד מהגידול במימון חלק המועצה נובע בעיקר ממימון עודף שעות אבטחה על ידי המועצה, מימון שעות אבטחה שאינן מאושרות לתשלום על ידי המשרד לביטחון פנים בשיעור של 100%. המשמעות היא שהמועצה מממנת שעות אבטחה מעבר לתקנים המאושרים על ידי המשטרה בגינם מתקבלת השתתפות המשרד לביטחון פנים וכן מממנת אבטחה למוסדות אשר כלל אינה נדרשת לאבטח בהתאם להנחיית המשטרה כמו מבנה המועצה, מגרש הכדורגל ואתר הפסולת ומבנים אחרים.

11. מימון 100% בחלק משעות האבטחה נובע גם מאישור תשלום בגין 8.5 שעות אבטחה לעמדת אבטחה בבתי הספר היסודיים כאשר הזכאות והמימון הוא בגין 7.5 שעות אבטחה בלבד ליום לימודים, דבר אשר הגדיל את חלקה של המועצה במימון מערך האבטחה במוסדות החינוך, כמו כן לבית ספר יסודי אלשמאלי לא מאושרת עמדת האבטחה הואיל שנבנה ונפתח לאחר אישור מכסת האבטחה.

12. בית ספר תיכון יפיע זכאי לשמונה וחצי (8.5 שעות) ליום אבל המשרד לביטחון פנים מאשר רק 7 שעות, לפי טענת הקב"ט קיימת בעיה בדיווח בתכנת המנב"ס דבר אשר גורם להפסד שעות מימון על ידי המשרד ובכך המימון נופל על המועצה ומגדיל את אחוז השתתפות המועצה בעלות האבטחה.

### **13. בעקבות הערת הביקורת בקשר לאי אישור השעה נשלח מכתב**

**למשרד לביטחון פנים על ידי קב"ט המועצה והאחראי על התקן בבית**

**הספר והעניין הוסדר והשעה תאושר החל מחודש 9/2022.**

14. כמו כן, מתברר לאחר בדיקת הדיווחים והתשלומים מהמשרד, שהמועצה משלמת רצף העסקה של השומרים, דהיינו מממנת את מלוא שעות האבטחה של השומרים גם בימי החופשות של מוסדות החינוך, קרי חופשות החורף, האביב והקיץ, כאשר המשרד לביטחון פנים לא מאשר השתתפות בשעות אלה בכלל כך שהמימון כולו על חשבון המועצה. בהתאם לאוגדן הנחיות מימון המשרד לביטחון פנים הינו לימי הלימוד הפורמאליים בלבד כפי שנקבעו ע"י מנכ"ל משרד החינוך ואושרו ע"י המשרד לביטחון פנים על בסיס שעות ביצוע פעילות האבטחה בפועל, המשמעות ימי החופשים בבתי הספר לא מאושרים ע"י המשרד וכל המימון נופל על המועצה על מנת לשמור על רצף תעסוקה וזכויות המאבטחים.

15. כמו כן, בדיקת הביקורת, העלתה שחברת האבטחה הגישה שעות אבטחה בגין שניים ושלושה מאבטחים שלטענת קב"ט הרשות מוצבים במבנה המועצה ואתרים אחרים, לאחר בדיקת הביקורת התברר שמאבטחים אלה לא מקפידים על נוכחותם במקומות שהוצבו בהם וכל עלות שכרם ממומנת על ידי המועצה דבר אשר הגדיל משמעותית את חלקה של המועצה במימון הוצאות אבטחת מוסדות החינוך, שתי עמדות אלה מועסקים המאבטחים בהם מהשעה 22 בערב עד 6:30 בבוקר 7 ימים בשבוע כאשר כל עלות שכרם מממנת המועצה אשר מוערכים בכל חודש מעל 30,000 ₪.

16. העלות השנתית של שני המאבטחים במימון מלא של המועצה מסתכמת בסכום של 380,000 ₪, עלות גבוהה בהרבה מעלות העסקת שני עובדים על חשבון המועצה במשרה מלאה (ראה טבלה בהמשך).

17. לאור הממצאים לעיל חלק גדול מהגידול במימון הוצאות האבטחה על ידי המועצה נובע ממימון עודף של שעות אבטחה על ידי המועצה, דהיינו מימון של שעות אבטחה שאינן מאושרות לתשלום על ידי המשרד לביטחון פנים, וכן מממנת אבטחה למוסדות אשר כלל אינה

נדרשת לאבטח בהתאם להנחיות המשטרה אשר עולות לקופת המועצה עשרות אלפי ₪ בחודש.

18. מבדיקת הביקורת, נמצא כי 3 מוסדות זוכים למימון אבטחה מלא על חשבון המועצה על אף שכלל אינם זכאים לה על פי הנחיות המשטרה והמשרד לביטחון פנים.

19. הביקורת מצאה דיווחים ידניים המבוצעים על ידי חברת האבטחה על אף שנדרשים להחתים שיעון נוכחות מדי יום בהתאם להסכם.

20. להלן טבלה אשר ממחישה את שעות העסקת המאבטחים (דיווח), שעות זכאות ושעות מאושרות על ידי המשרד לביטחון פנים במוסדות החינוך :

| תקופה   | שעות מדווחות | שעות זכאות | שעות מאושרות |
|---------|--------------|------------|--------------|
| 01/2021 | 557          | 1,192      | 518          |
| 02/2021 | 953          | 1,756      | 887          |
| 03/2021 | 1,349        | 1,949      | 1,104        |
| 04/2021 | 1,386        | 756        | 695          |
| 05/2021 | 1,491        | 1,231      | 1,179        |
| 06/2021 | 1,790        | 1,421      | 1,399        |
| 07/2021 | 963          | 0          | 0            |
| 08/2021 | 1,183        | 0          | 0            |
| 09/2021 | 1,822        | 1,749      | 1,748        |
| 10/2021 | 1,680        | 1,510      | 1,498        |
| 11/2021 | 1,823        | 1,749      | 1,747        |
| 12/2021 | 1,861        | 1,351      | 1,333        |
| סה"כ    |              |            |              |
| 2022    |              |            |              |

|       |       |       |         |
|-------|-------|-------|---------|
| 1,270 | 1,272 | 1,720 | 01/2022 |
| 1,509 | 1,510 | 1,653 | 02/2022 |
| 1,814 | 1,828 | 1,923 | 03/2022 |
| 460   | 477   | 1,485 | 04/2022 |
| 1,410 | 1,431 | 1,549 | 05/2022 |
| 1,398 | 1,421 | 1,779 | 06/2022 |
| 0     | 0     | 1,385 | 07/2022 |
| 0     | 0     | 195   | 08/2022 |
| 1,697 | 1,710 | 1,855 | 09/2022 |
|       |       |       |         |

**21. להלן טבלה אשר מרכזת העלות החודשית של המאבטחים בבניין המועצה ובקריית החינוך אשר המועצה מממנת את מלוא העלות על חשבונה ללא כל סיוע.**

| מאבטח קריית חינוך | מאבטח בניין המועצה | תקופה   |
|-------------------|--------------------|---------|
| 15,689 ₪          | 15,689 ₪           | 01/2021 |
| 14,171 ₪          | 14,171 ₪           | 02/2021 |
| 15,689 ₪          | 15,689 ₪           | 03/2021 |
| 15,149 ₪          | 15,149 ₪           | 04/2021 |
| 19,501 ₪          | 15,689 ₪           | 05/2021 |
| 14,171 ₪          | 15,183 ₪           | 06/2021 |
| 13,665 ₪          | 14,677 ₪           | 07/2021 |
| 15,689 ₪          | 15,689 ₪           | 08/2021 |
| 14,941 ₪          | 15,439 ₪           | 09/2021 |

|           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|
| 10/2021   | 15,440 ₪  | 15,440 ₪  |
| 11/2021   | 15,662 ₪  | 15,661 ₪  |
| 12/2021   | 15,747 ₪  | 16,933 ₪  |
| סה"כ 2021 | 184,224 ₪ | 186,699 ₪ |
|           |           |           |

22. עיון בטבלה מעלה שהעלות למועצה בגין העסקת שני המאבטחים על חשבונה מגיעה למאות אלפי שקלים בשנה עלות גבוהה מאוד מהעסקת שני עובדים בדירוג המנהלי במשרה מלאה.

### המלצות

1. חלקה של המועצה במימון המאבטחים אמור להיות 34% מהעלות בלבד בפועל חלקה גבוה בהרבה ויש לפעול לצמצמו.
2. יש לשקול אי העסקת שומרים לא מתוקצבים.
3. אין לקבל ולשלם לקבלן בגין דיווחים ידניים, רק החתמת כרטיס דיגיטאלי.
4. יש לשקול לצמצם העסקת השומרים בחופשות בתי הספר על מנת להקטין אחוז המימון או חלקה של המועצה בהעסקת השומרים.

## ביקורת הכשרת סטג'ירים בבתי הספר

### כללי

הרשות המקומית הוא הגוף האחראי על מתן שירותים לתושביו, בין השירותים החיוניים שמעניקה הרשות לתושביה הוא מערך החינוך. על מנת שיוכשרו מורים/ת במערך החינוך נדרשים בוגרי מוסדות החינוך לעשות שעות סטאג' בשכר בבתי הספר במשך שישה חודשים במהלך שנת הלימודים. הנהלת המועצה המקומית יפיע החליטה להעניק שירות זה לאזרחיה הנדרשים לעשות סטאג' על מנת להכשירם כמורים/ת ולשלבם במערך החינוך. הכשרת הסטג'ירים כרוכה בתשלום שכר לכל מורה במשך 6 חודשים והמועצה המקומית יפיע היא אשר נדרשת לשלם בגין הכשרת המורים תושבי היישוב. הביקורת החליטה לבצע בדיקה על אופן התנהלות המועצה ומחלקת הבחינוך בתחום זה.

### מטרת הביקורת

לבדוק את אופן רישום וקליטת הסטג'ירים, קריטריונים לרישום ועלות השכר ששולם.

הביקורת נערכה בחודש 10/2022 עבור שנת הלימודים 2021/2022.

### ממצאי הביקורת

סעיף 204 לפקודת העיריות וסעיף 186 א' לפקודת המועצות המקומיות קובעים כי לכל רשות מקומית יהיה תקציב שנתי.

כל הוצאה של הרשות חייבת לקבל ביטוי בתקציב הרשות. **סעיף 190 של פקודת העיריות קובע: "לא ישולם מקופת העירייה שום תשלום אלא אם הורשה על ידי התקציב השוטף או הורשה במיוחד על ידי המועצה באישורו של הממונה" (ראה גם סעיף 179 של פקודת המועצות המקומיות).**

התקציב חייב להיות בנוי באופן שיאפשר ניהול חשבונות במקביל לסעיפי התקציב המאושרים, ויאפשר הכנת דינים וחשבונות שיראו את הביצוע בהשוואה לתקציב, דהיינו מתן דיווח נאות לכספים שנתקבלו וכיצד הם הוצאו בהשוואה לתקציב המאושר, אישור הוצאה לא מתוקצבת שאין לה סעיף תקציבי ולא תוקצבה בתקציב המועצה דינה כהוצאה שלא כדון שעלולה לגרום לחיוב אישי של בעלי תפקידים.

## ממצאים

1. בשנת הלימודים 2021/2022 (תשפ"ב) נקלטו להכשרת מורים/ת 60 סטגירים ובשנה זו 2022/2023 תשפ"ג נרשמו ונקלטו כבר 58 בוגרים/ות לסטאג' כאשר מחציתם 27 סטגיר מחוץ ליישוב יפיע.
2. ההוצאה לא תוקצבה באופן ספציפי בתקציב המועצה.
3. לא נמצאו נהלים או קריטריונים לרישום או קבלת סטגירים מלבד היותם בלימודי שנה שנייה לתעודת הוראה.
4. לא נבחרה ועדה ולא נקבעו קריטריונים לקבלת הסטודנטים, כלומר מי רשאי לאשר או את מי לקבל או לאשר.
5. נמצא שהרישום של הסטודנטים נקבע על ידי בקשת ראש המועצה ומנהל מחלקת החינוך.
6. עלות הכשרתם של המורים למועצה מעל לחצי מיליון ₪ לשנת ההכשרה, כאשר 50% מהעלות להכשרת מורים מחוץ ליישוב יפיע.
7. עלות ההכשרה הממוצעת של המורה בשנת הלימודים הגיעה לסך 8920 ₪ בגין שכר של 6 חודשים.
8. בדיקת הביקורת להצעת התקציב של המועצה לאותה שנה, העלתה שלא תוקצב סעיף זה ונכלל בשכר חינוך כללי.
9. יש לציין שבאותה שנה, תקציב המועצה גרעוני ולמרות הגרעון החליטה הנהלת המועצה להכשיר מורים על חשבונה, כאשר 28 מהם מחוץ ליישוב.
10. הבדיקה, העלתה שמתוך 60 המורים שהוכשרו הוכשרו 28 סטגירים בתשפ"ב ו 27 סטגירים בתשפ"ג שאינם תושבי יפיע אלא תושבי נצרת, אכסאל וישובים אחרים.
11. נמצא שמהיישוב אכסאל הוכשרו 7 מורים מנצרת 16 מורים ומורה אחד מהיישובים טייבה, זרזיר, עכו, טמרה ועין מאהל, סה"כ 28 מורים מחוץ ליישוב יפיע על חשבון תקציב המועצה ואזרחיה.
12. עלות הכשרתם של 28 המורים הגיע לסכום שנתי של 258,907 ₪.

13. גם השנה יוכשרו 27 סטגירים החל מחודש ינואר עד חודש יוני 2023

מחוץ ליישוב יפיע על חשבון משלם המיסים ללא כל תועלת או ערך  
כלשהו ליישוב ותושביו.

להלן נספח טבלה המראה את עלות הכשרת 28 המורים שאינם תושבי יפיע לפי  
התפלגות היישובים:

| ת.זהות   | עלות הכשרה | כתובת |
|----------|------------|-------|
| 20886755 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 31573997 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 31871194 | 8,782 ₪    | אכסאל |
| 20776721 | 8,782 ₪    | טייבה |
| 20672191 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 20826127 | 8,782 ₪    | זרזיר |
| 20459925 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 20675896 | 8,782 ₪    | עכו   |
| 20672383 | 8,782 ₪    | אכסאל |
| 30836460 | 8,782 ₪    | אכסאל |
| 20752912 | 8,782 ₪    | אכסאל |
| 31644530 | 8,782 ₪    | אכסאל |
| 31871475 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 20852923 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 20941669 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 31603859 | 8,782 ₪    | נצרת  |
| 06062660 | 8,782 ₪    | טמרה  |
| 31654619 | 8,782 ₪    | נצרת  |

|          |           |           |
|----------|-----------|-----------|
| אכסאל    | 8,782 ₪   | 31858081  |
| אכסאל    | 8,820 ₪   | 20616234  |
| נצרת     | 8,901 ₪   | 31906322  |
| נצרת     | 9,291 ₪   | 31573626  |
| נצרת     | 9,291 ₪   | 31842812  |
| נצרת     | 9,291 ₪   | 31589014  |
| נצרת     | 9,291 ₪   | 20886934  |
| עין מאהל | 9,291 ₪   | 20886924  |
| נצרת     | 9,291 ₪   | 20646836  |
| נצרת     | 9,291 ₪   | 03700331  |
| 28 מורים | 258,907 ₪ | סה"כ עלות |

### המלצות הביקורת

- יש לתקצב סעיף זה של הכשרת סטג'ירים בתקציב השנתי של המועצה אחרת תיחשב הוצאה שלא כדין.
- יש להקים ועדה אשר תקבע קריטריונים ונהלים לקבלה לסטאג' בבתי הספר ביפיע ואשר מסמכותה לאשר את קבלתם.
- אין לקבל סטג'ירים מחוץ ליישוב יפיע, תקציב המועצה מיועד לשרת אך ורק תושבי היישוב יפיע.

## ביקורת בנושא ליווי הסעות תלמידים למוסדות החינוך

### מבוא

זכויותיהם החינוכיות של ילדים בעלי צרכים מיוחדים במערכת החינוך (דהיינו בגילאי 3-21) מוסדרות בחוק לימוד חובה, בחוק חינוך מיוחד, תשמ"ח-1988 (להלן - חוק חינוך מיוחד) ובחוק הסעה בטיחותית לילדים ולפעוטות עם מוגבלות, תשנ"ד-1994 (להלן - חוק הסעה בטיחותית).

חוק הסעה בטיחותית קובע בין היתר:

"2(א)1) פעוט עם מוגבלות זכאי להסעה ולליווי בידי אדם מבוגר נוסף על הנהג, ממגוריו או ממקום סמוך לו, למעון יום שיקומי וממנו, לפי צרכיו ובהתחשב בסוג המגבלה שלו.

(ב) השר האחראי יקבע כללים ומבחנים לעניין סעיף זה, לרבות לעניין הסעה של ילדים עם מוגבלות ופעוטות עם מוגבלות שתלווה בידי אדם מבוגר בנוסף לנהג, וכן הוראות ותנאים לביצוע ההסעה והליווי של הפעוטות עם המוגבלות.

שר החינוך קבע כללים ומבחנים לעניין זה בתקנות הסעה בטיחותית לילדים נכים (כללים ומבחנים לזכאות להסעה ולליווי), תשנ"ה-1995.

לפי התקנות:

"ילד נכה זכאי לליווי אם הוא אחד מאלה:

(1) ילד חריג כאמור בתקנה 1(א)1, שאופיין בוועדת ההשמה כחולה נפש,

כאוטיסט, כמי שסובל מהפרעות התנהגות קשות, כבעל פיגור עמוק

(סיעודי), כבעל פיגור קשה או כבעל פיגור בינוני;

(2) משותק מוחין או בעל נכות פיזית קשה;

(3) נמצא זכאי לליווי על ידי ועדת חריגים שמינה לעניין זה שר החינוך,

התרבות והספורט".

תלמידי החינוך המיוחד, החל מכיתות הגן של גילאי 3 ועד גיל 21, הסובלים מהמוגבלויות המפורטות להלן, זכאים להסעה וליווי ללא קשר למרחק:

- תלמידים בעלי פיגור בינוני רב-בעייתי – סמל 53

- תלמידים בעלי פיגור קשה/עמוק/סיעודי – סמל 54
- בעלי הפרעות התרכזות קשות – סמל 55
- אוטיסטים P.D.D. - סמל 56
- בעלי הפרעות נפשיות קשות וחולי נפש – סמל 57
- משותקי מוחין ובעלי נכויות פיזיות קשות – סמל 59
- חירשים וכבדי שמיעה – סמל 60
- עיוורים ולקויי ראייה – סמל 61
- תלמידים בעלי פיגור בינוני מורכב – סמל 68

חוזר מנכ"ל משרד החינוך בנושא הסעות תלמידים קובע כללים שונים בנוגע להשתתפות משרד החינוך בהוצאות הליווי ולעניין תפקידי המלווה וכישוריו הנדרשים.

לעניין תפקידי המלווה קובע החוזר בין היתר כי המלווה יהיה נוכח בכל מהלך ההסעה, יקפיד שהתלמידים ייכנסו לרכב בצורה מסודרת, ויוודא שכל התלמידים הממתינים להסעה יעלו על הרכב.

במהלך הנסיעה יקפיד המלווה כי התלמידים ישבו במקומותיהם, חגורים בחגורות הבטיחות ולא יוציאו את הראש ואת הידיים מהחלונות.

המלווה יקפיד שהתלמידים ירדו מהרכב בפתח הגן/בית הספר או בנקודת ההורדה שסוכמה מראש.

בסיום ההסעה יבדוק המלווה אם לא נשאר תלמיד בתוך הרכב, כמו כן יש לוודא שלא נשאר תלמיד במוסד החינוכי לפני סגירתו, המלווה ידווח לרשות המקומית על תופעות ועל אירועים חריגים המתרחשים במהלך הנסיעה.

לעניין כישורי המלווים קובע החוזר בין היתר כי :

- עליהם לדעת את השפה העברית.
- עליהם להיות ללא עבר פלילי, ובכלל העדר הרשעה בעבירת מין.
- עליהם להיות בני 18 ומעלה.
- עליהם להיות בעלי יחס חם לילדים ויכולת ליצור קשר אתם.

-

### מטרת הביקורת

בחינת היבטים תפעוליים וכלכליים של מערך ליווי הסעות התלמידים, לצורך כך, נבחנו, בין היתר :

- מבנה וארגון, נוהלי עבודה.
- דיווח למשרד החינוך על תלמידים זכאי ליווי (לצורך מיצוי הכנסות) וליווי תלמידים שאינם זכאים.
- אופן גיוס וקליטת מלווים.
- העברת מידע בדבר הפסקת הסעה וליווי.
- אופן קביעת שכר המלווים.
- בדיקת נתונים חריגים בשכר המלווים.

### מתודולוגיה

הביקורת כללה בין היתר, את הפעולות הבאות :

- א. שיחות עם מנהלת החינוך המיוחד והאחראי על מערך ההסעות.
- ב. בחינה של דוחות שיבוצי תלמידים ומלווים.
- ג. ניתוח דוח דיווח למשרד החינוך עבור שנת תשפ"ב כפי שנקלט ברישומים (רשימת דיווחי תלמידים לליווי לרשות).
- ד. עיון ברישום בהנהלת חשבונות של הוצאות והכנסות בגין ליווי תלמידים.
- ה. הביקורת התייחסה לשנת הלימודים תשפ"א - תשפ"ב.

### מקורות (חוקים, תקנות ונהלים)

- חוק הסעה בטיחותית לילדים ולפעוטות עם מוגבלות, תשנ"ד-1994.
- תקנות הסעה בטיחותית לילדים נכים (כללים ומבחנים לזכאות להסעה ולליווי), תשנ"א-1995.
- חוזר מנכ"ל משרד החינוך בנושא הסעות תלמידים ועובדי הוראה.
- נוהל השתתפות של משרד החינוך בהעסקת מלווים בהסעות במסגרת "חוק הסעה בטיחותית לילדים ולפעוטות בעלי מוגבלות".

- חוק למניעת העסקה של עברייני מין במוסד המכוון למתן שירות לקטינים, התשס"א-2007.

### דיווח למשרד החינוך על תלמידים הזכאים לליווי

כאמור, שר החינוך קבע כללים ומבחנים לעניין זה בתקנות הסעה בטיחותית לילדים נכים (כללים ומבחנים לזכאות להסעה ולליווי), תשנ"ה-1995, כפי שהוזכר לעיל.

עבור תלמידים זכאי ליווי, משתתף המשרד בעלות הליווי, הנוהל קובע כי :

"הרשות המקומית תגיש בקשה לקבלת השתתפות בהעסקת מלווים לוועדת ההסעות המחוזית של משרד החינוך, הסיוע יינתן אך ורק לרשויות שתמלאנה אחר דרישות החוק ותעסקנה מלווים בפועל".

"ועדת ההסעות המחוזית תדון בבקשת הרשות לקבל אישור השתתפות בהעסקת מלווים ותאשר את מספר התלמידים הזכאים, מודגש כי השתתפות המשרד בהעסקת מלווים תאושר רק בהסתמך על טופס ועדת השמה ובהתייחס ללקות העיקרית בלבד ; זאת למעט תלמידי החינוך המיוחד הפטורים על פי סעיף 7 לחוק החינוך המיוחד מוועדת השמה והסובלים מלקויות קשות.

"השתתפות משרד החינוך בהעסקת מלווים תועבר בהתאם לאישור מדי חודש בחודשו באמצעות מערכת תשלומים מאוחדת, השתתפות המשרד תועבר על פי הצהרת הרשות המקומית על הביצוע בפועל ועל פי מסמכים רשמיים".

לפי חוברת משרד החינוך בתקציב הרשויות המקומיות לשנת תשפ"א, משרד החינוך ישתתף בעלות העסקת המלווה, שהינה 10,655 ₪ לשנה לילד הזכאי לליווי ששווה ל- 888 ₪ לחודש והיא תועבר מדי חודש בחודשו בהתאם לדיווח.

הדיווח על התלמידים הזכאים לליווי למשרד החינוך מבוצע על ידי מחלקת החינוך ברשות, פקידת המחלקה מפיקה דוח מומלצים לליווי מהמערכת של משרד החינוך ומסמנת את התלמידים המומלצים לליווי המוסעים על ידה.

לצורך בדיקת נושא הכנסות והוצאות המועצה בגין ליווי תלמידים זכאים נבדקו על ידי הביקורת המסמכים והנתונים הבאים :

- רשימת דיווחי תלמידים לליווי לרשות שנת תשפ"א – תשפ"ב אשר כולל סטטוס האישור שלהם על ידי משרד החינוך.
- דוח תשלומים ממערכת מית"ר של משרד החינוך לשנים תשפ"א-תשפ"ב.

- דוחות רישום וחשבוניות מס ממערכת אוטומציה והנהלת חשבונות ברשות.

### ממצאי הביקורת

- מחלקת החינוך דיווחה למשרד החינוך על 57 תלמידים הזכאים לליווי בהתאם ללקויות לשניים תשפ"א-תשפ"ב, מהם אושרו 56 תלמידים לשנת תשפ"א ו 54 תלמידים עבור תשפ"ב, מתוכם קבע המשרד כי 3 תלמידים הינם ללא לקות מזכה.
- ההכנסה החודשית עבור ליווי תלמידים 49,725.76 ₪ עבור שנת תשפ"א לחודש וסך 47,949.84 ₪ לחודש עבור שנת הלימודים תשפ"ב ששווה לסך 887.96 ₪ לילד בחודש.
- להלן צילומי מסך מדוח מית"ר של משרד החינוך, המציג את פירוט ההכנסות החודשיות, שמשרד החינוך העביר ואמור להעביר למועצה מדי חודש. (ראה נספח בהמשך)
- בדיקת הביקורת העלתה, שהמועצה אינה מעסיקה מלווים בשכר אלא מקבלת שירותי ליווי לתלמידים מקבלני ההסעות והיא משלמת 2 שעות ליווי לפי 45 ₪ לשעה עבור כל הסעה מאושרת בה ליווי.
- העלות החודשית הממוצעת של העסקת מלווה בהסעה מגיעה לסך 2,000 ₪ ובחישוב שנתי 1,200,000 ₪.
- 54 התלמידים אשר זכאים לליווי בהסעה לומדים ב- 25 מוסדות לימוד.
- לפי בדיקת מסלולי ההסעות וחשבוניות המס המוגשים על ידי קבלני ההסעה למועצה והרישום בספרי המועצה, מתברר שהמועצה משלמת מדי חודש הוצאות ליווי עבור 61 הסעה בהתאם לטבלה המצורפת כנספח לדוח, כאשר מספר הילדים הזכאים לליווי 54 תלמידים בלבד, הדבר אבסורדי, איך מספר ההסעות עם הליווי עולה על מספר התלמידים ואיך מקיימים 61 הסעות עם ליווי ל-54 תלמידים הלומדים ב-25 מוסדות חינוך.
- ההוצאה חודשית עבור ליווי תלמידים בהתאם לחשבוניות המס המוגשות על ידי המסיעים ובהתאם לרישומי המועצה בהנהלת

החשבונות הינה 112,421 ₪ בממוצע, כאשר ההכנסה החודשית הינה 47,950 ₪, זאת אומרת גירעון חודשי של 64,471 ₪ למועצה, אשר מהווים 57.3% מסך ההוצאה.

- בעקבות הביקורת הופחתו השנה החל מחודש 9/2022 מספר המלוות בהסעות חינוך מיוחד ל-32 מלוות כלומר חסכון בשיעור 50% בהוצאות בסעיף זה המתבטא בסכום חודשי הנע בין 50,000 ₪ עד 60,000 ₪ ובחישוב שנתי בסכום של למעלה מחצי מיליון ₪.
- במהלך בדיקת מערך הליווי בהסעות, התברר שאחד הקבלנים בנוסף לשעתיים המאושרות עבור מלווה בהסעה הגיש חשבון לשעה נוספת למלווה בגין אותה הסעה עבור פיזור נוסף, לאחר בדיקת ההסעה, התברר שמדובר בהסעה של שני תלמידים לשני יישובים מרוחקים כאשר עלות ההסעה 500 ₪ לפני מע"מ ועלות הפיזור הנוסף 250 ₪ לפני מע"מ בתוספת שעת ליווי בסך 45 ₪ ליום.
- הואיל ומדובר בהסעה של שני תלמידים בלבד החליטה הביקורת לבדוק את נוכחות אחת התלמידות עם בעיות רפואיות, הבדיקה העלתה שהתלמידה נעדרה מבית הספר במהלך שנת הלימודים במשך 108 ימים.
- הקבלן המשיך להגיש דיווח וחשבון רגיל בלי להתחשב בימי היעדרותה של התלמידה כאילו נכחה כרגיל וקיבל כספים עבור ימי היעדרותה בגין הסעה וליווי.
- הביקורת ערכה טבלה בהתאם לדיווח שקיבלה מבית הספר אשר הראתה היעדרות התלמידה במהלך שנת הלימודים שעברה וערכה חישוב בגין 108 ימי היעדרות שעלותם הגיעה לסכום של 36,644 ₪ (רצ"ב טבלה כנספח).
- הביקורת המליצה לגזבר המועצה לקזז סכום זה מחשבון הקבלן.
- בעקבות הביקורת ומכתב המבקר לגזבר, הגזברות התחילה לקזז החל מחודש 9/2022 סכום של 5000 ₪ מדי חודש מחשבון הקבלן עד להסדרת כל סכום הקיזוז.

- במהלך בדיקת היקף ההכנסות וההוצאות בחשבון ליווי בהסעה, נמצא שהקבלן הסעות מגיש בחשבונית המס החודשית פיזור נוסף בקו מספר 941, מדובר בקו המסיע שני תלמידים אחד ליישוב שפרעם והתלמידה השנייה לבית ספר אלנור באעבלין.

- בדיקת הביקורת העלתה, שהתלמידה אשר לומדת בבית הספר אלנור נעדרה במהלך השנה עקב מחלות ואשפוזים מחודש ינואר 2022 עד סוף השנה, ולצערי הקבלן המשיך לדווח על הסעת התלמידה כפיזור נוסף (שני) כאשר ההסעה כוללת תלמיד אחד במשך כל התקופה ולהתעשר על חשבון הקופה הציבוריים דרך הצגת מצג שווא.

- הבדיקה העלתה, ששולם לקבלן בסך הכול עבור הסעה וליווי (פיזור שני) סכום כולל של 36,644 ₪ הכוללים מע"מ,  $(31,590 = 1.17 * 250 * 108)$  +  $(5,054 = 1.17 * 40 * 108)$  אי לכך על הקבלן להוציא חשבונית זיכוי בסכום זה (36,644) לטובת המועצה בהתאם לפירוט שלהלן:

| חודש    | דיווח קבלן | דיווח ב"ס | הפרש |
|---------|------------|-----------|------|
| 09/2021 | 9          | 7         | 2    |
| 10/2021 | 16         | 15        | 1    |
| 11/2021 | 18         | 15        | 3    |
| 12/2021 | 14         | 11        | 3    |
| 01/2022 | 16         | 0         | 16   |
| 02/2022 | 19         | 1         | 18   |
| 03/2022 | 19         | 1         | 18   |
| 04/2022 | 15         | 0         | 15   |
| 05/2022 | 15         | 1         | 14   |
| 06/2022 | 18         | 0         | 18   |

|     |  |  |                       |
|-----|--|--|-----------------------|
| 108 |  |  | סה"כ פיזורים<br>להחזר |
|-----|--|--|-----------------------|

- הביקורת המליצה לגזבר המועצה לקזז סכום זה מחשבון הקבלן.

### המלצות הביקורת

1. על האחראי במחלקת החינוך על מערך ההיסעים לדאוג להגביר הבקרה על חשבונות הקבלנים.
2. יש לדרוש מדי פעם בהסעות עם מספר ילדים קטן נוכחות התלמידים ממוסדות החינוך.
3. נדרש מגזבר המועצה ומחלקת הנהלת חשבונות לקזז את סכום הכספים העודפים ששולמו לקבלן. (החלו בקיזוז החל מחודש 9/2022 סך של 5000 ₪ מדי חודש).
4. הגזברות התחילה בקיזוז הכספים ששולמו לקבלן עקב דיווח לא נכון.

## נספח הכנסות מליווי בהסעה

[illegible]

| חודש חשבוש שם מוטב | סמל מוטב              | חודש תחילת קוד נושא | תאור נושא      | מספר יחידור עלות | אחוז השתת |
|--------------------|-----------------------|---------------------|----------------|------------------|-----------|
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | ספט-19              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | אוק-19              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | נוב-19              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | דצמ-19              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | ינו-20              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | פבר-20              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | מרץ-20              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | אפר-20              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | מאי-20              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | יוני-20             | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | יולי-20             | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | אוג-20              | ל. הסעות ח" 58 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | ספט-20              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | אוק-20              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | נוב-20              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | דצמ-20              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | ינו-21              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | פבר-21              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | מרץ-21              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | אפר-21              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | מאי-21              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | יוני-21             | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | יולי-21             | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |
| אוג-21             | מ. מקומית יי 10404994 | אוג-21              | ל. הסעות ח" 56 | 887.96           | 100       |

## **בדיקת עבודות בגן אלשאטר חסן**

### **כללי**

במסגרת המכרז השנתי לביצוע עבודות תחזוקה ושיפוצים, אשר חברת ס.מ.ח לעבודות בניין בע"מ הייתה אחת החברות הזוכות, נחתם הסכם הזמנת עבודה בין המועצה לחברה בתאריך 28/01/2022 על סך 80,000 ₪ כוללים בע"מ לביצוע עבודות שיפוץ ואספקת ריהוט וציוד בגן הילדים אלשאטר חסן.

התכנון וכתב הכמויות הוכנו על ידי אדריכל ויסאם ח'טיב אשר הכין כתב כמויות בתחילת חודש 12/2022 אשר כלל ביצוע עבודות חשמל, עבודות צביעה, נגרות ואספקת ריהוט וציוד גן, האומדן כמעט 80,000 ₪ ועל כך יצאה הזמנה בסכום זה לחברה הנ"ל.

כמו כן נחתם הסכם שכר טרחה נפרד עם המתכנן לתכנון עבודות בבתי ספר בתאריך 15/04/2021, חדר הכלה בבית ספר יסודי ד ובית ספר לטיני וחדר מורים בבית ספר יסודי א בנוסף לגן הילדים.

שכר הטרחה 30,000 ₪ לפני מע"מ.

כתב הכמות אשר כולל מחירי ביצוע הוגש למועצה על ידי המתכנן בתחילת חודש 12/2021, הסכם והזמנת עבודה נחתם עם הקבלן בסוף חודש 1/2022 כנ"ל.

### **מטרת הביקורת והבדיקה**

לבדוק מהלך ביצוע העבודה, האם העבודות בוצעו והריהוט סופק בהתאם לכתב הכמויות והאם המחירים בהתאם לחוזה והזמנת העבודה.

הבדיקה נעשתה בחודש יוני 2022, ולצורך ביצוע הבדיקה הביקורת נפגשה עם המתכנן, מהנדס ג'ואד מג'אמסה והגננת, כמו כן הביקורת בקרה מספר פעמים בגן בצעה מדידות וספרה את הציוד שסופק לגן ונבדקו החשבונות שאושרו וכרטסת הנהלת חשבונות.

### **ממצאים**

1. הסכם והזמנת עבודה על סך 80,000 ₪ נחתמו בתאריך 28/01/2022, החשבון הסופי הוכן בתאריך 01/06/2022 הוגש ונתקבל במועצה למחרת קרי בתאריך 02/06/2022 יחד עם חשבונית מס לפני שהחשבון אושר סופית ואושר לתשלום באותו יום על ידי המפקח ע.ח' והמהנדס ג'מ.

2. עיון בכתב הכמויות של המתכנן והחשבון הסופי שהוגש על ידי הקבלן מראה שבוצעו שינויים מרחיקי לכת, חלק מהעבודות לא בוצעו בהתאם למפרט וכתב כמויות שהוכן ע"י המתכנן שונו ובוצעו עבודות אחרות.

3. החשבון הסופי כלל שכר טרחה של המתכנן בסכום 5,000 ₪ לפני מע"מ למרות שקיים הסכם שכר טרחה נפרד עם המתכנן ולמרות שהמתכנן הגיש חשבון נפרד עבור שכר טרחה ושולם לו 50% מסכום ההסכם, בעקבות הערת הביקורת נמחק סעיף זה מהחשבון הסופי.

4. להלן סעיפי מכרז לפי הזמנה שלא בוצעו :

| סעיף       | תיאור             | כמות  | סה"כ מחיר |
|------------|-------------------|-------|-----------|
| 30.02.0205 | שולחן מחשב        | 2*520 | 1,040 ₪   |
| 30.02.0355 | ציפוי שעם על הקיר | 5*140 | 700 ₪     |

5. להלן טבלת עבודות שבוצעו לא בהתאם למפרט והזמנה :

| סעיף        | תיאור                  | כמות   | סה"כ מחיר |
|-------------|------------------------|--------|-----------|
| 01.002.0010 | הזזת חשמל ותקשורת      | 1      | 2,860 ₪   |
| 30.006.0010 | ציפוי שטיח חסין על קיר | 10*743 | 7,430 ₪   |
|             |                        |        |           |

6. העבודות שבוצעו בגן לא בהתאם למפרט וכתב כמויות, נגרעו עבודות ונוספו עבודות, כמו כן המחירים שאושרו לא בהתאם להזמנה

המקורית אלא לפי מחירים בזמן הגשת החשבון שגבוהים בעשרות אחוזים ממחיר ההזמה וההסכם.

7. הביקורת ערכה בדיקה בהתאם לחשבון המאושר על ידי המפקח ומחלקת ההנדסה במועצה מתאריך 02/06/2022, תוצאות הבדיקה העלתה שחלק מהסעיפים שאושרו לא בוצעו בפועל וחלק בוצע בכמות יותר קטנה ממה שאושר, להלן טבלה הממחישה את העניין:

| סעיף        | סכום מאושר                | סכום או כמות לא בוצעה                |
|-------------|---------------------------|--------------------------------------|
| 04.001.0010 | 1,050 ₪                   | לא בוצע כלל                          |
| 30.002.0085 | $8,008 = 4,004 * 2$       | 4,004 ש"ח                            |
| 30.002.0165 | $2,316.60 = 171.6 * 13.5$ | $1,716 = 171.6 * 10$                 |
| 30.002.0195 | $1,430 = 357.5 * 4$       | לא סופק כלל                          |
| 30.002.0205 | $2145 = 715 * 3$          | $715 = 715 * 1$                      |
| 30.002.0215 | $5,148 = 429 * 12$        | $2,145 = 429 * 5$                    |
| 30.002.0235 | $10,868 = 286 * 38$       | $5,148 = 286 * 18$                   |
| 30.002.0235 | $1,544.40 = 171.6 * 9$    | $1,029.60 = 171.6 * 6$               |
| 30.002.0265 | $2,145 = 429 * 5$         | $429 = 429 * 1$                      |
| 30.002.0285 | 715                       | 715 לא בוצע                          |
| 30.002.0295 | $7,138 = 549 * 13$        | $2,745 = 549 * 5$                    |
| 30.003.0020 | $3,118 = 1,559 * 2$       | 3,118 לא סופק                        |
| 30.003.0040 | $4,862 = 2,431 * 2$       | 4,862 לא סופק                        |
| 30.006.0010 | $11,440 = 572 * 20$       | 11,440 לא בוצע                       |
| 99.001.0010 | $3,200 = 1,600 * 2$       | 3,200 לא בוצע                        |
| 99.002.0010 | 5,000                     | 5,000 שכ"ט מתכנן שולם<br>בחשבון נפרד |

8. יש לציין שלאחר הצגת ממצאי הביקורת בפני המפקח והמהנדס, החשבון הסופי שונה בהתאם למצוי בשטח, עבודות שלא בוצעו הושלמו וריהוט חסר סופק, מלבד טאבלט בשווה 1,559 ₪ ושני אייפדים בשווה 4,862 ₪

9. בדיקת החשבון הסופי העלתה, שהמחירים שונו והועלו בעשרות אחוזים ממחיר ההסכם וההזמנה, להלן טבלה אשר משווה בין מחיר ההסכם וההזמנה לבין המחיר הסופי שאושר:

| סעיף        | מחיר הזמנה | מחיר סופי ששולם |
|-------------|------------|-----------------|
| 01.003.0011 | 350 ₪      | 455 ₪ לפריט     |
| 08.082.0070 | 345 ₪      | 448.50 ₪ לפריט  |
| 11.003.0040 | 30 ₪       | 35.90 ₪ למטר    |
| 11.003.0050 | 300 ₪      | 429 ₪ לפריט     |
| 30.002.0065 | 140 ₪      | 185.71 ₪ למטר   |
| 30.002.0085 | 4,000 ₪    | 5,205 ₪ ליחידה  |
| 30.002.0165 | 120 ₪      | 171.60 ₪ למטר   |
| 30.002.0205 | 519 ₪      | 715 ₪ ליחידה    |
| 30.002.0215 | 400 ₪      | 520 ₪ ליחידה    |
| 30.002.0235 | 200 ₪      | 286 ₪ לפריט     |
| 30.002.0255 | 300 ₪      | 390 ₪ לפריט     |
| 30.002.0275 | 1,060 ₪    | 1,378 ₪         |
| 30.002.0295 | 380 ₪      | 494 ₪ ליחידה    |
| 30.003.0030 | 10,000 ₪   | 13,000 ₪ לפריט  |
| 30.003.0305 | 300 ₪      | 390 ₪ למטר      |

|                |         |             |
|----------------|---------|-------------|
| 130 ש"ח ליחידה | 100 ש"ח | 30.003.0335 |
|----------------|---------|-------------|

10. בתשובה לשאלת הביקורת בקשר לשינוי ופער המחירים, נאמר שבהתאם לתנאי המכרז השנתי המחירים הם מחירי דקל פחות ההנחה לתאריך אישור החשבון ולא לפי תאריך ההסכם כך שבמידה ויש העלאת מחירים שישולם לפי המחיר החדש ביום אישור החשבון.
11. לדרישת הביקורת להמציא טבלאות המחירים של מחירון דקל, עד לכתיבת שורות אלה לא הומצאו למשרד המבקר על מנת לבצע בדיקה והצלבת מחירים.
12. חשבון הקבלן הוגש בתאריך 01/06/2022, אושר באותו יום על ידי המפקח והמהנדס של המועצה, יש לציין שמדובר בחשבון סופי אשר אמור להיחתם על ידי המתכנן שהוא מפקח על, לצערי לא הוגש ולא נחתם על ידי המתכנן.
13. החשבון נרשם במערכת הנהלת החשבונות באותו יום שהוגש החשבון ואושר והתשלום לקבלן הועבר בתאריך 08/06/2022.

### המלצות

1. אין לאשר או לשלם חשבון לקבלן טרם סיום מלוא העבודה על כל סעיפיה בהתאם למפרט וכתב כמויות.
2. יש להיצמד לתנאי התשלום בחוזה או בהזמנת העבודה ואין לתעדף קבלנים.
3. יש להקפיד על ביצוע סעיפי העבודה בהתאם להזמנה מאושרת או כתב כמויות בחוזה.
4. חשבון סופי חייב להיחתם על ידי המתכנן שהוא מפקח על.
5. יש להיצמד לתנאי ההסכם וההזמנה ולשלם בהתאם למחירים הקבועים בהסכם ובהזמנת העבודה.



## **ביקורת תחזוקת גני ילדים ברשות**

### **מבוא**

מועצה מקומית יפיע מפעילה בשטחה גני ילדים כחלק ממערכת החינוך, נכון לשנת הלימודים הנוכחית המועצה מפעילה 28 גני ילדים ברחבי הכפר והיא נושאת באחריות על תפעולם ובטיחות הילדים בהם, הן בתוך הגן והן בחצרות הגן.

מטבע הדברים, מבליס ילדי הגנים חלק ניכר מיומם במבני וחצרות הגנים, על כן קיימת חשיבות רבה לקיום רמת בטיחות נאותה על מנת לשמור על ביטחונם של ילדי הגנים.

פעילות זו מחייבת ביצוע בקורות שוטפות אחר תקינותם של מבני הגנים לרבות המתקנים השונים בחצרות הגנים, תשתיות הגנים (דלתות, חשמל, מים וכדו').

חובתה של הרשות המקומית מטילה עליה את האחריות לדאוג לשלום הילדים בעת שהותם בתחומי הגן, חצרו ומתקניו ולהבטיח שהגן יהיה בטוח ומתאים לקיום הפעילות בגן.

על הרשות המקומית לדאוג לתקינות המבנים, המתקנים, החצרות, הגדרות והשערים הכלולים בשטח הגנים החינוכיים ושל דרכי הגישה אליהם.

### **מטרת הביקורת והיקפה**

מטרת הביקורת לבדוק את אופן פעילות הרשות המקומית בתחום תחזוקת גני הילדים ובטיחות המבנה החינוכי לרבות החצרות והמשחקיה בתחום הגנים.

לצורך ביצוע הביקורת, נעשו סיורים בחלק מגני הילדים על מנת לעמוד על אופן תחזוקת הגנים והבטיחות בגנים וחצרות הגנים, נפגשתי עם האחראית במועצה על גני הילדים, עם הגננות, מחלקת ההנדסה האחראית על תחזוקת מבני חינוך וקב"ט המועצה המקומית.

### **מפגעים**

"הפעילות בחצר הגן היא חלק בלתי נפרד מתכנית הלימודים ומחיי גן הילדים, והיא מזמנת לילדים פעילות מגוונת בתחומי ההתפתחות השונים.

**למשחק החופשי של ילדים בחצר הגן חשיבות רבה בכך שהוא מזמן מפגש בלתי אמצעי עם הסביבה הטבעית ועם מגוון אפשרויות לפעילות ולמשחק ומאפשר מתן ביטוי להעדפותיהם של הילדים.**

**פעילות ומשחק** בסביבה כזאת מאפשרים לילדים ללמוד ולהתפתח, ומזמנים להם חוויות והתנסויות משמחות ומעשירות דרך המפגש הבלתי אמצעי עם הסביבה הטבעית.

על כן חצר גן ילדים אמורה כאמור להיות חפה ממפגעים בטיחותיים שיכולים להוות סיכון בטיחותי עבור הילדים, למען ביטחונם הפיזי והבריאותי של הילדים בגני הילדים, נדרש שהחצר תהיה נקייה מכללוך/גרוטאות/שברים, הצמחייה צריכה להיות מטופחת ולא צמחייה אשר מהווה מפגע בחצר הגן, עמודים תומכים צריכים להיות עם ציפוי מתאים, הגדרות צריכות להיות בטיחותיות ונטולות מפגעים.

הוראות משרד הפנים מחייבות את הגננות ואת הרשות המקומית לנקוט בצעדים על מנת להבטיח את בטיחות החצר לילדים בכלל וארגז החול בפרט(ראה סעיף 10.4 לחוזר מנכ"ל):

"חול הוא מצע המשמש שטחי גן רבים, יש בו יתרונות חינוכיים חשובים, וילדים אוהבים לשחק בו ומוצאים בו מרחב לדמיון וליצירה. החול מושך בעלי חיים כמו חתולים וכלבים המזהמים אותו, ולכן יש לדאוג לניקוי החול ולתחזוקתו באמצעות מכונות ולסינונו פעם בשנה".

#### **בבדיקה שערכה הביקורת עלו הממצאים הבאים:**

1. מבדיקה פיזית של רוב הגנים נמצא, כי הצמחייה בחצר הגן חייבת בגיזום(מצורף צילומים).
2. נמצא שקיימת בחלק מהגנים צמחייה קוצית המהווה סכנה לשלום הילדים(מצורף צילום).
3. נמצא שבחלק מהגנים שנבדקו נמצאה פסולת לא מפונה.
4. נמצאו מפגעים רבים עקב תחזוקת גינון לקויה כפי שהוזכר, חצרות גני ילדים מוזנחות באופן שיכול להוות מפגע ועל כן נדרש, בין היתר לגנום ולתחזקם(גיזום וניקיון החצר) באופן תדיר על בסיס שבועי או חודשי לכל הפחות, על מנת למזער ככל שניתן הימצאות זוחלים ומפגעים

בחצר הגן הואיל ודווח על מקרים רבים של הימצאות נחשים בשטחי הגנים.

5. נמצא שבחלק מהגנים קיימת בעיה במרצפות בחצר(שקיעה).
6. נמצא שבשני גנים רצפת החצר שוקעת ובה חורים.
7. נמצאו בכמה גנים משטחי עץ שבורים ועם מסמרים בולטים.
8. נמצא באחד הגנים פסולת בניין לא מפונה(ראה צילום).
9. נמצא שבאחד הגנים, חלק מגדר הבמבוק המותקנת על הגדר ההיקפית אינה קשורה היטב לגדר ונופלת כמעט על רצפת החצר.
10. נמצא שבשני גנים זכוכית הדלת הראשית שבורה כתוצאה מפריצה לגנים על ידי ונדליזם ומהווה סכנה לילדים(יש לציין שבשני הגנים הייתה פריצה לגנים מספר פעמים בשבוע).
11. מבדיקה שערכנו לארגזי החול נמצא, כי במרבית מגני הילדים בחצרות ישנו חול רב שאינו מטופל כראוי, בבדיקה נמצאה צואת חתולים וצוותי גני הילדים מדווחים כי ישנם מקרים רבים של צואת חתולים בארגזי החול והם מתקשים לשמור על חול החצר נקי.
12. נמצא שבחלק מגני הילדים ארגזי החול אינם מלאים כדי 2/3 מגובהו כנדרש בחוזר מנכ"ל, על כן יש לפעול למילוי הארגז בהתאם להוראות חוזר המנכ"ל.

### המלצות

1. על מחלקת הגינון לטפל בצמחיה בכל הגנים ולהסיר צמחיה וורדים קוציים ומזיקים לילדים.
2. יש להסיר את העשבים והגיזום מחצרי הגנים ולא להשאיר פסולת בסביבת הגן.
3. יש לתחזק את הגנים באופן שוטף ולהסיר מפגעים.
4. יש לתקן שקיעה במרצפות ובחצר.
5. יש לפנות מידית פסולת בניין שהושארה תקופה ארוכה.
6. יש לתקן גדרות מעץ במבוק.

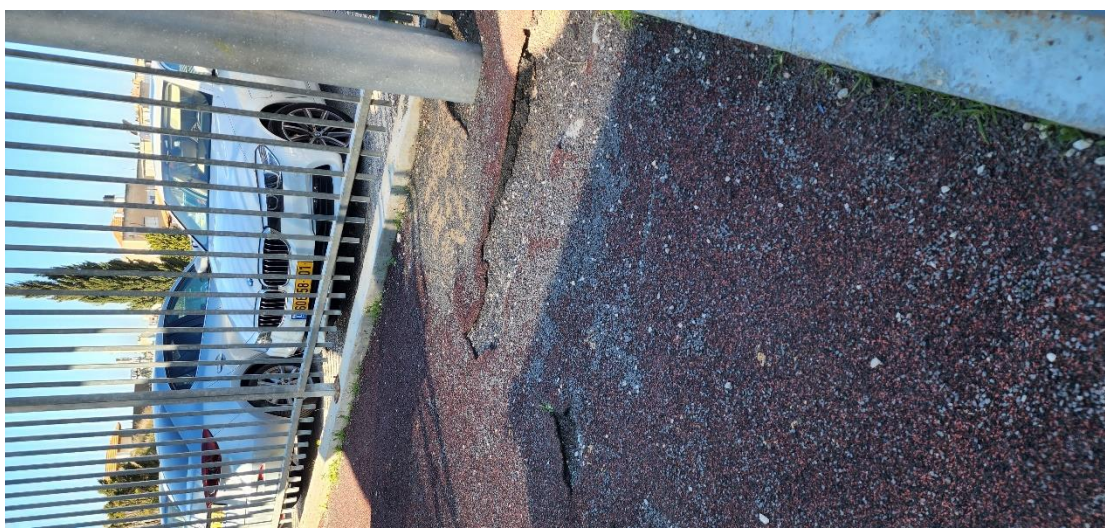
7. יש לתקן את זכוכית הדלתות השבורות.
8. יש לטפל באופן שוטף בארגזי החול ולהסיר לכלוך ופסולת מצטברת כתוצאה של צואה של חתולים וכלבים.
9. יש למלות את ארגזי החול כנדרש בחוזר המנכ"ל 2/3 מגובהו.

### תמונות מהשטח





תיאור: קופסת חשמל חשופה וכבלים לא תקינים סכנת חיים



## תיאור: קרקע ומשתלבת שוקעת המסכנת נפילת ילדים

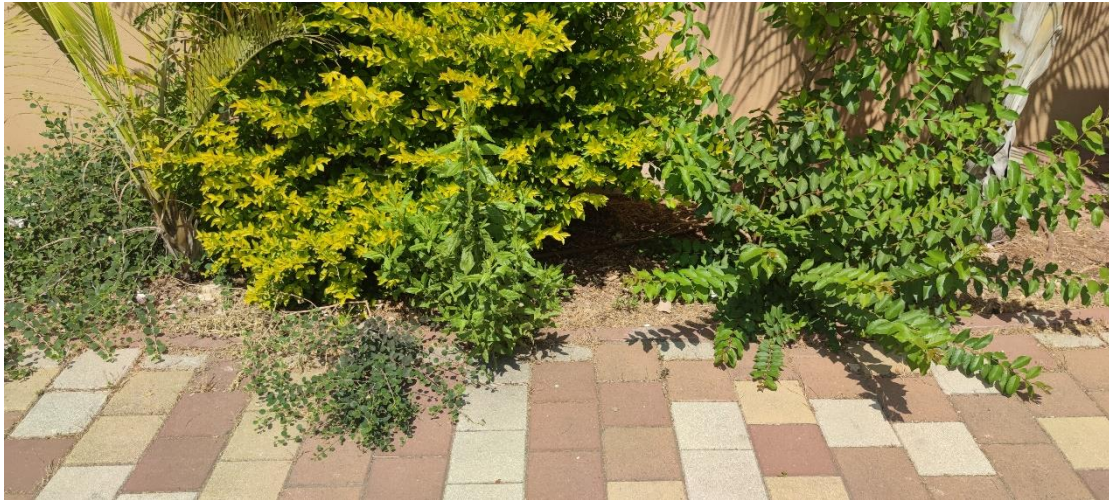






**תיאור: פסולת, עשביה וברזל מפגעים המסכנים את הילדים**





**תיאור: עשביה קוצית מסוכנת אסור להשתיל בגני ילדים**







**תיאור: גדר העשויה מבמבוק הרוסה ומסוכנת.**



**תיאור: הצללה קרועה מהווה מפגע לילדים**





תיאור: צמחיה וארגז במצב תחזוקה מסוכן



## ניתוח תקציב המועצה

### מבוא

הרשות המקומית בעידן המודרני מספקת לתושביה מגוון רב של שירותים מתחומים שונים הנוגעים לחיי התושב ברשות והקובעים את אורחות חייו ואיכותם.

ביסוד עבודת הרשות המקומית **מונח המשק הכספי שלה**, אחרי הממשלה, הרשות המקומית היא הנושאת בעול העיקרי של השירותים הציבוריים והתפקידים הציבוריים.

הצלחת הרשות המקומית תלויה בתכנונו וביעילותו של המשק הכספי שלה, בניגוד למשק המסחרי המבוסס על כדאיות ו"רווח", **הרי מטרת המשק הכספי של הרשות המקומית היא מימון השירותים הניתנים לתושב בלי חישובים של כדאיות ורווחים, רק צרכי תושביה וטובתם והפעלת המערכת ביעילות מרבית הם שצריכים לעמוד נגד עיני הרשות.**

הרשויות המקומיות מחויבות לנהל את פעילותן הכספית במסגרת תקציב שנתי ועל פיו לתכנן את פעילותן הכלכלית. תקציב הרשויות צריך להיות מאוזן, והוא נחלק לתקציב רגיל, המיועד למימון פעולות שוטפות של הרשויות המקומיות, ותקציב בלתי רגיל, שהוא תקציב חד-פעמי המיועד בין היתר לפרויקטים הנושאים אופי של עבודות פיתוח. הצלחת פעולותיהן של הרשויות המקומיות תלויה, בין היתר, **בתכנונו של המשק הכספי שלהן וביעילותו**. תקציב הרשויות הוא כלי מרכזי לביצוע מעקב ובקרה בעניין העמידה שלהן ביעדים שנתיים ותקציביים.

**התקציב הרגיל משמש ככלי העבודה העיקרי של הרשות המקומית ומהווה את תכנית העבודה השנתית מבחינה תקציבית.**

בהתאם להנחיות משרד הפנים, נדרשות הרשויות המקומיות לאשר את תקציבן הרגיל במועצת הרשות ולהעבירו לבדיקה ואישור משרד הפנים.

את התקציב הרגיל נדרשות הרשויות המקומיות להגיש בהתאם לכללים שקובע משרד הפנים.

התקציב הינו תכנית פעולה כלכלית, ותכנית לביצוע תפקידי הרשות לתקופה מוגדרת של שנת כספים אחת המתחילה ב-1 בינואר של שנה פלונית ומסתיימת ב-31 בדצמבר של אותה שנה.

המועצה המקומית יפיע כמעט סיימה את שנת הכספים 2022 ללא תקציב מאושר על ידי משרד הפנים, עד חודש נובמבר 2022 התקציב טרם אושר במשרד הפנים והיא פעלה במהלך השנה ללא תקציב מאושר, ומשרד הפנים לא השתמש בסנקציה העומדת לרשותו כנגד רשויות ללא תקציב מאושר.

### מטרת הביקורת

לבחון אופן ניהול ותכנון התקציב בהתאם למקורות התקציב, ולנתח את אופן ביצועו ואת קיום הוראות החוק.

לצורך ביצוע הביקורת, נבחנו :

1. הדוחות המבוקרים של המועצה של השנים 2018-2021.
2. הרישומים בהנהלת החשבונות במערכת האוטומציה לשנים 2018-2022.
3. דוחות שכר, דוח 66 והרישומים בהנהלת חשבונות.
4. פגישות עם גזבר המועצה.

### ממצאים

1. הביקורת ביצעה סקירה של הדוחות הכספיים המבוקרים של משרד הפנים אשר חתומים ומאושרים על ידי גזבר וראש המועצה של השנים 2018 עד 2021.
2. בהתאם לסקירה ראשונית, התברר שהמועצה סיימה בשנת 2018 את שנת הכספים בעודף תקציבי של 420,000 ₪, כאשר התקבולים הגיעו לסכום של 108,156,000 לעומת תשלומים של 107,735,000 ₪.
3. בשנת הכספים 2019, עברה המועצה מעודף תקציבי לגירעון בסכום של 2,866,000 ₪, כאשר התקבולים הגיעו לסכום של 113,761,000 ₪ לעומת תשלומים על סך 116,627,000 ₪.
4. גם בשנת הכספים 2020 סיימה המועצה את פעילותה בגירעון של 1,797,600 ₪, כאשר התקבולים הגיעו לסכום של 119,589,000 לעומת תשלומים על סך 121,386,000 ₪.

5. את שנת הכספים 2021 המועצה סיימה בגירעון של 3,250,000 ₪, כאשר התקבולים הגיעו לסך של 125,000,000 לעומת תשלומים על סך 128,250,000 ₪.
6. את שנת הכספים 2022, סיימה המועצה את פעילותיה בגירעון של 8,925,081 ₪, כאשר תקבולי המועצה הסתכמו בסכום של 127,090,821 לעומת תשלומים על סך 136,015,902 ₪.
7. לסיכום, למועצה יש גירעון מצטבר בסכום של מעל 16,838,681 ₪, בגין השנים שנסקרו לעיל.

### ניתוח התקציב

1. תשלומי השכר לשנים 2018 עד 2021 הן על סך של 47,053,000, 51,389,000, 55,564,000, 60,500,000 בהתאמה.
2. מספר המשרות לפי דוח 66 לשנים 2018 עד 2021 היו 314,282,273 ו-321 בהתאמה.
3. מדובר במשרות אשר משולמים על ידי המועצה בהתאם לתלושי משכורת ללא עובדי השמירה, הניקיון במוסדות החינוך והכבישים, כלומר ללא עובדי קבלני כוח אדם.
4. מרכיב שעות הנוספות מסך תשלומי השכר הוא בשנת 2018 שולם סכום של 793,000 ₪ אשר מהווה 1.69% מסך תשלומי השכר, לעומת סכום של 1,092,000 ₪ אשר מהווים 2.12% מתשלומי השכר לשנת 2019 וסכום של 1,005,000 ₪ אשר מהווים 1.8% מתשלומי השכר בשנת 2020 וסכום 2,565,000 ₪ אשר מהווים 4.24% מתשלומי השכר עליה משמעותית יותר מהכפלה.
5. המשמעות של הגידול בהקצאת שעות נוספות שווה לקליטת מספר רב של עובדים, עלות העסקת עובד בדירוג מנהלי היא בערך 8,000 ₪, סכום הגידול בערך שעות הנוספות 1,773,000 ₪ ששוות 18 משרות בשיעור מלא.

### המלצות

1. על הנהלת המועצה לפעול לצמצום הגרעון השנתי כתוצאה מפעילותיה שהולך וטופח וגדל מדי שנה.

2. על הנהלת המועצה לטפל בכוח אדם ובמשרות לא תקניות (לא מתוקצבות) על מנת להקטין את הגירעון.
3. על הנהלת המועצה לצמצם תשלומי שעות הנוספת בכדי להקטין את הגירעון.



90499 יפיע  
ג'מחמנה נאדל  
מחשבוני: 1000000000 עד חשבון: 1999999999  
\*\* ביצוע כולל קליטה \*\*

דו"ח כספי לתאריך 12/2022  
מחודש: 1/2022 עד חודש: 12/2022

דו"ח מס' 25  
שנת כספים 2022  
מסך שיגור: 2901  
סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

לא כולל פקודות השלמה לרבעון

| מספר חשבון  | שם                           | משרות          | ביצוע | בצוע מחת      | בצוע מעל      | תקציב מעודכן | בצוע שנת 2021  |
|-------------|------------------------------|----------------|-------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| סהכ לפרק    | 1.991000 הפרשות לקרנות       | 5,225,328.08   |       |               | 1,023,328.08  | 4,202,000    | 4,096,572.67   |
|             | 1.992000.780.0 הוצאות מוחנות |                |       | 1,450,000.00  |               | 1,450,000    |                |
|             | 1.995000.860.0 הנחות ממסים   | 8,493,949.68   |       | 1,506,050.32  |               | 10,000,000   | 9,046,000.00   |
| סהכ לפרק    | 1.99 חשלומים בלתי            | 13,719,277.76  |       | 2,956,050.32  | 1,023,328.08  | 15,652,000   | 13,665,897.93  |
| סהכ לפרק    | 1.9 מפעלים                   | 13,730,749.76  |       | 2,956,050.32  | 1,034,800.08  | 15,652,000   | 17,402,046.93  |
| סה תשל. 6-9 | 1.                           | 136,015,902.45 |       | 13,733,048.87 | 18,658,951.32 | 131,090,000  | 134,921,845.34 |

90499 יפיע  
ג'מאמה טאדל  
מחשבוני: 1000000000 עד חשבון: 1999999999  
\*\* ביצוע כולל קליטה \*\*

דו"ח כספי לחמיר 12/2021  
מחודש: 1/2021 עד חודש: 12/2021

שנת כספים 2021 15/12/22 11:59 דף 8  
מס' שיגור: 2901  
סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

לא כולל פקודות השלמה לרבעון

| מספר חשבון     | שם                 | משרות       | ביצוע          | בצוע מתחת    | בצוע מעל     | תקציב מעודכן | בצוע שנת 2020  |
|----------------|--------------------|-------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 1.513000.690.0 | חוזר משנים קודמות  | 520,782.73- | 523,782.73     |              |              | 3,000        | 514,810.72     |
| סהכ לפרק       | 1.51 ריבית וחוזר ה | 45,348.50   | 523,818.15     | 185,166.65   |              | 384,000      | 960,530.57     |
| 1.592000.690.0 | הכנסות מפרעון מליו | 664,523.90  | 15,476.10      |              |              | 680,000      | 680,419.01     |
| 1.594000.690.0 | הכנסות שונות       | 107,151.81  | 15,476.10      |              |              | 105,000      | 83,727.39      |
| סהכ לפרק       | 1.59 החזרות מקרנות | 771,675.71  | 539,294.25     | 187,318.46   |              | 785,000      | 764,146.40     |
| סהכ לפרק       | 1.5 תקבולים בלתי   | 817,024.21  |                |              |              | 1,169,000    | 1,724,676.97   |
| סה תקב. 1-5    |                    | 1.          | 125,076,412.60 | 3,602,441.51 | 1,107,854.11 | 127,571,000  | 118,470,163.87 |

2020

2021

מקבוא'ם 125076412.60  
מקבוא'ם (428319695)  
-----  
(3243283) שיח

90499 יפיע  
ג'מאמה טאדל  
מחשבו: 1000000000 עד חשבון: 1999999999  
ביצוע כולל קליטה \*\*

דו"ח כספי לחאריך 12/2021  
מחודש: 1/2021 עד חודש: 12/2021

27 דף 11:59 15/12/22  
שנת כספים 2021  
מסך שיגור: 2901  
סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

לא כולל פקודות השלמה לרבעון

| מספר חשבון     | שם                 | משרות          | ביצוע        | בצוע מחת     | בצוע מעל      | תקציב מעודכן   | בצוע שנת 2020 |
|----------------|--------------------|----------------|--------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
| 1.854000.810.0 | השתפויות ותרומות   | 113,747.00     | 25,747.00    | 88,000       | 35,000.00     |                |               |
| 1.85           | דח                 | 146,015.90     | 26,015.90    | 120,000      | 77,000.00     |                |               |
| 1.8            | שרותים ממלכתי      | 85,482,556.39  | 547,320.41   | 1,230,876.80 | 84,799,000    | 78,851,871.36  |               |
| 1.974000.420.0 | ריקון בורות שופכי  | 3,919,070.67   | 19,070.67    | 3,900,000    | 4,349,368.22  |                |               |
| 1.991000.310.0 | פנסיה              | 177,502.00     | 2,498.00     | 180,000      | 90,588.33     |                |               |
| 1.991000.320.0 | פיצויים            | 4,096,572.67   | 2,498.00     | 4,080,000    | 8,316.00      |                |               |
| 1.991000.523.0 | ד. חבר קרן פנסיוני | 9,323,849.60   | 676,150.40   | 10,000,000   | 4,448,272.55  |                |               |
| 1.991000       | הפרשות לקרנות      | 13,420,422.27  | 678,648.40   | 14,080,000   | 8,628,421.36  |                |               |
| 1.995000.860.0 | הנחות מסים         | 13,420,422.27  | 678,648.40   | 14,080,000   | 13,076,693.91 |                |               |
| 1.99           | חשלומים בלתי       | 13,420,422.27  | 678,648.40   | 14,080,000   | 13,077,629.91 |                |               |
| 1.9            | מפעלים             |                |              |              |               |                |               |
| 1.             | סה תשל. 6-9        | 128,319,695.50 | 2,523,759.62 | 3,272,455.12 | 127,571,000   | 120,267,781.71 |               |

מקביל  
מאג  
מקביל

128319695

12:13 15/12/22  
שנת כספים 2020  
מסך שיוגור: 2901  
סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

דו"ח כספי לתאריך 12/2020  
מחודש: 1/2020 עד חודש: 12/2020

יפיע 90499  
ג'מאמה טאדל  
מחשבוני: 1000000000 עד חשבון: 1999999999  
ביצוע כולל קליטה \*\*

| מספר חשבון     | שם                  | משרות          | ביצוע        | בצוע מתחת | בצוע מעל      | תקציב מעודכן | בצוע שנת 2019  |
|----------------|---------------------|----------------|--------------|-----------|---------------|--------------|----------------|
| 1.348200.930.0 | עבודה קהילתית       | 552.00         | 4,448.00     |           |               | 5,000        | 4,995.00       |
| 1.348900.420.0 | הכנסות מרכז עוצמה   | 950.00         | 2,050.00     |           |               | 3,000        | 2,500.00       |
| 1.348900.930.0 | הכנסות מרכז עוצמה   | 18,900.00      | 21,100.00    |           |               | 40,000       | 86,298.00      |
| 1.348900       | סהכ לפרק            | 19,850.00      | 23,150.00    |           |               | 43,000       | 88,798.00      |
| 1.348          | עבודה קהילתית       | 20,402.00      | 27,598.00    |           |               | 48,000       | 93,793.00      |
| 1.34           | רווחה               | 9,587,730.96   | 228,405.04   |           | 888,136.00    | 8,928,000    | 9,928,346.00   |
| 1.3            | שרותים ממלכתי       | 67,047,946.27  | 5,156,827.08 |           | 6,180,773.35  | 66,024,000   | 63,662,270.36  |
| 1.413100.210.0 | אגרות מים צריכה ש   | 20,161.47      | 29,838.53    |           |               | 50,000       | 83,513.69      |
| 1.4            | מפעלים              | 20,161.47      | 29,838.53    |           |               | 50,000       | 83,513.69      |
| 1.511000.661.0 | רביית הצמדה הפרשי ש | 445,719.85     | 218,719.85   |           |               | 227,000      | 239,602.52     |
| 1.513000.690.0 | החזר משנים קודמות   | 514,810.72     | 394,810.72   |           |               | 120,000      | 65,075.15      |
| 1.51           | ריבית והחזר ה       | 960,530.57     | 613,530.57   |           |               | 347,000      | 304,677.67     |
| 1.592000.690.0 | הכנסות מפרעון מלוו  | 680,419.01     | 25,580.99    |           |               | 706,000      | 705,536.52     |
| 1.594000.690.0 | הכנסות שונות        | 83,727.39      | 8,272.61     |           |               | 92,000       | 139,119.48     |
| 1.59           | החזרות מקרנות       | 764,146.40     | 33,853.60    |           |               | 798,000      | 844,656.00     |
| 1.5            | תקבולים בלתי        | 1,724,676.97   | 33,853.60    |           | 613,530.57    | 1,145,000    | 1,149,333.67   |
| 1-5            | סה תקב. 1-5         | 118,470,163.87 | 9,842,428.71 |           | 10,186,592.58 | 118,126,000  | 111,412,812.32 |

מקבלי'ם 118470163.87  
מאלי'ם (1787618) (1200)  
חי'מ' (1787618)



90499 יפיע  
ג'מחמטה עמל  
מחשבון: 1000000000 עד חשבון: 1999999999  
\*\* ביצוע כולל קליטה \*\*

דו"ח כספי לתאריך 12/2019  
מחודש: 1/2019 עד חודש: 12/2019

דו"ח מס' 25  
שנת כספים 2019  
מס' סיגור: 2901  
סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

| לא כולל פקודות השלמה לרבעון |                        |                |               |               |             |                |
|-----------------------------|------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------|----------------|
| מספר חשבון                  | שם                     | משרות          | ביצוע         | בצוע מחזק     | בצוע מעל    | תקציב מעודכן   |
| סהכ לפרק                    | 1.346800 נכים שיקום במ | 60,482.00      | 2,000.00      | 49,482.00     | 13,000      | 11,412.00      |
| סהכ לפרק                    | 1.346 שירותי שיקום     | 414,002.00     | 131,959.00    | 104,961.00    | 441,000     | 390,792.00     |
| 1.347100.930.0              | טיפול בחבורות רחוב     | 267,139.00     | 8,653.00      | 139.00        | 267,000     | 259,303.00     |
| 1.347300.930.0              | בדיקות למשתמשי סמי     | 40,347.00      |               | 3,615.00      | 49,000      | 48,209.00      |
| 1.347400.930.0              | מפתנים                 | 40,615.00      |               | 3,754.00      | 37,000      | 36,428.00      |
| סהכ לפרק                    | 1.347 שירותי תקון      | 348,101.00     | 8,653.00      |               | 353,000     | 343,940.00     |
| 1.348200.930.0              | עבודה קהילתית          | 4,995.00       | 1,005.00      |               | 6,000       | 6,345.00       |
| 1.348900.420.0              | הכנסות מרכז עוצמה      | 2,500.00       | 3,500.00      |               | 6,000       | 5,600.00       |
| 1.348900.930.0              | הכנסות מרכז עוצמה      | 86,298.00      | 38,702.00     |               | 125,000     | 121,955.00     |
| סהכ לפרק                    | 1.348900               | 88,798.00      | 42,202.00     |               | 131,000     | 127,555.00     |
| סהכ לפרק                    | 1.348 עבודה קהילתית    | 93,793.00      | 43,207.00     |               | 137,000     | 133,900.00     |
| סהכ לפרק                    | 1.34 רווחה             | 9,928,346.00   | 288,605.00    | 1,741,951.00  | 8,475,000   | 8,285,069.45   |
| סהכ לפרק                    | 1.3 שירותים ממלכתי     | 63,662,270.36  | 5,900,928.86  | 6,144,199.22  | 63,419,000  | 62,333,135.38  |
|                             |                        |                |               |               |             |                |
|                             |                        | 83,513.69      |               | 33,513.69     | 50,000      | 62,193.28      |
| סהכ לפרק                    | 1.4 מפעלים             | 83,513.69      |               | 33,513.69     | 50,000      | 62,193.28      |
|                             |                        |                |               |               |             |                |
| 1.511000.661.0              | רביית הצמדה הפרשי ש    | 239,602.52     |               | 39,602.52     | 200,000     | 103,549.18     |
| 1.513000.690.0              | החזר משנים קודמות      | 65,075.15      |               | 45,075.15     | 20,000      | 106,412.32     |
| סהכ לפרק                    | 1.51 ריבית והחזר ה     | 304,677.67     |               | 84,677.67     | 220,000     | 209,961.50     |
| 1.592000.690.0              | הכנסות מפרעון מליו     | 705,536.52     |               | 3,536.52      | 702,000     | 719,536.19     |
| 1.594000.690.0              | הכנסות שונות           | 139,119.48     | 40,880.52     |               | 180,000     | 242,179.09     |
| סהכ לפרק                    | 1.59 החזרות מקרנות     | 844,656.00     | 40,880.52     | 3,536.52      | 882,000     | 961,715.28     |
| סהכ לפרק                    | 1.5 תקבולים בלתי       | 1,149,333.67   | 40,880.52     | 88,214.19     | 1,102,000   | 1,171,676.78   |
|                             |                        |                |               |               |             |                |
| סה תקב. 1-5                 | 1.                     | 111,412,812.32 | 11,275,461.40 | 11,536,273.72 | 111,152,000 | 106,938,274.74 |

מקבלי'ם 11141281232  
מסלול (116278881)  
איגוד / (286606P)

24 09:14 17/12/22

שנת כספים 2019

מסך שינוי: 2901  
דו"ח מס' 25  
סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

דו"ח כספי לתאריך 12/2019

מחודש: 1/2019 עד חודש: 12/2019

90499 יפיע

ג'מאסטה טאדל

מחשבוני: 1000000000 עד חשבון: 1999999999  
\*\* ביצוע כולל קליטה \*\*

לא כולל פקודות השלמה לרבעון

| מספר חשבון     | שם                 | משרות          | ביצוע        | בצוע מתחת | בצוע מעל      | תקציב מעודכן | בצוע שנת 2018  |
|----------------|--------------------|----------------|--------------|-----------|---------------|--------------|----------------|
| 1.847100.840.0 | טיפול בנוער וצעירי | 258,815.00     | 75,185.00    |           |               | 334,000      | 324,364.98     |
| 1.847100       | טיפול בחבורות      | 261,649.00     | 75,185.00    |           | 2,834.00      | 334,000      | 324,364.98     |
| 1.847300.840.0 | בדיקות למשתמשי סמי | 56,362.00      | 14,638.00    |           |               | 71,000       | 69,409.00      |
| 1.847400.840.0 | מפתנים             | 54,152.00      |              |           | 4,152.00      | 50,000       | 48,571.00      |
| 1.847          | שרותי תקון         | 372,163.00     | 89,823.00    |           | 6,986.00      | 455,000      | 442,344.98     |
| 1.848200.840.0 | עבודה קהילתית      | 15,123.00      |              |           | 15,123.00     |              | 875.00         |
| 1.848900.840.0 | מרכז עוצמה         | 208,916.90     |              |           | 122,916.90    | 86,000       | 84,317.74      |
| 1.848          | עבודה קהילתית      | 224,039.90     |              |           | 138,039.90    | 86,000       | 85,192.74      |
| 1.84           | רווחה              | 12,210,790.83  | 1,346,900.23 |           | 2,369,691.06  | 11,188,000   | 9,985,452.88   |
| 1.853000.840.0 | שרותי דת למוסלמים  | 48,000.00      |              |           | 8,000.00      | 40,000       | 50,268.00      |
| 1.854000.810.0 | השתתפויות ותרומו   | 35,000.00      | 5,000.00     |           |               | 40,000       | 25,000.00      |
| 1.85           | דת                 | 83,000.00      | 5,000.00     |           | 8,000.00      | 80,000       | 75,268.00      |
| 1.8            | שרותים ממלכתי      | 78,948,724.90  | 4,070,832.64 |           | 8,863,157.54  | 74,156,400   | 71,620,032.04  |
| 1.974000.420.0 | ריקון בורות שופכין | 2,340.00       |              |           | 340.00        | 2,000        | 936.00         |
| 1.991000.310.0 | פנסיה              | 3,643,946.93   |              |           | 46.93         | 3,643,900    | 3,116,888.68   |
| 1.991000.320.0 | פיצויים            | 45,746.00      | 13,154.00    |           |               | 58,900       |                |
| 1.991000.523.0 | ד. חבר קרן פנסיוני | 10,000.00      |              |           |               | 10,000       | 10,032.00      |
| 1.991000.810.0 | דמי חבר פנסיונרים  | 10,000.00      |              |           |               | 10,000       |                |
| 1.991000       | הפרשות לקרנות      | 3,689,692.93   | 33,154.00    |           | 46.93         | 3,722,800    | 3,126,920.68   |
| 1.995000.860.0 | הנחות ממסים        | 8,202,336.00   | 1,797,664.00 |           |               | 10,000,000   | 8,055,666.00   |
| 1.99           | חשלומים בלתי       | 11,892,028.93  | 1,830,818.00 |           | 46.93         | 13,722,800   | 11,182,586.68  |
| 1.9            | מפעלים             | 11,894,368.93  | 1,830,818.00 |           | 386.93        | 13,724,800   | 11,183,522.68  |
| 6-9            | סה חשל             | 114,278,881.51 | 7,405,157.14 |           | 10,532,038.65 | 111,152,000  | 106,517,862.11 |

90499 יפיע  
ג' מאמעה טאדל  
מחשבון: 1000000000 עד תשבון: 1999999999  
\*\* ביצוע כולל קליטה \*\*

דו"ח כספי לתאריך 12/2018  
מחודש: 1/2018 עד חודש: 12/2018

דו"ח מס' 25  
שנת כספים 2018  
מסך שיגור: 2901  
סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

לא כולל פקודות השלמה לרבעון

| מספר חשבון     | ש ש                | משרות ביצוע    | בצוע מחת     | בצוע מעל     | תקציב מעודכן | בצוע שנת 2017  |
|----------------|--------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| סהכ לפרק       | 1.34 רווחה         | 8,285,069.45   | 588,478.55   | 1,073,548.00 | 7,800,000    | 7,496,419.00   |
| סהכ לפרק       | 1.3 שירותים ממלכתי | 62,333,135.38  | 3,905,700.55 | 6,480,835.93 | 59,758,000   | 54,783,375.82  |
| 1.413100.210.0 | אגרות מים צריכה ש  | 62,193.28      | 12,806.72    |              | 75,000       | 69,096.97      |
| סהכ לפרק       | 1.4 מפעלים         | 62,193.28      | 12,806.72    |              | 75,000       | 69,096.97      |
| 1.511000.661.0 | רבות הצמדה הפרשי ש | 103,549.18     |              | 73,549.18    | 30,000       | 297,053.63     |
| 1.513000.690.0 | החזר משנים קודמות  | 106,412.32     |              | 96,412.32    | 10,000       | 401,869.44     |
| סהכ לפרק       | 1.51 ריבית והחזר ה | 209,961.50     |              | 169,961.50   | 40,000       | 698,923.07     |
| 1.592000.690.0 | הכנסות מפרעון סלון | 719,536.19     | 15,463.81    |              | 735,000      | 735,013.54     |
| 1.594000.690.0 | הכנסות שונות       | 242,179.09     |              | 72,179.09    | 170,000      | 152,877.49     |
| סהכ לפרק       | 1.59 החזרות מקרנות | 961,715.28     | 15,463.81    | 72,179.09    | 905,000      | 887,891.03     |
| סהכ לפרק       | 1.5 תקבולים בלתי   | 1,171,676.78   | 15,463.81    | 242,140.59   | 945,000      | 1,586,814.10   |
| סה חקב. 1-5    | 1.                 | 106,938,274.74 | 9,809,440.45 | 8,783,715.19 | 107,964,000  | 103,264,761.01 |

תקבולים 106,938,274.74  
תשלומים (106,517,862)  
ערך 420,412

90499 יפיע

ג'מאמה טאדל

מחשבו: 1000000000 עד חשבון: 1999999999

\*\* ביצוע כולל קליטה \*\*

דו"ח כספי לחאריך 12/2018

מחודש: 1/2018 עד חודש: 12/2018

24 09:15 17/12/22

שנת כספים 2018

מסך שיגור: 2901

דו"ח מס' 25 סוג תקציב שנבחר הוא תקציב : מעודכן  
טבלת שמות פרקים ארצית

לא כולל פקודות השלמה לרבעון

| מספר חשבון     | שם                      | משרות          | ביצוע         | בצוע מתחת     | בצוע מעל       | תקציב מעודכן | בצוע שנת 2017 |
|----------------|-------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| 1.848900.840.0 | מרכז עוצמה              | 84,317.74      | 109,782.26    | 194,100       | 196,651.36     |              |               |
| 1.848          | סהכ לפרק עבודה קהילתית  | 85,192.74      | 114,307.26    | 199,500       | 201,951.34     |              |               |
| 1.84           | סהכ לפרק רווחה          | 9,985,452.88   | 1,656,697.89  | 10,493,000    | 9,885,601.22   |              |               |
| 1.853000.840.0 | שרותי דת למוסלמים       | 50,268.00      | 17,268.00     | 33,000        | 33,000.00      |              |               |
| 1.854000.810.0 | השתתפויות ותרומו        | 25,000.00      | 17,268.00     | 25,000        | 25,000.00      |              |               |
| 1.85           | סהכ לפרק דת             | 75,268.00      | 6,177,021.66  | 58,000        | 58,000.00      |              |               |
| 1.8            | סהכ לפרק שירותים ממלכתי | 71,620,032.04  | 9,005,053.70  | 68,792,000    | 66,467,844.41  |              |               |
| 1.911000.440.0 | ביטוח רכב               | 936.00         | 64.00         | 1,000         | 1,921.00       |              |               |
| 1.974000.420.0 | ריקון בורות שופכי       | 3,116,888.68   | 45,111.32     | 3,162,000     | 3,085,301.68   |              |               |
| 1.991000.310.0 | פנסיה                   | 145,000.00     | 145,000.00    | 145,000       | 133,613.00     |              |               |
| 1.991000.320.0 | פיצויים                 | 10,032.00      | 32.00         | 10,000        | 8,172.00       |              |               |
| 1.991000.523.0 | ד. חבר קרן פנסיוני      | 10,000.00      | 10,000.00     | 10,000        |                |              |               |
| 1.991000.810.0 | דמי חבר פנסיונרים       | 3,126,920.68   | 200,111.32    | 3,327,000     | 3,227,086.68   |              |               |
| 1.991000       | סהכ לפרק הפרשות לקרנות  | 8,055,666.00   | 1,498,000.00  | 1,498,000     | 8,686,210.92   |              |               |
| 1.992000.780.0 | הוצאות מותנות           | 11,182,586.68  | 1,944,334.00  | 10,000,000    | 11,913,297.60  |              |               |
| 1.995000.860.0 | הנחות מסים              | 11,183,522.68  | 3,642,445.32  | 14,825,000    | 11,915,218.60  |              |               |
| 1.99           | סהכ לפרק תשלומים בלתי   |                | 3,642,509.32  | 14,826,000    |                |              |               |
| 1.9            | סהכ לפרק מפעלים         |                | 12,332,090.85 | 10,885,952.96 | 102,871,992.72 |              |               |
| 1.             | סה תשל. 6-9             | 106,517,862.11 |               | 107,964,000   |                |              |               |

## הסעות 2022/2023

### תמונת מצב ומעקב

הביקורת ערכה בדיקה במהלך חודש ספטמבר 2022 עבור שנת הלימודים החדשה במערך ההיסעים ביפיע בהתאם לחתימה על הסכמי הסעה עם הקבלנים והתברר שהמועצה ממשיכה לשלם בגין קווים שלא מאושרים על ידי משרד החינוך אשר לא מתקבל כל תקצוב או סבסוד עבורם, כמו כן המועצה ממשיכה לשלם סכומים מעבר לסכום המאושר על ידי משרד החינוך, להלן טבלה אשר מציירת את המצב:

| מס' | מסלול  | קבלן | יעד               | מאושר/<br>לא<br>מאושר | תקבול | תשלום |  |
|-----|--------|------|-------------------|-----------------------|-------|-------|--|
| 1.  | 100951 | ז.ג' | יסודי ג'          | מאושר                 | 267   | 267   |  |
| 2.  | 100915 | ז.ג' | רינא<br>אתגרים    | מאושר                 | 260   | 260   |  |
| 3.  | 100929 | ז.ג' | יסודי ב'          | מאושר                 | 168   | 168   |  |
| 4.  | 100921 | ז.ג' | אבדאע             | מאושר                 | 178   | 178   |  |
| 5.  | 100980 | ז.ג' | אלשמאלי           | לא<br>מאושר           |       | 178   |  |
| 6.  | 100942 | ט.ג' | רינא              | מאושר                 | 260   | 260   |  |
| 7.  | 100944 | ט.ג' | יסודי ג'+<br>חט"ב | מאושר                 | 360   | 360   |  |
| 8.  | 100976 | ט.ג' | יסודי ד'          | מאושר                 | 178   | 178   |  |
| 9.  | 100990 | ט.ג' | אלשמאלי           | לא<br>מאושר           |       | 178   |  |
| 10. | 100991 | ט.ג' | מראח              | לא<br>מאושר           |       | 178   |  |
| 11. | 100965 | ר.ח' | אלשמאלי           | מאושר                 | 178   | 178   |  |

|                       |            |     |                     |                    |        |               |    |
|-----------------------|------------|-----|---------------------|--------------------|--------|---------------|----|
|                       | 260        | 260 | מאושר               | נצרת               | ר.ח'   | 100993        | 12 |
| <b>סאמי<br/>ח'טיב</b> | 480        | 480 | מאושר               | נצרת               | ס.ח'   | <b>100917</b> | 13 |
|                       | <b>600</b> |     | <b>לא<br/>מאושר</b> | רימונים<br>כפר כנא | ס.ח'   | 100936        | 14 |
|                       | <b>400</b> |     | <b>לא<br/>מאושר</b> | סוא+<br>נעמ"ת      | ס.ח'   | 100989        | 15 |
|                       | <b>300</b> | 222 | מאושר               | רנד                | י.ג.   | 100903        | 16 |
|                       | <b>580</b> | 178 | מאושר               | רנד                | י.ג.   | 100950        | 17 |
|                       | <b>440</b> | 400 | מאושר               | אלשמאלי            | י.ג.   | 100923        | 18 |
|                       | <b>580</b> | 550 | מאושר               | רנד                | י.ג.   | 100930        | 19 |
|                       | <b>580</b> | 390 | מאושר               | תיכון<br>מראח+ ג'  | י.ג.   | 100943        | 20 |
|                       | <b>550</b> | 178 | מאושר               | סליזיאן            | י.ג.   | 100960        | 21 |
|                       | <b>550</b> |     | <b>לא<br/>מאושר</b> | לאתין              | י.ג.   | 100971        | 22 |
|                       | 290        | 290 | מאושר               | חרשים<br>עיוורים   | כ.ע.   | 100901        | 23 |
|                       | <b>290</b> |     | <b>לא<br/>מאושר</b> | חרשים<br>עיוורים   | כ.ע.   | 100931        | 24 |
|                       | 360        | 360 | מאושר               | שמאלי              | כ.ע.   | 100962        | 25 |
|                       | <b>178</b> |     | <b>לא<br/>מאושר</b> | חט"ב               | כ.ע.   | 100994        | 26 |
|                       | 208        | 208 | מאושר               | אלרואא             | אח.ע.ס | 100911        | 27 |
|                       | 486        | 486 | מאושר               | משפחה<br>קדושה     | ש.ס    | 100909        | 28 |

|    |        |        |                  |       |     |     |              |
|----|--------|--------|------------------|-------|-----|-----|--------------|
| 29 | 100910 | ש.ס    | משפחה<br>קדושה   | מאושר | 486 | 486 |              |
| 30 | 100946 | ש.ס    | משפחה<br>קדושה   | מאושר | 486 | 486 |              |
| 31 | 100948 | ש.ס    | גן               | מאושר | 386 | 386 |              |
| 32 | 100967 | ש.ס    |                  | מאושר | 178 | 178 |              |
| 33 | 100976 | ש.ס    | יסודי ב'         | מאושר | 178 | 178 |              |
| 34 | 100963 | ש.ס    | יסודי ג'         | מאושר | 178 | 178 |              |
| 35 | 100922 | א.מ.ג' | יסודי ב'         | מאושר | 178 | 178 |              |
| 36 | 100919 | א.מ.ג' | כפר כנא          | מאושר | 644 | 644 |              |
| 37 | 100928 | א.מ.ג' | גנים             | מאושר | 360 | 160 |              |
| 38 | 100940 | א.מ.ג' | יסודי ב'         | מאושר | 178 | 178 |              |
| 39 | 100941 | א.מ.ג' | שפר עם           | מאושר | 500 | 500 |              |
| 40 | 100918 | א.מ.ג' | אבדאע            | מאושר | 178 | 178 | טאהר         |
| 41 | 100955 | א.מ.ג' | גן               | מאושר | 178 | 178 |              |
| 42 | 100904 | א.מ.ג' | יסודי א'         | מאושר | 430 | 178 |              |
| 43 | 100962 | א.מ.ג' | יסודי א' + ב     | מאושר | 178 | 178 | כאמל<br>עבאס |
| 44 | 100908 | א.ח    | יסודי ב'         | מאושר | 390 | 178 |              |
| 45 | 100968 | א.ח    | אברהמים<br>טוקאן | מאושר | 290 | 290 | אין<br>ילדים |
| 46 | 100933 | א.ח    | יסודי ב'         | מאושר | 390 | 390 |              |
| 47 | 100980 | א.ח    | חט"ב,<br>תיכון   | מאושר | 580 | 178 |              |

|    |        |       |                   |             |     |     |               |
|----|--------|-------|-------------------|-------------|-----|-----|---------------|
| 48 | 100935 | א.ח.  | אלשמאלי           | מאושר       | 390 | 390 |               |
| 49 | 100954 | א.ח.  | רנד               | מאושר       | 580 | 580 |               |
| 50 | 100961 | א.ח.  | רנד               | לא<br>מאושר | 580 |     |               |
| 51 | 100969 | א.ח.  | חט"ב              | מאושר       | 390 | 390 |               |
| 52 | 100924 | סא.ח' | גנים, ס.ד.ס.      | מאושר       | 400 | 178 |               |
| 53 | 100932 | סא.ח' | יסודי+<br>גנים    | מאושר       | 178 | 178 |               |
| 54 | 100950 | סא.ח' | יסודי+<br>גנים    | מאושר       | 178 | 178 |               |
| 55 | 100937 | סא.ח' | יסודי ב'          | מאושר       | 480 | 380 |               |
| 56 | 100956 | סא.ח' | תיכון             | לא<br>מאושר | 320 |     |               |
| 57 | 100907 | סא.ח' | אלשמאלי           | מאושר       | 178 | 178 |               |
| 58 | 100978 | סא.ח' | אלרשיד            | מאושר       | 550 | 550 |               |
| 59 | 100949 | סא.ח' |                   |             | 250 |     | טאהר          |
| 60 | 100917 | סא.ח' | אלשמאלי           | מאושר       | 320 | 320 | סעיד<br>ח'טיב |
| 61 | 100959 | פ.ל   | חרשים<br>עיוורים  | מאושר       | 380 | 380 |               |
| 62 | 100912 | ו.ר   | יסודי ד'+<br>חט"ב | מאושר       | 178 | 178 |               |
| 63 | 100939 | ו.ר   | יסודי ב'          | מאושר       | 178 | 178 |               |
| 64 | 100953 | ו.ר   | חט"ב              | מאושר       | 178 | 178 |               |
| 65 | 100947 | ו.ר   | חט"ב,<br>שמאלי    | מאושר       | 400 | 178 |               |

|    |        |       |                |             |     |     |     |
|----|--------|-------|----------------|-------------|-----|-----|-----|
| 66 | 100977 | ו.ר   | שמאלי          | מאושר       | 160 | 400 |     |
| 67 | 100964 | ו.ר   | גנים           | מאושר       | 290 | 440 |     |
| 68 | 100934 | ו.ר   | ב+ג+גנים       | מאושר       | 178 | 178 |     |
| 69 | 100991 | ו.ר   | מראח           | לא<br>מאושר |     | 178 |     |
| 70 | 100913 | ס.ח   | חוא            | מאושר       | 267 | 267 |     |
| 71 | 100914 | ס.ח   | חוא            | מאושר       | 267 | 267 |     |
| 72 | 100952 | ס.ח   | חוא            | מאושר       | 178 | 178 |     |
| 73 | 100958 | ס.א.ח | שמאלי          | מאושר       | 178 | 178 |     |
| 74 | 100957 | ס.א.ח | שמאלי          | מאושר       | 178 | 178 |     |
| 75 | 100978 | ס.א.ח | גן משולב       | לא<br>מאושר |     | 178 | חדש |
| 76 | 100979 | ס.א.ח |                | לא<br>מאושר |     | 178 | חדש |
| 77 | 100945 | ס.א.ח | אוטוזים        | מאושר       | 178 | 396 |     |
| 78 | 100973 | ס.א.ח |                | לא<br>מאושר |     | 180 |     |
| 79 | 100925 | ס.א.ח | ילדים<br>חולים | מאושר       | 178 | 178 |     |

## ממצאים

- מצב מערך ההיסעים ממשיך להתנהל ללא כל התייעלות כפי שהובטח וכפי שסוכם בפרוטוקול הישיבה עם נציגת משרד החינוך האחראית על אישור ותקצוב מערך ההסעות גברת איטה.
- המועצה ממשיכה לסבסד במאה אחוז קווי הסעה לא מאושרים ולא מתוקצבים.

3. המועצה ממשיכה לשלם בגין מסלולי הסעה סכומים מעבר לסכום המאושר והמתקצב על ידי משרד החינוך.
4. קווים חדשים עדיין לא אושרו על ידי משרד החינוך, כמו כן קווים אלה נמסרו לקבלנים ללא כל הליך מכרזי או לפחות הצעות מחיר.
5. קיים ריבוי קווים לקבלנים למרות שיש בבעלותם מספר קטן של רכבים, מקסימום שני רכבים עבור הפעלת 8-9 קווים, תמוה בעיני הביקורת איך ניתן להסיע תלמידים בתשעה קווים ע"י שני רכבים בלבד, זה מעיד על קווים דמייים ושילוב קווים בהסעה.
6. עקב אי התייעלות נוצר גירעון בכל שנה במיליוני שקלים בשנים 2021-2022 סכום הגירעון הוא 3,071,955 ₪ ו 2,853,706 ₪ בהתאמה.

### המלצות

1. על המועצה להכין תכנית התייעלות במערך ההיסעים על מנת לצמצם את הגירעון, המועצה משלמת לקבלנים יותר ממה שמקבלת ממשרד החינוך במיליוני שקלים בכל שנה.
2. על המועצה לשלם לקבלנים בהתאם לתוצאות המכרז שנקבע בו שעלות ההסעה בהתאם לסכום שיאושר על ידי משרד החינוך.
3. אין לשלם בגין קווי הסעה שלא מאושרים ומתקצבים.
4. יש לדרוש מהקבלנים שמסיעים 7-9 קווים שיהיה בבעלותם ולהפעיל לפחות 3 רכבים.

## נספח פרוטוקול סיכום

### הסדרת נושא ההסעות לשנה"ל תשפ"א ותשפ"ב פרוטוקול מחלקת החינוך במועצה עם מחלקת הסעות במשרד החינוך במחוז צפון

הישיבה התקיימה ביום : 24/02/2021

נושא הדיון: הסדרת נושא ההסעות לשנה"ל תשפ"א ותשפ"ב

**נוכחים**: מחמוד עלי סאלח – מנהל מחלקת החינוך  
אטה טומסיס – מנהלת תחום (הסעות מחוזי) משרד החינוך  
מוזנה עלי סאלח – מחלקת החינוך  
סלאמה זחאלקה – יועץ בתקציב החינוך במועצה

### חינוך רגיל

בנושא הסעות חינוך רגיל הודגש ע"י גבי אטה שהתלמידים יתוקצבו לביה"ס הקרוב ביותר אם יתאפשר.

### חינוך מיוחד

בנושא הסעות החינוך המיוחד הודגש ע"י גבי אטה שהתלמידים יתוקצבו לביה"ס הקרוב ביותר שנותן מענה לתלמיד.  
כמו כן הוחלט במהלך הפגישה לעבור על המסלולים ולתת סטטוס לאישורו לשתי שנות הלימוד תשפ"א (2020-2021) ולשנת הלימודים הבאה תשפ"ב (2021-2022), להלן הסיכום לפי מסלול:

- 1- 604 -מפתן נצרת – לא יחול כל שינוי בתשפ"א ותשפ"ב לעומת מה שהתקבל בתש"פ (התעריף המאושר 210 ₪)
- 2- 701 -נצרת חרשים עוורים – לא יחול כל שינוי בתשפ"א ותשפ"ב לעומת מה שהתקבל בתש"פ (התעריף המאושר 145 ₪)
- 3- 703+705 -תיכון רנד לחנ"מ – תשפ"א יאושר, ותשפ"ב נבדוק מספר התלמידים עם מעלון ובלי מעלון וכך המועצה תפעל.
- 4- 709+710+746+744 -המשפחה הקדושה-בשנת הלימודים תשפ"ב מאושר 2 מעלונים ומונית אחת ובשנה"ל תשפ"א מאושר 3 מעלונים ומונית אחת
- 5- 711+720+736 -אל-רואאה (מנשית זבדה) - לא יחול כל שינוי בתשפ"א לעומת מה שהתקבל בתש"פ (מעלון + מונית)

לעומת זאת בשנה"ל תשפ"ב מסלול 720 יבוטל ובסלול 736 יהיה פיזור  
אחד רק אם ויש בקשה שנשארים עד שעה 18:00

**6- 715+716 - ריהאם + רינה - לא יחול כל שינוי בתשפ"א ותשפ"ב לעומת  
מה שהתקבל בתש"פ**

**7- 718+721+725+726+727+738 -איבדאע - לא יחול כל שינוי בתשפ"א  
לעומת מה שהתקבל בתש"פ  
יחד עם זאת בשנת הלימודים תשפ"ב תבדק כמות התלמידים שצריכים  
הסעה והמועצה תעשה ככל האפשר להסיע אותם בטרנזיט**

**8- 763+762 -עמלני נצרת – לא יחול כל שינוי בתשפ"א לעומת מה שהתקבל  
בתש"פ יחד עם זאת בשנה"ל תשפ"ב יאושר אז"צ.**

**9- 761 - סנט גוזף אקליריקי - בתשפ"ב נבדוק אפשרות העברת התלמידים  
לבה"ס אחר**

**10- 745+749 -אג'אל נצרת - לא יחול כל שינוי בתשפ"א לעומת מה  
שהתקבל בתש"פ יחד עם זאת בשנה"ל תשפ"ב יאושר מסלול אחד  
בלבד.**

**11- מסלולי החנ"מ שבתוך יפיע יעשה בהם סדר לפי מספר התלמידים  
המדווחים – תשפ"א יאושר כמו שזה קיים ותשפ"ב יצומצם מספר  
המסלולים בהתאם למספר התלמידים. יחד עם זאת סוכם שהרשות  
תבקש מהמטה הארצי מחיר אחיד לכל המסלולים**

**12- 771-יסודי ב' יפיע - יאושר בשתי שנות הלימוד תשפ"א ותשפ"ב**

**13- 754 - יאושר למעלון של תלמיד עם מיטה גדולה בשתי שנות הלימוד  
תשפ"א ותשפ"ב**

**14- 748 - לא יאושר בשתי שנות הלימוד תשפ"א ותשפ"ב**

## על החותם

אטה טומסיס  
מנהלת מחלקת הסעות

מחמוד עלי סאלח  
מנהל מחלקת החינוך  
במחוז

## מעקב אחר תיקון ליקויים

**2017-2020**

| הנושא               | הליקוי/ממצא                                             | הטיפול               |
|---------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|
| דוחות 2017-2018     |                                                         |                      |
| אגרת תלמידי חוץ     | דרישות תשלום מנופחות                                    | קוזזו סכומים מיותרים |
|                     | דרישת תשלום בגין תלמידים שנשרו או לא למדו כלל           | התשלום לא אושר וקוזז |
| הסעות בחינוך מיוחד  | תשלום בגין מסלולים לא מתוקצבים ולא מאושרים              | לא תוקן              |
|                     | שילוב קווים                                             | לא תוקן              |
|                     | תשלום מעבר לסכום המאושר לקו                             | תוקן חלקי            |
|                     | מיעוט נוסעים בהסעה (מספר תלמידים קטן אחד או שניים להסעה | לא תוקן              |
| בטיחות בגני ילדים   | עשביה ועצים מזיקים                                      | תוקן חלקית           |
|                     | כבלים חשמליים מאולתרים                                  | תוקן חלקית           |
|                     | מטפים שפג תוקפם                                         | תוקן חלקית           |
|                     | נקודות חשמל חשופות                                      | תוקן חלקית           |
|                     | קולבים בגובה פני הילד                                   | לא תוקן              |
|                     | שולחנות עם חור גדול                                     | לא תוקן              |
| ניהול עצמי בבתי ספר | אי ניהול ניירת של כל ספק                                | לא תוקן              |

|            |                                                     |                                 |
|------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|
| תוקן חלקית | שיוך הוצאות לא נכון                                 |                                 |
| תוקן חלקית | התקשרות עם ספקים<br>ללא פטור ממס במקור              |                                 |
| תוקן חלקית | אי קבלת הצעות מחיר                                  |                                 |
| תוקן חלקית | פיצול עבודות                                        |                                 |
| תוקן       | העברה בין חשבונות                                   |                                 |
| לא תוקן    | חוק ישן לא מעודכן                                   | חוק עזר מודעות ושילוט           |
| לא תוקן    | אי גביית אגרת שילוט                                 |                                 |
| לא תוקן    | אי קבלת רישיון                                      |                                 |
| לא תוקן    | שילוט מואר ללא אישור<br>חשמלאי                      |                                 |
| לא תוקן    | התקנת שילוט כבד<br>ומסוכן ללא אישור<br>מהנדס מוסמך  |                                 |
| לא תוקן    | אי התכנסות מוסדות<br>העמותה בהתאם לחוק              | ביקורת בעמותת ספורט<br>אולימפיק |
| לא תוקן    | האסיפה לא מארת מינוי<br>רו"ח כל שנה                 |                                 |
| לא תוקן    | לא מנוהלת כרטס חייבים<br>החוב לא מועבר לשנה<br>הבאה |                                 |
| תוקן חלקית | אחוז גבייה נמוך                                     |                                 |
| תוקן חלקית | חלק מתלושי העובדים<br>נעשים ע"ש קרובי<br>משפחתם     |                                 |

|                                                      |                             |                                    |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| לא מפרישים תנאים סוציאליים לכל העובדים               | תוקן חלקית                  |                                    |
| מתן הנחות גדולים לבני עובדי העמותה                   | תוקן                        |                                    |
|                                                      |                             | דוח 2019                           |
| גירעון גדול עקב אי תקצוב כל מסלולי ההסעה             | לא תוקן                     | הכנסות והוצאות הסעות בחינוך המיוחד |
| חלק המועצה בסעף תקציבי זה הגיע למעלה מ-40% במקום 20% | לא תוקן                     |                                    |
| הוקצו כמעט מלווה לכל הסעה בניגוד למאשר ממשרד החינוך  | עקב ביקורת השנה תוקן הליקוי | ליווי בהסעות החינוך המיוחד         |
| חלק מהעבודות בוצעו לא בהתאם למפרט                    | תוקן חלקית                  | תב"ר 107/2017                      |
| חלק מסעיפי המכרז לא בוצעו                            | קוזז סכום                   |                                    |
| רשות מקרקעי ישראל לא העבירה את מלוא המס לקופת המועצה | תוקן חלקית                  | חלף היטל השבחה                     |
| מונו שתי רכזות במקום אחת                             | תוקן                        | הפעלת ניצנים/צילה תכנית            |
| מיעוט השתתפות תלמידים בכל מסגרת                      | לא תוקן                     |                                    |
| דיווח על מספר תלמידים גדול בכל מסגרת                 | לא תוקן                     |                                    |

|            |                                                         |                     |
|------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
| לא תוקן    | אספקת ארוחות לא<br>בהתאם למספר<br>התלמידים בכל מסגרת    |                     |
| לא תוקן    | פיזור תלמידים לפני שעה<br>16:00                         |                     |
| לא תוקן    | אספקת ציוד ותכניות לא<br>בהתאם להסכם הפעלה              |                     |
|            |                                                         | דוח 2020            |
| תוקן       | עומס עבודה על<br>הלבורנטית<br>העסקתה בחצי משרה          | בטיחות במעבדת מדעים |
| תוקן חלקית | טיפול לקוי בפסולת<br>ואחסון חומרים מסוכנים              |                     |
| לא תוקן    | אין מכשיר לשטיפת עין<br>במעבדה                          |                     |
| לא תוקן    | מטפים שפג תוקפם                                         |                     |
| לא תוקן    | שולחנות מעץ/חומר בעיר                                   |                     |
| לא תוקן    | התקנת ווינטות לאורור                                    |                     |
| לא תוקן    | אישור שנתי בדיקת<br>חשמלאי מוסמך                        |                     |
| לא תוקן    | תב"רים שהסתיימו<br>עדיין נמצאים ביתרה<br>שנים ללא טיפול | מצב התב"רים         |
| לא תוקן    | תב"רים ללא תנועה לא<br>נסגרו                            |                     |
| תוקן חלקית | תקציבי תב"רים<br>מאושרים לא נדרשו                       |                     |

|            |                                                                    |                                        |
|------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| לא תוקן    | רישום תלמידים ללא<br>טופס שיבוץ                                    | הכנסות מאגרת תלמידי<br>חוץ ב"ס "אבדאע" |
| תוקן חלקית | טעויות ברישום כתובת<br>התלמידים ומספרי זהות<br>אשר גורם להפסד אגרה |                                        |
| לא תוקן    | הגשת דרישת תשלום<br>באיחור כרוני                                   |                                        |

## עיקרי החקיקה

### מינוי מבקר וסמכויותיו-עיקרי החקיקה

תפקידו של מבקר המועצה, סמכויותיו ודפוסי עבודתו מעוגנים בצו המועצות המקומיות(א) (להלן- הצו), כמפורט להלן:

### מינוי מבקר מועצה

#### סעיף 145

(א) "המועצה, בהחלטת רוב חבריה, תמנה מבקר פנימי למועצה".

(ב) "היה מספר התושבים בתחום המועצה 10,000 או יותר, רשאי השר לאשר שהמבקר יכהן במשרה חלקית שלא תפחת מחצי משרה".

### תפקידי המבקר

#### סעיף 145 ד

(א) "ואלה תפקידי המבקר:

1. לבדוק אם פעולות המועצה, לרבות פעולות לפי חוק התכנון והבנייה, התשכ"ה – 1965, נעשו כדין בידי המוסמך לעשותם תוך שמירה על טוהר המידות ועקרונות היעילות והחיסכון.
2. לבדוק את פעולות עובדי המועצה.
3. לבדוק אם הוראות הנוהל של המועצה מבטיחות קיום הוראות כל דין, טוהר המידות ועקרונות היעילות והחיסכון.
4. לבקר את הנהלת החשבונות של המועצה ולבדוק אם דרכי החזקת כספי המועצה והחזקת רכושה ושמירתו מניחות את הדעת.

5. לבדוק אם תוקנו הליקויים בהנהלת ענייני המועצה שעליהם הצביע המבקר או מבקר המדינה.

#### תוכנית העבודה

##### סעיף 145 ד

(ג) "המבקר יקבע את תכנית עבודתו השנתית, את נושאי הביקורת בתקופה פלונית ואת היקף הביקורת לפי –

- (1) שיקול דעתו.
- (2) דרישת ראש המועצה לבקר עניין פלוני.
- (3) ככל האפשר בהתאם להמלצות ועדת הביקורת".

#### סדרי הביקורת

##### סעיף 145 ה

(א) ראש המועצה וסגניו, חברי המועצה, עובדי המועצה, ועובדים של כל גוף מבוקר, ימציאו למבקר, על פי דרישתו, כל מסמך שברשותם אשר לדעת המבקר דרוש לצרכי הביקורת ויתנו למבקר כל מידע או הסבר שיבקש.

(ב) למבקר או לעובד שהוא הסמך לכך תהיה גישה, לצורך ביצוע תפקידו, לכל מאגר נתונים אוטומטי של המועצה או של גוף מבוקר.

(ג) לגבי מידע החסוי על פי דין, יחולו על המבקר ועל העובדים מטעמו המגבלות הקבועות בחוק או לפיו לגבי המורשים לטפל במידע כאמור.

(ד) עובד של המבקר שאינו עובד המועצה יחולו עליו לעניין עבודתו האמורה, כל איסור והגבלה החלים על עובד הציבור שהוא עובד המבקר.

(ה) לצורך ביצוע תפקידו, יוזמן המבקר ויהיה רשאי להיות נוכח בכל ישיבה של מליאת המועצה או של כל

ועדה מוועדותיה או כל ועדה מוועדותיו של גוף מבוקר, בישיבה שאינה סגורה רשאי להיות נוכח גם עובד מעובדיו של המבקר.

## דיווח על ממצאי הביקורת

### סעיף 145 ו

(א) המבקר יגיש לראש המועצה אחת לשנה דוח על ממצאי הביקורת שערך, בעת הגשת הדו"ח כאמור ימציא המבקר העתק ממנו לוועדת הביקורת.

(ב) בנוסף לאמור בסעיף קטן (א) רשאי המבקר להגיש לראש המועצה ולוועדת הביקורת דו"ח על ממצאי בקורת שערך בכל עת שייראה לו או כאשר ראש המועצה או ועדת הביקורת דרשו ממנו לעשות כן.

(ג) בתוך שלושה חודשים מיום קבלת דו"ח המבקר יגיש ראש המועצה לוועדת הביקורת את הערותיו על הדו"ח וימציא למועצה העתק מהדו"ח בצירוף הערותיו.

(ד) ועדת הביקורת תדון בדו"ח המבקר ובהערות ראש המועצה עליו ותגיש למועצה לאישור את סיכומיה והצעותיה בתוך חודשיים מיום שנמסרו לה הערות ראש המועצה כאמור בסעיף קטן (ג), בטרם תשלים הועדה את סיכומיה והצעותיה רשאית היא, אם ראתה צורך בכך, לזמן לדיוניה נושאי משרה של המועצה או של גוף מבוקר כדי לאפשר להם להגיב על הדו"ח.

(ה) תוך חודשיים מן היום שבו הגישה ועדת הביקורת את סיכומיה והצעותיה תקיים המועצה דיון מיוחד בהם ותחליט בדבר אישור ההצעות.

(ו) לא יפרסם אדם דו"ח מן האמורים בסעיף זה או את תוכנו, לפני שחלף המועד שנקבע להגשתו למועצה, ואולם רשאים המבקר או ראש המועצה באישור הועדה,

להתיר פרסום כאמור, לעניין סעיף קטן זה, "דו"ח"-  
לרבות חלק מדו"ח ולרבות ממצא ביקורת.

(ז) הוגש דו"ח הביקורת למועצה יעביר ראש המועצה העתק  
ממנו לשר, אין בהוראות סעיף זה לגרוע מסמכות השר  
לפי סעיף 203.

## מינוי עובדים לשכת המבקר

### סעיף 145 ז

- (א) ראש המועצה ימנה בהסכמת המבקר עובדים לשכת  
המבקר בהתאם לתקנים שקבע השר ובכפוף להוראות  
סעיף 140.
- (ב) דין עובדי לשכת המבקר כדין שאר עובדי המועצה,  
ואולם הם יקבלו הוראות מקצועיות מהמבקר בלבד.
- (ג) לא יופסק שירותו של עובד לשכת המבקר שלא  
בהסכמתו של המבקר אלא בכפוף להוראות סעיף 144  
א(1).

## פיטורי עובדים בכירים

### סעיף 144

- (א) עובדי המועצה המנויים בסעיף 139 לא יפוטרו אלא אם  
כן הוחלט על כך בישיבת המועצה לאחר שניתנה הודעה  
כדין לכל חברי המועצה שדבר הפיטורים יידון באותה  
ישיבה.
- (ב) לא יפוטר מבקר המועצה או עובד המועצה המשמש יועץ  
משפטי למועצה אלא באישור המועצה ברוב של שני  
שלישים מחבריה, לאחר שניתנה הודעה כדין לכל חברי  
המועצה שדבר הפיטורים יידון באותה ישיבה.

- (ג) לא תתקבל במועצה החלטה לפיטוריו של מבקר המועצה או היועץ המשפטי למועצה אלא לאחר שניתנה לו זכות לשאת לפני המועצה את דברו בעניין הפיטורים.
- (ד) הוראות סעיפים קטנים (ב) ו-(ג) יחולו, בשינויים המחויבים, גם על השעיית מבקר המועצה או היועץ המשפטי למועצה.
- (ה) האמור בסעיף זה איננו בה לגרוע מסמכותו של בית דין למשמעת לפי חוק הרשויות המקומיות (משמעת), התשל"ח-1978, לפסוק בדבר פיטוריו של עובד המועצה שסעיף זה דן בו, בשל עבירת משמעת כמשמעותה בחוק האמור.

## עבירות

### סעיף 204

- (א) ואלה דינם מאסר חודש ימים או קנס כקבוע בסעיף 61(א)(1) לחוק העונשין, התשל"ז-1977, או שני העונשים כאחד:
- (1) המחזיק ספר, מסמך או נייר של המועצה וסירב להרשות למי שזכאי לכך, את העיון בהם או לא נתן העתק או תקציר מהם או רשות להכין העתק או תקציר מהם.
- (2) מי שמיאן למסור ידיעה או להראות מסמך, או נמנע מלעשות זאת במשך שבוע ימים מיום שנדרש לכך לפי צו זה.
- (3) מי שמסר ביודעין ידיעה או הצהרה לא נכונה בכל בקשה, ערר או ערעור, או בכל מסמך או טופס אחר שהגיש או שמילא לפי צו זה.
- (4) מי שעיכב או מנע ועדה מוועדות המועצה או עובד מעובדיה או שליח משליחיה המורשים

לכך להיכנס לבניין או לקרקע להשיג שם ידיעות  
הדרושות להם לצורך תפקידיהם, או לערוך שם  
חקירות, בדיקות ומדידות לפי צו זה.

(5) מי שמסר ידיעה שהגיעה לידי בתוקף תפקידו  
בעניין מכרז העומד להתפרסם או בעניין מהלך  
הדיונים בוועדת המכרזים וההצעות של  
המועצה והחלטתה לאדם שלא הוסמך כדין  
לקבל אותה ידיעה.

המפרסם דו"ח, כולו או חלקו או תוכנו של דו"ח, או ממצא ביקורת בניגוד להוראות  
סעיף 145(ו) או המפר תנאי בהיתר שניתן לו לפי הסעיף האמור, דינו- מאסר ששה  
חודשים.